

MAJANDUSAASTA ARUANNE

aruandeaasta algus: 01.01.2025

aruandeaasta lõpp: 31.12.2025

ärinimi: Aktsiaselts Teede Tehnokeskus

registrikood: 10701123

postiaadress: Harju maakond, Tallinn, Nõmme linnaosa,
Väike-Männiku tn 26

postisihnumber: 11216

telefon: +372 6771500

faks: +372 6771523

e-posti aadress: info@teed.ee

veebilehe aadress: www.teed.ee

Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	13
Bilanss	13
Kasumiaruanne	14
Rahavoogude aruanne	15
Omakapitali muutuste aruanne	16
Raamatupidamise aastaaruande lisad	17
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	17
Lisa 2 Raha	19
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed	20
Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad	21
Lisa 5 Materiaalsed põhivarad	21
Lisa 6 Immateriaalsed põhivarad	22
Lisa 7 Kapitalirent	22
Lisa 8 Kasutusrent	23
Lisa 9 Laenukohustised	24
Lisa 10 Võlad ja ettemaksed	24
Lisa 11 Eraldised	25
Lisa 12 Tingimuslikud kohustised ja varad	25
Lisa 13 Sihtfinantseerimine	25
Lisa 14 Aktsiakapital	26
Lisa 15 Müügitulu	27
Lisa 16 Muud äritulud	27
Lisa 17 Kaubad, toore, materjal ja teenused	28
Lisa 18 Mitmesugused tegevuskulud	28
Lisa 19 Tööjõukulud	29
Lisa 20 Tulumaks	29
Lisa 21 Seotud osapooled	29
Aruande allkirjad	31
Vandeauditori aruanne	32

Tegevusaruanne 2025

Üldinfo

AS Teede Tehnokeskus on insener-tehnilisi konsultatsioone osutav äriühing, kelle missiooniks on luua teadmist ja pakkuda uusi lahendusi teetaristu haldamisel ja arendamisel ja olla mainekas teedeala ekspertiisi- ja innovatsioonikeskus Baltikumis ja lähiregioonis.

ASi Teede Tehnokeskus (edaspidi Tehnokeskus) juriidiline ja tegevusaadress on Väike-Männiku 26, Tallinn 11216.

Ettevõtte nõukogu on seisuga 31.12.2025 3-liikmeline. ASi Teede Tehnokeskus nõukogu esimees on alates 26. maist 2020 Mart Noorma.

ASi Teede Tehnokeskus juhatus on üheliikmeline. Alates 01.01.2016 on ettevõtte juhataja Taivo Möll.

Ülevaade tegevusest

2025. aastal pakkus ettevõtte teenuseid järgmistes valdkondades:

- Tee- ja üldehitusmaterjalide laboratoorne katsetamine. Teede Tehnokeskuse katselabor on ehitusvaldkonna suurim ja laiema katsevalikuga labor, pakkudes teenuseid asfaltsegude, täitematerjalide, bituumeni, betooni ja ehitustoodete katsetamisel.
- Teede ja tänavate seisukorra mõõtmised ja analüüs. Teede Tehnokeskusel on olemas vajalik mõõtetehnika ja kompetents sellealaste teenuste pakkumiseks. Siia alla kuuluvad ka uute teekatete kvaliteedi kontrollmõõtmised.
- Materjali-, tehnoloogia- ja liiklusuuringute teostamine. Ettevõtte töötajatel on oskused, teadmised ja kogemused metoodilise lähenemisega uuringute läbiviimiseks.
- Teede ja rajatiste ekspertiiside tegemine. Teede, platside, sildade ja betoonkonstruktsioonide seisukorra ekspertiisid, mida tellivad teede ja rajatiste omanikud, samuti Tarbijakaitse ja Tehnilise Järelevalve Amet ning Riigi Tugiteenuste Keskus.
- Teede ja rajatiste omanikujärelevalve.
- Intelligentsete transpordisüsteemide (ITS) haldus ja arendus. Teede ja liiklusega seotud infosüsteemide ning telemeetriliste võrkude ehitamine, arendamine ja haldamine, kogutud andmete kontrollimine ja kättesaadavaks tegemine.
- Ehitusmaterjalide ja -toodete sertifitseerimine. Teenus ehitustoodete ja -materjalide nõuetele vastavuse tõendamiseks – betoonisegu ja betoontooted, täitematerjalid, müüritise tooted, bituumensideained, tee-ehitusmaterjalid, liikluskorraldusvahendid. Tarbijakaitse ja Tehnilise Järelevalve Amet on andnud AS-ile Teede Tehnokeskus õiguse tegutseda teavitatud asutusena ehitustoodete ja -materjalide vastavushindamise valdkonnas ning teavitanud sellest Euroopa Komisjoni.
- Teeilma prognoosimudelite arendamine ja infoteenuse pakkumine teehooldajatele ja teeomanikele. Unikaalne teenus, mis on välja arendatud Teede Tehnokeskuse poolt.
- Teedealaste täiendkoolituste korraldamine: omanikujärelevalve koolitused, transpordi- ja ehitusvaldkonna ettevõtete ning teede omanike ja haldajate vajadustest lähtuvad spetsiifilised koolitused.

Ettevõtte jätkas strateegia 2021-2025 eesmärkide elluviimist, milles oluline osa on arendustegevustel. Viimaste aastate olulisemad arendusprojektid on olnud järgmised:

[Termomõõtmine asfaltkatete laotamisel](#)

Tehnokeskuse meeskond on termomõõtmisteks välja töötanud mõõteseadme koos tarkvara ja veebilahendusega. Igapäevasesse kasutusse jõudnud platvormil saab asfaltkatete laotamise põhimõõdikuid jälgida reaalajas ja ehitajal on võimalik vajaduse korral kiiresti protsessi korrigeerida (nt kui segu on liialt jahtunud). Sealjuures on tähelepanuväärne ka pikemaajaline vaade – olemasolev info võimaldab teha hilisemat analüüsi tee elukaare jooksul.

[Teeilma veeb tik.teeilm.ee](#)

Tehnokeskuse loodud veebikeskkonnas näeb teehooldeks vajalikku infot ja talviste teeolude prognoosi kuni 48 tundi ette. Teenust kasutavad Transpordiamet, kohalikud omavalitsused ja teehooldajad üle Eesti, lisaks Hyundai Motorsport meeskond autoralli maailmameistrivõistlustel.

[Mobiilsed andurid ja kaamerad](#)

Paigaldasime esimesed optilised teeandurid Tallinna ja Tartu vahel liikunud Lux Expressi bussidele. Praegu on meie poolt paigaldatud anduriga busse Eestis kokku 12. Neist üheksa sõidavad suurematel maanteedel, kaks Tallinnas ja 1 Viimsi vallas. Lisaks täidavad bussid ka liikuvate teekaamerate rolli, mille kaudu saab visuaalse ülevaate teel valitsevatest oludest.

[Nutikad teeilmajaamad](#)

Asjade interneti (IoT) mõõteseadmed on väga väikese energia- ja andmesidevajadusega, ei vaja välist elektrit ja nende paigaldus võtab aega vaid mõne minuti. Nutikad teeilmajaamad on paigaldatud Tallinna, Tartu, Rakvere, Pärnu, Viljandi ja teiste omavalitsuste teedele ja tänavatele, 2024.a lisandusid uued jaamad ka riigimaanteedele. See nimekiri täieneb pidevalt.

[Teedefektide digitaalne inventeerimine ja taristu 3D mõõdistamine](#)

Kui varem käis teekatte defektide inventeerimine visuaalselt ja nõ „käsitsi“, siis täna on iga defekt kaardistatud ja nende liigid vaadeldavad eraldi kaardikihina. Lisaks saame esitada detailse ülevaate teest ja ümbritsevast keskkonnast panoraampildina. Eestis arendatud tehnoloogia võimaldab lisaks ka punkt pilve kaudu kaardistada kogu taristu koos erinevate elementidega, sh liiklusmärgid ja teekatte markeering. 3D aluskaarti saavad juhtimiseks kasutada ka isejuhtivad sõidukid.

Ülevaade tähtsamatest lepingutest

2025. aasta märkimisväärsemateks uuringutega seotud lepinguteks olid:

- Transpordiametiga sõlmitud Laboratoorsete katsete raamlepingu raames teedehituslike laboratoorsete katsetuste läbiviimine (lepinguperiood 2023-2026);
- Eesti tingimustesse optimaalse ligniini sisaldusega asfaldi retsepti rakendusuuring;
- Riigimaanteede seisukorra PMS mõõtmised (tasasus, roobas, kandevõime);
- Kattega riigimaanteede defektide inventeerimine;
- Panoraampiltide ja punkt pilvede uuendamine Infra360 keskkonnas, tellijaks Tallinna Strateegiakeskus;

- Tartu linna liiklusmärkide kaardistamine, tellijaks Tartu linn;
- Teedeinfokeskuse infoteenus;
- TIK City autonoomne teeilmastiku seire- ja prognoositeenus linnadele;
- Liiklusrikkumiste automaatjärelevalve rakendamise teostatavus- ja tasuvusanalüüs;
- Eesti riigiteede võrgu loomaõnnetuste registri täiendamine, liiklusohutlike lõikude väljaselgitamine ning kaardirakenduse loomine, tellijaks Transpordiamet;
- Riigiteedel asuvate kiirustabloode paigaldus;
- WIM kaalupunkti ehitus riigiteel nr 2, tellijaks Transpordiamet;
- Riigiteede rahavajaduse uuring, tellijaks Transpordiamet;
- Liikluskäitumise monitooring 2025, tellijaks Transpordiamet;
- 2024. aasta liiklusloenduse tulemuste üldistamine kogu riigiteede võrgule;
- Hyundai Motorsport ja M-Sport tiimidele WRC rallidel tugiteenuste osutamine.

2025. aastal täidetud olulisemateks järelevalve ja konsultatsiooniteenuse osutamise lepinguteks olid:

- Riigitee 2 Tallinna-Tartu-Võru-Luhamaa km 236,314-244,128 taastusremondi omanikujärelevalve teostamine, tellijaks Transpordiamet;
- Riigitee nr 3 Jõhvi-Tartu-Valga km 97,824-103,663 taastusremondi omanikujärelevalve teostamine, tellijaks Transpordiamet;
- Rapla maakonna kruusateede säilitusremont 2025 omanikujärelevalve teostamine, tellijaks Transpordiamet;
- Riigitee 11 Tallinna ringtee km 0,8-6,0 taastusremondi omanikujärelevalve, tellijaks Transpordiamet;
- Kadrina silla ehituse omanikujärelevalve, tellijaks Transpordiamet.

Ülevaade olulisematest finantsnäitajatest

Aktsiaseltsi aktsiakapital on 1 055 400 eurot, registreeritud aktsiate registrikood on EE3801021215. Aktsiate omanikuks on Kliimaministerium 100% ulatuses.

2025. majandusaasta kujunes ettevõttele kokkuvõttes mõõdukalt edukaks. ASi Teede Tehnokeskus äritulu oli 3,26 miljonit eurot, sh müügitulu 3,17 miljonit eurot. Võrreldes eelmise perioodiga kasvas müügitulu 11%. Aruandeaasta ärikulud olid 3,25 miljonit eurot ja ärikasum 49,7 tuhat eurot. Ettevõtte omanikule dividendi ei tasunud.

Enamus teenustest osutati Eesti turule ning suurimaks tellijaks oli erasektor, avaliku sektori osakaal koos kohalike omavalitsustega moodustas käibest 43%.

2025. aasta ja eelnenud majandusaastate peamised suhtarvud on alljärgnevad:

Nr	Suhtarvu nimetus	Arvutamise metoodika	2025	2024	2023
1	Käibe kasv (%)	$(\text{müügitulu} - \text{müügitulu eelmine aasta}) / \text{müügitulu eelmine aasta} * 100$	11,3	-5,1	17,2
2	Müügitulu ärirentaablus (%)	$(\text{kasum enne tulumaksustamist} / \text{müügitulu}) * 100$	1,6	0,9	3,4

3	Aruandeaasta kasumi kasv (%)	$((\text{aruandeaasta kasum} - \text{aruandeaasta kasum eelmine aasta}) / \text{aruandeaasta kasum eelmine aasta}) * 100$	342,6	-88,9	-159,1
4	Puhasrentaabilus (%)	$(\text{puhaskasum} / \text{müügitulu}) * 100$	1,6	0,4	3,4
5	Lühiajalise võla kattekordaja	$(\text{käibevarad} / \text{lühiajalised kohustused}) * 100$	2,6	3,2	2,3
6	Varade tulukus ROA (%)	$(\text{puhaskasum} / \text{varad kokku}) * 100$	2,0	0,5	4,1
7	Omakapitali tulukus ROE (%)	$(\text{puhaskasum} / \text{omakapital}) * 100$	2,6	0,6	5,3

Teede Tehnokeskuse teedevaldkonna tellimuste maht sõltub mitte niivõrd turul olevast rahast, vaid ehitatavatest füüsilistest mahtudest – katsetamist vajavate proovide hulk tuleneb mahust (m3, m2, km jne), samuti teekatete kvaliteedimõõtmiste maht sõltub ehitatud kilomeetrite hulgast. 2025. aastal olid investeeringud riigiteedesse küll jätkuvalt madalseisus, kuid käima läksid suuremahulised ehitustööd Rail Baltic raudteel, mis tõi tellimusi ehitusmaterjalide katsetamisele.

2025. aastat vaatame kui teedevaldkonna stabiliseerimise aastat, järgnevatel aastatel investeeringud riigiteedesse suurenevad.

Et head kriisi mitte raisku lasta, tegelesime erinevate tulevikku suunatud tegevustega:

- Olime edukad Horizon teadus-arendusmeetme projekti taotlemisel, rahastuse said 3 projekti ca 120-st. Tegemist on rahvusvahelise projektiga, mis algab jaanuaris 2026 ja kestab 4 aastat. Projektis osalevad koos meiega Eestist Tartu linn ja Tallinna Tehnikaülikool. Teede Tehnokeskuse roll on arendada ja rakendada andmepõhiseid lahendusi jalgsi- ja jalgrattataristu jaoks, sh digitaalse kaksiku põhiseid (Digital Twin) hooldusplatvormi, 3D seisukorra kaardistamist ning nutikat kasutusseiret toetamiseks tõenduspõhiseid linnaplaneerimist ja taristu toimivuse hindamist.
- Valmistasime ette ja esitasime kaks järgmist projektitaotlust Horizon meetmesse.
- Osalesime edukalt Tallinnovation konkursil linnatingimustes asfaltkatete laotamise kvaliteedimõõtmise lahendusega ja saime rahastuse pilootprojektide elluviimiseks Tallinna linnas.
- Osalesime edukalt Pärnu innovatsioonikonkursil teevara kaardistamise 3D lahendusega ja saime rahastuse pilootprojekti elluviimiseks Pärnu kesklinnas.
- Pälvisime Eesti teedevaldkonna innovatsioonistaari tunnustuse Balti Teedeliidu kongressil Vilniuses.

Oleme jätkanud müügitgevusse panustamist nii Eestis kui ka väljaspool, et leida oma teenustele uusi kasvuvõimalusi.

Ettevõtte töötajate arv kasvas aasta jooksul viie võrra. Valmistume järgnevatel aastatel töömahtude kasvaks.

Ülevaade investeeringutest

Ettevõtte on oma konkurentsivõime tagamiseks jätkuvalt teostanud investeeringuid põhivarasse. Kui 2024. aastal oli investeeringute mahuks 53,4 tuhat eurot, siis 2025. aastal oli investeeringute kogumahuks 102,8 tuhat eurot, sh arendusprojektidesse 90,7 tuhat eurot, muu põhivara 12,1 tuhat eurot.

Hea Ühingujuhtimise Tava

AS Teede Tehnokeskus järgib ametlikult Head Ühingujuhtimise Tava (HÜT) alates põhikirja muudatuste kinnitamisest üldkoosoleku poolt 21. aprillil 2010. AS Teede Tehnokeskus järgis 2025. aastal HÜT juhiseid, v.a kui aruandes on märgitud teisiti.

AS Teede Tehnokeskus ei ole oma tegevuses järginud järgmisi HÜT juhiseid:

- Üldkoosoleku kokkukutsumise teade tehakse samaaegselt selle saatmisega aktsionäridele ja/või avaldamisega üleriigilise levikuga päevalehes kättesaadavaks ka emitendi veebilehel.
- Samaaegselt seaduses sätestatud üldkoosoleku kokkukutsumise tingimuste täitmisega avalikustab juhatus emitendi veebilehel päevakorraga seotud olulise teabe, mis on talle esitatud või muul viisil kättesaadav.
- Mõistliku aja jooksul enne üldkoosoleku toimumist avaldab nõukogu emitendi veebilehel enda ettepanekud päevakorras olevate teemade kohta.
- Üldkoosolekul osalevad juhatuse liikmed, nõukogu esimees ning võimalusel ka nõukogu liikmed ja vähemalt 1 audiitoritest.

Mittejärgimise põhjused on tingitud järgmistest asjaoludest:

- AS Teede Tehnokeskus ei ole börsiettevõtte;
- 100% aktsiate omanikuks on Eesti Vabariik, Kliimaministeerium;
- Üldkoosolekul esindab aktsiate omanikku Eesti Vabariigi taristuminister.

AS-il Teede Tehnokeskus piisab üldkoosoleku kokkukutsumiseks teatada sellest taristuministrile ning esitada nõutav informatsioon ja dokumendid.

Üldkoosolek

Aktsionäride üldkoosolek on ASi Teede Tehnokeskus kõrgeim juhtimisorgan. Üldkoosoleku pädevus on sätestatud Eesti Vabariigi äriseadustikus ning ASi Teede Tehnokeskus põhikirjas.

Kutse üldkoosoleku kokkukutsumise kohta koostab ASi Teede Tehnokeskus juhatus. Teate korralise aktsionäride üldkoosoleku kokkukutsumise kohta esitab juhatus kirjalikult ASi Teede Tehnokeskus nõukogule ja üldkoosolekule. Majandusaasta aruanne peab olema tehtud kättesaadavaks vähemalt 2 nädalat enne üldkoosolekut.

AS Teede Tehnokeskus esitas korralise üldkoosoleku kutse 9. aprillil 2025 korralisele nõukogu koosolekule. ASi Teede Tehnokeskus 2024. a majandusaasta aruandega ning audiitori järeldusotsusega oli nõukogul võimalik tutvuda alates 2025. aasta 7. märtsist. 14. märtsil 2025 toimunud nõukogu koosolek kooskõlastas ASi Teede Tehnokeskus 2024. a majandusaasta aruande.

ASi Teede Tehnokeskus üldkoosolek toimus 19. mail 2025. a. Üldkoosolekul tehti järgmised otsused:

1. Kinnitada 2024. a majandusaasta aruanne;
2. Kinnitada AS Teede Tehnokeskus jaotamata eelmiste perioodide jaotamata kasum 31.12.2024.a. seisuga 696 010 eurot ja jaotada aruandeaasta puhaskasum summas 11 402 eurot järgmiselt:
 - 2.1. kanda 2024. majandusaasta puhaskasum summas 11 402 eurot eelmiste perioodide jaotamata kasumiks;
 - 2.2. jätta eelmiste perioodide jaotamata kasum summas 707 412 jaotamata.
3. Osaluse valitseja hinnang omaniku ootustega määratud strateegiliste/valdkondlike ja finantseesmärkide täitmise kohta 2024. aastal on hea.
4. Nimetada AS Teede Tehnokeskus 2025-2026 majandusaasta aruannete audiitoriks audiitorühing Baker Tilly Baltics OÜ (reg nr 11516296, tegevusluba nr 84).

Lisaks tegi üldkoosolek 2025. aastal järgmised otsused:

- 09.05.2025 otsus:
 1. kutsuda Andres Uusma volituste lõppemise tõttu alates 10.05.2025 AS Teede Tehnokeskus nõukogust tagasi;
 2. Valida Tanel Ross alates 10.05.2025 AS Teede Tehnokeskus nõukogu liikmeks volituste pikkusega kolm (3) aastat.

Nõukogu

ASi Teede Tehnokeskus nõukogu planeerib Aktsiaseltsi tegevust ja korraldab Aktsiaseltsi juhtimist ning teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogul on õigusaktides sätestatud õigused ja kohustused, kui Aktsiaseltsi põhikirjast ei tulene teisiti. Aktsiaseltsi põhikirjaga ei piirata äriseadustiku § 317 lõikes 1 sätestatud nõukogu pädevust.

Nõukogu tööd korraldab nõukogu esimees. Nõukogu esimees määrab kindlaks nõukogu koosoleku päevakorra, juhatab nõukogu koosolekuid, jälgib nõukogu töö tõhusust, korraldab andmete operatiivset edastamist nõukogu liikmetele, tagab, et nõukogul oleks piisav aeg otsuste ettevalmistamiseks ja andmetega tutvumiseks ning esindab nõukogu suhtlemisel AS Teede Tehnokeskuse juhatusega.

Nõukogu annab aru aktsionäride üldkoosolekule. Nõukogu teeb otsuseid oma koosolekul lihthälteenamuse alusel. Koosolek on otsustamisvõimeline, kui kohal on üle poolte nõukogu liikmetest. Nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui üks kord kolme kuu jooksul. 2025. aastal toimus 5 nõukogu koosolekut.

Nõukogu nimetab ja kutsub tagasi juhatuse liikmed ning volitustega juhatuse liikmed valivad endi hulgast juhatuse esimehe. Juhatuse liikmeid võib põhikirja kohaselt olla üks kuni kolm ning nad valitakse viieks aastaks. Juhatuse liikmetel ei ole õigust samaaegselt olla nõukogu liikmeteks.

Juhatus

Juhatus on ASi Teede Tehnokeskus juhtimisorgan, kes esindab ja juhib äriühingut igapäevaselt. Juhatuse ülesandeks on tagada nõukogu poolt seatud eesmärkide saavutamine. Eesmärkide saavutamiseks soodsa keskkonna loomine eeldab muuhulgas ka tegevus- ja finantsriskide analüüsi, finantsaruannete

koostamise protseduuride, sisekontrolli- ja aruandlussüsteemi korraldamist. Juhatus peab järgima nõukogu seaduslikke korraldusi.

AS Teede Tehnokeskuse juhatus on põhikirjast lähtuvalt kuni 3-liikmeline. Lähtuvalt nõukogu 16.06.2014 otsusest nr 88 juhib ettevõtet üheliikmeline juhatus ning ettevõtte juhi ametinimetuse juhataja. 01.01.2016 alates on ettevõtte juhataja Taivo Möll.

Ettevõtte tegevust korraldavateks otsusteks on juhataja käskkirjad, mida alates 1. jaanuarist 2025 kuni 31. detsembrini 2025 anti välja 48.

Ettevõtte juhatuse otsused 2025. aastal olid olulises osas seotud järgmiste tegevustega:

1. Ettevõtte strateegia 2021-2025 eesmärkide täitmine;
2. Järgmise strateegiaperioodi ettevalmistamine;
3. Ettevõtte valmistamine tellimuste ja mahtude kasvuks 2026;
4. Tegevuste efektiivsuse analüüsimine;
5. Toodete ja teenuste müügitegevuse arendamine;
6. Teadus-arendus rahastuse projektide taotlemine arendustegevuse toetamiseks.

2025. aastal toimus AS Teede Tehnokeskuse juhatuse ja nõukogu vahel nõutaval tasemel infovahetus, mille üheks osaks olid ka juhatuse regulaarsed ülevaated ettevõtte äritegevusest ja finantsseisust. AS Teede Tehnokeskuse nõukogul oli olemas piisav informatsioon võtmaks vastu otsuseid, mis mõjutasid 2025. a ettevõtte juhatusepoolset juhtimist ja otsustusi juhatuse suhtes.

Juhatusel liikmete ülesanded on fikseeritud iga juhatuse liikmega sõlmitud teenistuslepingus. Teenistuslepingu kohaselt on juhatuse liikmel võimalus saada veel alljärgnevat rahalisi tasusid, mille maksmine toimub nõukogu otsuste alusel:

- Tulemustasu heade majandustulemuste eest vastavalt nõukogu poolt kehtestatud korrale;
- Lepingu lõpetamisel AS-i algatusel makstakse Juhatusel liikmele hüvitist kolme kuu töötasu ulatuses. Hüvitis makstakse 7 päeva jooksul arvates Lepingu lõppemisest.

Huvide konflikt

Juhatusel liikmetel on keelatud konkureerida AS-iga Teede Tehnokeskus ilma nõukogu eelneva nõusolekuta. Kui juhatuse liige soovib osaleda teiste äriühingute juhtimises või töötada või osutada teenuseid teistele äriühingutele või isikutele või olla muu juriidilise isiku juhtimisorgani liige, peab ta selleks saama AS-i nõukogu nõusoleku.

Juhatusel liige peab AS-i esindades välistama tehingud iseendaga, samuti isikuga, kelle suhtes juhatuse liikme sugulasel, hõimlasel, juhatuse liikmel endal või temaga muul viisil seotud isikul on majanduslik või muu huvi, mis võib mõjutada tehingut, selle täitmist või avalikku arvamust tehingu või AS-i kohta. Nimetatud tehingute möödapääsmatuse korral tuleb enne tehingu sõlmimist saada AS-i nõukogu nõusolek.

Juhatusel liige peab tagama, et tema olulise osalusega (33 % kapitalist ja rohkem) äriühingud ei kahjustaks AS-i ärihuve. Juhatusel liige kohustub hoidma AS-i äri- ja tootmissaladusi Lepingu kehtivuse perioodil. Äri- ja tootmissaladuseks loetakse nõukogu otsusega määratletud informatsiooni, välja arvatud informatsioon, (I) mis on avalik selle Juhatusel liikmele teatavaks saamise ajal või (II) mille avalikustamise

kohustus tuleneb seadusest või toimub seaduse alusel või (III) mille avalikustamise kohustus tuleneb nõukogu või üldkoosoleku otsusest või (IV) mis on avalikustatud teiste isikute poolt. Nimetatud kohustuse täitmise tasu Lepingu kehtivuse ajal on kaetud Juhatusel liikme Lepingu alusel makstava tasuga.

Aruande koostamiseni 2026. aastal ei ole nõukogule juhatusel liikmete poolt olnud vajadust teatada, et aruandeperioodil on nende tegevuses olnud või esinenud kavatsusi osaleda otseselt või kaudselt ettevõtluses AS-iga Teede Tehnokeskus samal tegevusalal.

Juhatusel liikmetel on kohustus teavitada teisi juhatusel liikmeid ja nõukogu esimeest juhatusel liikmele, tema lähedasele või temaga seotud isikule tehtud äriolulistest pakkumistest, mis on seotud ASi Teede Tehnokeskus majandustegevusega. Aruande koostamiseni 2026. aastal ei ole juhatusel liikmed, tema lähedased või temaga seotud isikud saanud äriolulisi pakkumisi, mida tuleks käsitleda huvide konfliktina.

AS Teede Tehnokeskus on 2025. aastal täitnud juhatusel tegevuste osas HÜT juhiseid, v.a HÜT p 2.2.7: Juhatusel liikmete põhipalk, tulemustasu, lahkumishüvitis, talle makstavad muud hüved ning preemiasüsteemid, samuti nende olulised tunnused (s.h võrdlusalusel põhinevad tunnused, motiveerivad tunnused ja riskitunnused) avaldatakse selges ja üheselt arusaadavas vormis ettevõtte veebilehel ning HÜT aruandes.

Juhatusel ja nõukogu koostöö

ASi Teede Tehnokeskus juhatusel ja nõukogu vaheline koostöö on hea ja infovahetus tõhus. Reeglina osalevad juhatusel liikmed korralistel nõukogu koosolekutel, kus nõukogu on üle vaadanud ettevõtte majandustulemused.

Juhatus teavitab nõukogu korrapäraselt kõikidest olulistest asjaoludest, mis puudutavad ASi Teede Tehnokeskus tegevuse planeerimist ja äritegevust, tema tegevusega seotud riske ning nende riskide juhtimist. Juhatus juhivad eraldi tähelepanu sellistele muutustele ASi Teede Tehnokeskus äritegevuses, mis kalduvad varem seotud plaanidest ja eesmärkidest kõrvale, tuues seejuures välja muutuste põhjused.

Nimetatud teave edastatakse ilma viivitusega ja see hõlmab kõiki olulisi asjaolusid. Nõukogu määratleb täpsemalt juhatusel poolt teave edastamise tingimused ja sisu. Andmed, mis on vajalikud nõukogu otsuste tegemiseks, sealhulgas raamatupidamise aastaaruanne ja audiitori aruanne, saadab juhatus nõukogule piisava ajavaruga enne nõukogu koosoleku toimumist.

Juhatus ja nõukogu on teinud head koostööd ja lähtunud ettevõtte omaniku poolt 18. aprillil 2022 kinnitatud omaniku ootustest. 15.11.2025 kinnitas taristuminister uue omaniku ootuste dokumendi.

AS Teede Tehnokeskus on 2025. aastal täitnud nõukogu ja juhatusel koostöö osas HÜT juhiseid.

Teave avaldamine

ASi Teede Tehnokeskus veebileht on selge ülesehitusega ning avalikustatav teave on lihtsalt leitav. AS Teede Tehnokeskus avalikustab aasta jooksul avalikustamisele kuuluva teave (sealhulgas kasumiaruande ja bilansi ning rahavoogude aruande kord kvartalis hiljemalt kvartalile järgneva kuu lõpuks).

AS Teede Tehnokeskus avaldab avalikku infot oma koduleheküljel www.teed.ee.

HÜT p 5.3 toodud andmetest avaldab AS Teede Tehnokeskus vaid järgmised:

- Ettevõtte tutvustus
- Majandusaasta aruanded ning vahearuanded
- Nõukogu ja juhatuse kehtiv koosseis
- Nõukogu liikmete töötasud

Kuna AS Teede Tehnokeskus ei ole börsiettevõtte, siis teisi HÜT p 5 ettenähtud teabe avaldamise juhiseid AS Teede Tehnokeskus ei järgi.

2025. aastal hoidis AS Teede Tehnokeskus kodulehel oleva avaliku teabe ajakohasena.

Finantsaruandlus ja auditeerimine

Finantsaruandluse koostamise kohustus on ASi Teede Tehnokeskus juhatusel. ASi Teede Tehnokeskus raamatupidamisaruanded on koostatud ja kinnitamiseks esitatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendis, äriseadustikus ning muudes seadusaktides sätestatud nõuete kohaselt ja kohustuste täitmiseks.

AS Teede Tehnokeskus on avaldanud oma kvartaalsed vahearuanded peale nende valmimist ning juhatuse poolt heakskiitmist ning majandusaasta aruande hiljemalt vahetult peale sõltumatu vandeaudiitori kinnitatud aruande saamist.

Üldkoosoleku otsusega 2025. a valiti aastaks 2025 ASi Teede Tehnokeskus audiitoriks Baker Tilly Baltics OÜ. AS Teede Tehnokeskus on 2025. aastal täitnud finantsaruandluse ja auditeerimise osas HÜT juhiseid ning avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendi nõudeid. Kõikides muudes HÜT aruandes kajastamata küsimustes vastab AS Teede Tehnokeskus tegevus HÜT nõuetele.

Ülevaade kliendirahulolu uuringust

Kliendirahulolu uuringu eesmärk on välja selgitada pakutavate teenuste vastavust klientide ootustele ning sellest tulenevalt teha samme teenuste arendamiseks ja kvaliteedi jätkuvaks parandamiseks. Ettevõtte on seadnud kliendirahulolu eesmärgiks küsimustiku punktiskaalat arvestades vähemalt 5,0. Maksimaalne rahuloluhinne saab olla 6,0.

2025. aasta I kvartalis viidi läbi kliendirahulolu uuring 2024. aasta kohta. Hinne ettevõtte kõigi teenuste lõikes oli 5,8 (2023. a oli 5,8). 2025. aasta kliendirahulolu uuring viiakse läbi 2026. aasta I kvartalis.

Vaade 2026. aastale

Teede Tehnokeskuse tugevaks küljeks on töötajate kogemus ja oskus lahendada ülesandeid, mis seonduvad transporditaristuga kogu elutsükli erinevates etappides. Ettevõtte suudab pakkuda klientidele teenuseid alates teedevõrgu jälgimisest ja uuringutest kuni ehituse järelevalve ja kvaliteedi mõõtmiseni.

2026. aastal eeldame tööde ja tellimuste kasvu, kuna taristuehituse valdkonnas on käivitunud Rail Baltic raudtee ehitus, lisaks on taastunud investeringud riigiteede arendamisse. Samuti on teada ka uuringuid, mis ettevõtte kompetentsiga sobivad ja mis tuleks hangetel võita.

2026 I poolaastal on käimas ka ettevõtte erastamise protsess, mis kulmineerub enampakkumisega suve keskpaigas ja II poolaastal saab ettevõtte tõenäoliselt uue omaniku.

AS Teede Tehnokeskus
Juhataja

Raamatupidamise aastaaruanne

Bilanss

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	916 670	650 122	2
Nõuded ja ettemaksud	433 065	309 257	3
Kokku käibevarad	1 349 735	959 379	
Põhivarad			
Nõuded ja ettemaksud	43 262	72 577	3
Materiaalsed põhivarad	846 967	946 781	5
Immateriaalsed põhivarad	220 006	194 692	6
Kokku põhivarad	1 110 235	1 214 050	
Kokku varad	2 459 970	2 173 429	
Kohustised ja omakapital			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Laenukohustised	5 383	23 456	7,9
Võlad ja ettemaksud	477 557	276 238	10
Eraldised	58 212	0	11
Kokku lühiajalised kohustised	541 152	299 694	
Pikaajalised kohustised			
Laenukohustised	0	5 383	7,9
Kokku pikaajalised kohustised	0	5 383	
Kokku kohustised	541 152	305 077	
Omakapital			
Aktsiakapital nimiväärtuses	1 055 400	1 055 400	14
Kohustuslik reservkapital	105 540	105 540	
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	707 412	696 010	
Aruandeaasta kasum (kahjum)	50 466	11 402	
Kokku omakapital	1 918 818	1 868 352	
Kokku kohustised ja omakapital	2 459 970	2 173 429	

Kasumiaruanne

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Müügitulu	3 171 254	2 849 411	15
Muud äritulud	88 083	68 067	16
Kapitaliseeritud väljaminekud oma tarbeks põhivarade valmistamisel	44 381	33 142	19
Kaubad, toore, materjal ja teenused	-361 197	-389 908	17
Mitmesugused tegevuskulud	-765 155	-651 276	18
Tööjõukulud	-1 921 303	-1 684 553	19
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	-174 773	-205 482	5,6
Muud ärikulud	-31 613	-75	
Ärikasum (kahjum)	49 677	19 326	
Intressitulud	1 605	8 911	
Intressikulud	-816	-3 812	
Kasum (kahjum) enne tulumaksustamist	50 466	24 425	
Tulumaks	0	-13 023	20
Aruandeaasta kasum (kahjum)	50 466	11 402	

Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Rahavood äritegevusest			
Ärikasum (kahjum)	49 677	19 326	
Korrigeerimised			
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	174 773	205 482	5,6
Kasum (kahjum) põhivarade müügist	-943	-13 098	16
Kokku korrigeerimised	173 830	192 384	
Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	-94 492	-74 558	
Äritegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	259 530	-183 256	
Kokku rahavood äritegevusest	388 545	-46 104	
Rahavood investeerimistegevusest			
Tasutud materiaalsete ja immateriaalsete põhivarade soetamisel	-102 798	-53 379	5,6
Laekunud materiaalsete ja immateriaalsete põhivarade müügist	3 468	14 311	5
Laekunud intressid	1 605	8 911	
Kokku rahavood investeerimistegevusest	-97 725	-30 157	
Rahavood finantseerimistegevusest			
Saadud laenude tagasimaksed	0	-25 005	
Kapitalirendi põhiosa tagasimaksed	-23 456	-34 299	7
Makstud intressid	-816	-3 813	
Makstud dividendid	0	-80 000	20
Makstud ettevõtte tulumaks	0	-13 023	20
Kokku rahavood finantseerimistegevusest	-24 272	-156 140	
Kokku rahavood	266 548	-232 401	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	650 122	882 523	
Raha ja raha ekvivalentide muutus	266 548	-232 401	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	916 670	650 122	2

Omakapitali muutuste aruanne

(eurodes)

				Kokku
	Aksiakapital nimiväärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum (kahjum)	
31.12.2023	1 055 400	105 540	776 010	1 936 950
Korrigeeritud saldo 31.12.2023	1 055 400	105 540	776 010	1 936 950
Aruandeaasta kasum (kahjum)	0	0	11 402	11 402
Väljakuulutatud dividendid	0	0	-80 000	-80 000
31.12.2024	1 055 400	105 540	707 412	1 868 352
Korrigeeritud saldo 31.12.2024	1 055 400	105 540	707 412	1 868 352
Aruandeaasta kasum (kahjum)	0	0	50 466	50 466
31.12.2025	1 055 400	105 540	757 878	1 918 818

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

Üldine informatsioon

ASi Teede Tehnokeskus 2025. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Riigi raamatupidamise üldeeskirja ja Eesti finantsaruandluse standardiga. Finantsaruandluse standardi põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna poolt välja antud juhendid ning raamatupidamisdirektiivist 2013/34/EL tulenevad nõuded, mille alusel ettevõtte suurusest sõltub majandusaasta aruandes nõutava avalikustatava informatsiooni hulk. Vaatamata sellele, et ettevõtte kuulub väikeettevõtja kategooriasse, on 2025. aasta aastaaruanne koostatud täismahus.

Käesoleva aastaaruande põhiaruanded ja lisades olevad tabelid on koostatud eurodes.

Raha

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse pangakonto jääki.

Nõuded ja ettemaksud

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse tavapärase äritegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid. Nõudeid ostjate vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses (s.o. nominaalväärtus miinus vajadusel tehtavad allahindlused).

Nõuete laekumise tõenäosust hinnatakse iga ostja kohta eraldi. Lootusetud nõuded on bilansist välja kantud.

Ettemakstud tulevaste perioodide kulud kajastatakse kuluna tekkepõhiselt. Sellest lähtuvalt on ettemakstud kulud jaotatud järelejäänud tähtaja järgi kulusse kantavaks vastavalt 12 kuu jooksul bilansipäevast arvates.

Makstud tagatisdeposiididena kajastatakse järelevalvelepingute alusel teenuse arvetelt kinnipeetud 6-aastase garantiiperioodiga täitmistagatise ning pakkumuste esitamiseiga seotud Swedbank AS deposiidikontole kantud tagatise.

Materiaalsed ja immateriaalsed põhivarad

Materiaalseks põhivaraks loetakse oma majandustegevuses kasutatavaid varasid kasuliku tööeaga üle ühe aasta ja maksumusega alates põhivara arvelevõtmise alampiirist 5000 EUR, välja arvatud maa, mis võetakse soetusmaksumuses arvele olenemata maksumusest. Väiksema soetusmaksumusega objektide ostuhind kajastatakse üldjuhul perioodikuluna.

Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kuludest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja –asukohta. Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumuleeritud kulud.

Põhivara parendusväljaminekud, mis tõstavad oluliselt põhivara kvaliteeti ja kasulikku eluiga ning osalevad lisanduvate tulude tekkimisel tulevikus ja vastavad materiaalse põhivara mõistele, lisatakse põhivara soetusmaksumusele.

Kulutused, mis tehakse eesmärgiga tagada ning säilitada varaobjektilt tulevikus saadavat tulu, kajastatakse nende kulude tekkimisel aruandeperioodi kuludes.

Piiramatu kasutuseaga põhivaraks on maa ning sellelt amortisatsiooni ei arvestata. Piiratud kasutuseaga põhivaralt arvestatakse amortisatsiooni igakuiselt kasutades lineaarset meetodit.

Juhul kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, on need komponendid võetud arvele eraldi varana ja määratud neile eraldi amortisatsiooninormid vastavalt nende kasulikule elueale.

Põhivara amortisatsiooni arvutamisel kasutatavad amortisatsiooni normid (aasta kohta) põhivara gruppide lõikes:

Hooned ja hoone osad	2-19%
Masinad ja seadmed	4-33%
Transpordivahendid	10-20%
Inventar	8-20%
Bürooseadmed	20-33%

Arvutustehnika 8-33%

Immateriaalne põhivara 5-33%.

Igale objektile kinnitatakse konkreetne amortisatsiooni norm ning iga põhivahendi kohta peetakse eraldi arvestust.

Rendid

Kapitalirendi tingimuste kohaselt kajastatakse renditud põhivara bilansis rendi jõustumise hetkest põhivara ja kohustusena. Renditavat põhivara amortiseeritakse samade amortisatsioonipõhimõtete alusel nagu igat teist sama tüüpi vara.

Kasutusrendi makseid kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna. Kasutusrendina kajastatakse niisuguste sõidukite rent, mille rentimisel on veendumus, et tulenevalt sõidukite kasutusintensiivsusest või tehnilistest omadustest neid rendiperioodi lõppedes välja ei osteta, vaid tagastatakse rendileandjale. Hinnang varale ja selle kasutusintensiivsusele antakse reeglina enne lepingu sõlmimist. Renditud vara omanik on rendileandja ja ASil Teede Tehnokeskus puudub vara väljaostu kohustus.

Finantskohustised

Kõik finantskohustised (võlad hankijatele, võetud laenud, viitvõlad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustised) võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses. Edasine kajastamine toimub korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil. Lühiajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustisi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas.

Finantskohustis liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on 12 kuu jooksul alates bilansipäevast.

Eraldised ja tingimuslikud kohustised

Eraldistena kajastatakse ettevõttes kehtivast töötasusüsteemist lähtuvalt eelmise majandusaasta töötulemuste põhjal arvatud boonustasude reservi.

Tingimuslike kohustistena kajastatakse:

- bilansipäeva seisuga maksimaalset võimalikku dividendide summat ning sellega kaasnevat tulumaksu summat;
- garantiikohustusi lepingutingimuste täitmiseks.

Sihtfinantseerimine

Tegevuse sihtfinantseerimise kajastamisel lähtutakse põhimõtetest:

- sihtfinantseerimise väärtus (tulu suurus) on teada ja laekumine praktiliselt kindel ning
- sihtfinantseerimisega seotud sisulised tingimused on täidetud.

Tulud

Tulu teenuse müügist kajastatakse teenuse osutamise järel või valmidusastme meetodist lähtudes, kui teenust osutatakse pikema ajaperioodi jooksul.

Tulu pikema perioodi jooksul osutatavate teenuste müügist kajastatakse lähtuvalt teenuse valmidusastmest bilansipäeval, eeldusel, et teenuse osutamist hõlmava tehingu lõpptulemust (s.o. tehinguga seotud tulusid ja kulusid) on võimalik usaldusväärselt prognoosida ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline. Teenuse osutamisest saadav tulu ja kasum kajastatakse proportsionaalselt teenuse osutamisega kaasnevate kuludega samas perioodis.

Osutatava teenuse valmidusaste määratakse kasutades teenuse osutamisega seotud tegelike kulude suhet eelarvelistesse kogukuludesse ning tehtud tööde ülevaastust.

Juhul, kui bilansipäevaks on ostjale esitatud arveid suuremas või väiksemas summas, kui valmidusastme meetodil arvestatud tulu, siis kajastatakse vahet kohustuse või nõudena bilansikontodel muud viitvõlad / muud viitlaekumised.

Maksustamine

Eestis kehtiva tulumaksuseaduse kohaselt ei maksustata Eestis ettevõtte aruandeaasta kasumit. Tulumaksu makstakse dividendidelt, erisoodustustelt, kingitustelt, annetustelt, vastuvõtukuludelt, ettevõtlusega mitteseotud väljamaksetelt.

Alates 1. jaanuarist 2025 maksustatakse dividendid tulumaksumääraga 22/78, regulaarselt makstavate dividendide maksusoodustus ja dividendi madalam tulumaksumäär 14/86 kaotas kehtivuse.

Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud.

Bilansis ei kajastata tingimuslikku tulumaksukohustust, mis tekiks jaotamata kasumist dividendide väljamaksmisel. See on esitatud aastaaruande lisades.

Seotud osapooled

Seotud osapoolteks on:

- juhatus ja juhatuse liikmete lähisugulased ning nende kontrolli või olulise mõju all olevad ettevõtted
- nõukogu ja nõukogu liikmete lähisugulased ning nende kontrolli või olulise mõju all olevad ettevõtted.

Lisa 2 Raha

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Arvelduskonto pangas	916 670	650 122
Kokku raha	916 670	650 122

Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi		Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	
Nõuded ostjate vastu	342 566	342 566	0	
Ostjatelt laekumata arved	342 566	342 566	0	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	5 117	5 117	0	4
Muud nõuded	502	502	0	
Viitlaekumised	502	502	0	
Ettemaksed	127 978	84 716	43 262	
Tulevaste perioodide kulud	1 975	1 975	0	
Muud makstud ettemaksed	126 003	82 741	43 262	
Kinnipidamised töötasudest	164	164	0	
Kokku nõuded ja ettemaksed	476 327	433 065	43 262	
	31.12.2024	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi		Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	
Nõuded ostjate vastu	211 996	211 996	0	
Ostjatelt laekumata arved	211 996	211 996	0	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	3 996	3 996	0	4
Muud nõuded	37 353	37 353	0	
Viitlaekumised	37 353	37 353	0	
Ettemaksed	128 322	55 745	72 577	
Tulevaste perioodide kulud	9 311	9 311	0	
Muud makstud ettemaksed	119 011	46 434	72 577	
Kinnipidamised töötasudest	167	167	0	
Kokku nõuded ja ettemaksed	381 834	309 257	72 577	

Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad

(eurodes)

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Käibemaks	0	48 279	0	21 739
Üksikisiku tulumaks	0	29 515	0	43 417
Erisoodustuse tulumaks	0	2 950	0	2 639
Sotsiaalmaks	0	50 227	0	77 954
Kohustuslik kogumispension	0	3 054	0	3 430
Töötuskindlustusmaksed	0	3 110	0	4 878
Muud maksude ettemaksed ja maksuvõlad	61	70	61	
Ettemaksukonto jääk	5 056		3 935	
Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad	5 117	137 205	3 996	154 057

Lisa 5 Materiaalsed põhivarad

(eurodes)

					Kokku
	Maa	Ehitised	Muud masinad ja seadmed	Muud materiaalsed põhivarad	
31.12.2023					
Soetusmaksumus	61 355	1 177 745	1 562 020	0	2 801 120
Akumuleeritud kulum	0	-538 428	-1 163 625	0	-1 702 053
Jääkmaksumus	61 355	639 317	398 395	0	1 099 067
Ostud ja parendused	0	0	19 070	0	19 070
Amortisatsioonikulu	0	-32 177	-137 966	0	-170 143
Müügid (jääkmaksumuses)	0	0	-1 213	0	-1 213
31.12.2024					
Soetusmaksumus	61 355	1 177 745	1 561 933	0	2 801 033
Akumuleeritud kulum	0	-570 605	-1 283 647	0	-1 854 252
Jääkmaksumus	61 355	607 140	278 286	0	946 781
Ostud ja parendused	0	0	23 583	6 469	30 052
Amortisatsioonikulu	0	-32 134	-94 021	-1 186	-127 341
Müügid (jääkmaksumuses)	0	-2 525	0	0	-2 525
31.12.2025					
Soetusmaksumus	61 355	1 173 595	1 571 604	6 469	2 813 023
Akumuleeritud kulum	0	-601 114	-1 363 756	-1 186	-1 966 056
Jääkmaksumus	61 355	572 481	207 848	5 283	846 967

Müüdnud materiaalsed põhivarad müügihinnas

	2025	2024
Ehitised	3 468	0
Masinad ja seadmed	0	14 311
Transpordivahendid	0	14 311
Kokku	3 468	14 311

Lisa 6 Immateriaalsed põhivarad

(eurodes)

			Kokku
	Arvutitarkvara	Lõpetamata projektid ja ettemaksud	
31.12.2023			
Soetusmaksumus	606 776	35 821	642 597
Akumuleeritud kulum	-446 875	0	-446 875
Jääkmaksumus	159 901	35 821	195 722
Ostud ja parendused	0	34 309	34 309
Amortisatsioonikulu	-35 339	0	-35 339
Ümberliigitamised	32 776	-32 776	0
31.12.2024			
Soetusmaksumus	639 552	37 354	676 906
Akumuleeritud kulum	-482 214	0	-482 214
Jääkmaksumus	157 338	37 354	194 692
Ostud ja parendused	72 746	0	72 746
Amortisatsioonikulu	-47 432	0	-47 432
Ümberliigitamised	8 060	-8 060	0
31.12.2025			
Soetusmaksumus	665 358	29 294	694 652
Akumuleeritud kulum	-474 646	0	-474 646
Jääkmaksumus	190 712	29 294	220 006

Lisa 7 Kapitalirent

(eurodes)

Aruandekohustuslane kui rentnik

	31.12.2025	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Intressimäär	Alusvaluuta	Lõpptähtaeg	Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta				
Bituumeni vahustamise seadmete komplekt	3 882	3 882	0	0	4,669	EUR	15.06.2026	
Linnamaastur SKODA KAMIQ	808	808	0	0	4,153	EUR	15.03.2026	
Linnamaastur SKODA KAMIQ	693	693	0	0	4,153	EUR	15.03.2026	
Kapitalirendikohustised kokku	5 383	5 383					9	

	31.12.2024	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Intressimäär	Alusvaluuta	Lõpptähtaeg	Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta				
Bituumeni vahustamise seadmete komplekt	11 495	7 613	3 882	0	6,225	EUR	15.06.2026	
Linnamaastur SKODA KAMIQ 2000	913	913	0	0	6,228	EUR	15.04.2025	
Kaubik RENAULT TRAFIC 2.0	3 778	3 778	0	0	6,125	EUR	15.12.2025	
Maastur TOYOTA LAND CRUISER	2 240	2 240	0	0	5,87	EUR	15.03.2025	
Linnamaastur SKODA KAMIQ	3 997	3 189	808	0	5,87	EUR	15.03.2026	
Linnamaastur SKODA KAMIQ	3 429	2 736	693	0	5,87	EUR	15.03.2026	
Kaubik FORD TRANSIT	1 453	1 453	0	0	5,925	EUR	15.05.2025	
Kaubik OPEL VIVARO	1 534	1 534	0	0	5,565	EUR	15.07.2025	
Kapitalirendikohustised kokku	28 839	23 456	5 383				9	

Renditud varade bilansiline jääkmaksumus		
	31.12.2025	31.12.2024
Masinad ja seadmed	20 648	41 439
Kokku	20 648	41 439

Lisa 8 Kasutusrent (eurodes)

Aruandekohustuslane kui rentnik

	2025	2024
Kasutusrendikulu	3 086	2 999
Järgmiste perioodide kasutusrendikulu mittekatkestatavatest lepingutest		
	31.12.2025	31.12.2024
12 kuu jooksul	3 014	3 212

1-5 aasta jooksul	8 075	11 562
-------------------	-------	--------

Lisa 9 Laenukohustised

(eurodes)

	31.12.2025	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Kapitalirendikohustised kokku	5 383	5 383			7
Laenukohustised kokku	5 383	5 383			

	31.12.2024	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Kapitalirendikohustised kokku	28 839	23 456	5 383		7
Laenukohustised kokku	28 839	23 456	5 383		

Lisa 10 Võlad ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	95 620	95 620	
Võlad töövõtjatele	206 662	206 662	
Maksuvõlad	137 205	137 205	4
Muud võlad	4 760	4 760	
Muud viitvõlad	4 760	4 760	
Saadud ettemaksed	9 289	9 289	
Tulevaste perioodide tulud	9 289	9 289	
Sihtfinantseerimiseks saadud ettemaksed	20 880	20 880	13
Tagatistasud	3 141	3 141	
Kokku võlad ja ettemaksed	477 557	477 557	

	31.12.2024	12 kuu jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	58 703	58 703	
Võlad töövõtjatele	44 113	44 113	
Maksuvõlad	154 057	154 057	4
Muud võlad	5 331	5 331	
Muud viitvõlad	5 331	5 331	
Saadud ettemaksed	10 893	10 893	
Tulevaste perioodide tulud	10 893	10 893	
Tagatistasud	3 141	3 141	
Kokku võlad ja ettemaksed	276 238	276 238	

Lisa 11 Eraldised

(eurodes)

	31.12.2023	Moodustamine/korrigeerimine	Kasutamine	31.12.2024
Tulemustasude reserv	73 945	0	-73 945	0
Kokku eraldised	73 945	0	-73 945	0
	31.12.2024	Moodustamine/korrigeerimine	Kasutamine	31.12.2025
Tulemustasude reserv	0	88 212	-30 000	58 212
Kokku eraldised	0	88 212	-30 000	58 212

Lisa 12 Tingimuslikud kohustised ja varad

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Tingimuslikud kohustised		
Võimalikud dividendid	591 146	551 781
Tulumaksukohustis võimalikelt dividendidelt	166 733	155 631
Kahjunõue	0	20 000
Kokku tingimuslikud kohustised	757 879	727 412

Tingimuslike kohustiste rea 2024.a veerus kajastatud võimaliku kahjunõude suurus oli hinnanguline ning selle realiseerumise tõenäosus oli hinnanguliselt kuni 50%. Aruande esitamise ajaks polnud võimalikku kahjunõuet veel esitatud. Võimaliku kahjunõude saamisel pidi see edastatama kindlustusettevõttele. Juhtumi kindlustusettevõttele poolse menetlemise lõpetamise aeg ei olnud aruande esitamise hetkel teada.

2025.a esitatud kahjunõue summas 18310 eurot on tasutud ja kulu kajastub kasumiaruande muude ärikulude real. Kahjunõue on edastatud kindlustusettevõttele menetlemiseks. Menetlemise lõpetamise aeg ei ole teada.

Lisa 13 Sihtfinantseerimine

(eurodes)

	31.12.2023		Laekunud	Kajastatud kasumiaruandes	31.12.2024		Lisa nr
	Nõuded	Kohustised			Nõuded	Kohustised	
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks							
MTG EIS toetusprojekt RE.5.04.22-005	0	0	11 788	11 788	0	0	16
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	0	0	11 788	11 788	0	0	
Kokku sihtfinantseerimine	0	0	11 788	11 788	0	0	

	31.12.2024		Laekunud	Kajastatud kasumiaruandes	31.12.2025		Lisa nr
	Nõuded	Kohustised			Nõuded	Kohustised	
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks							
SFOSPO40220 (RES.5.04.25-0296), TTK teadus- ja arendustegevuse toetamine	0	0	8 393	8 393	0	0	16
SFOSPO47582 (RES.5.04.25-0507), Teadus- ja arendustegevuse toetamine	0	0	13 481	13 481	0	0	16
SFOSPO50259 01.12.2025 20.1.01.24-0888/Infra 360 Field: Uue põlvkonna mobiilne andmekorjelahendus	0	0	24 280	24 280	0	0	16
TGS-CITY: kvaliteetsem ja vastupidavam asfaltkate Tallinna tänavatele	0	0	10 380	0	0	10 380	10
Pärnu Infra360 Pilotprojekt: andmepõhine alus linnaruumi haldamiseks ja planeerimiseks	0	0	10 500	0	0	10 500	10
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	0	0	67 034	46 154	0	20 880	
Kokku sihtfinantseerimine	0	0	67 034	46 154	0	20 880	

Lisa 14 Aktsiakapital (eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Aktsiakapital	1 055 400	1 055 400
Aktsiate arv (tk)	10 554	10 554
Aktsiate nimiväärtus	100	100

Lisa 15 Müügitulu

(eurodes)

	2025	2024
Müügitulu geograafiliste piirkondade lõikes		
Müük Euroopa Liidu riikidele		
Eesti	3 125 749	2 809 578
Läti	3 616	0
Saksamaa	25 770	25 165
Leedu	1 883	4 872
Soome	8 632	3 517
Holland	0	2 944
Poola	686	0
Müük Euroopa Liidu riikidele, kokku	3 166 336	2 846 076
Müük väljapoole Euroopa Liidu riike		
Suurbritannia	2 310	3 335
Norra	2 608	0
Müük väljapoole Euroopa Liidu riike, kokku	4 918	3 335
Kokku müügitulu	3 171 254	2 849 411
Müügitulu tegevusalade lõikes		
Laboratoorsed katsed ja tulemuste analüüs	1 334 919	1 057 026
Arendus ja uuringud	870 790	744 607
Teeinfosüsteemid ja nende hooldus	610 252	671 982
Teehoiutööde järelevalve	107 209	182 063
Täiendkoolitus	138 120	138 677
Ehitusmaterjalide ja -toodete vastavushindamine	67 742	55 056
Muu	42 222	0
Kokku müügitulu	3 171 254	2 849 411

Lisa 16 Muud äritulud

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Kasum materiaalsete põhivarade müügist	943	13 098	5
Tulu sihtfinantseerimisest	46 154	11 788	13
Rendi- ja üüritulu	35 890	40 620	
Muud	5 096	2 561	
Kokku muud äritulud	88 083	68 067	

Lisa 17 Kaubad, toore, materjal ja teenused (eurodes)

	2025	2024
Tooraine ja materjal	-152 449	-128 058
Alltöövõtutööd	-208 748	-261 850
Kokku kaubad, toore, materjal ja teenused	-361 197	-389 908

Lisa 18 Mitmesugused tegevuskulud (eurodes)

	2025	2024
Üür ja rent	-55 722	-39 858
Energia	-160 596	-154 291
Elektrienergia	-90 700	-90 238
Soojusenergia	-45 304	-34 310
Kütus	-24 592	-29 743
Veevarustusteenused	-3 108	-2 858
Mitmesugused bürookulud	-63 334	-66 296
Lähetuskulud	-10 961	-8 446
Koolituskulud	-10 400	-7 670
Riiklikud ja kohalikud maksud	-32 097	-24 030
Kulu ebatõenäoliselt laekuvatest nõuetest	-291	-1 810
Hoonete ja ruumide majandamiskulud (v.a energia)	-82 341	-72 312
Sõidukite majandamiskulud (v.a kütus ja rent)	-27 100	-27 189
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kulud	-152 234	-129 898
Töömashinate ja seadmete majandamiskulud	-47 149	-21 859
Inventari majandamiskulud	-42 198	-21 834
Muud	-77 624	-72 925
Kokku mitmesugused tegevuskulud	-765 155	-651 276

Lisa 19 Tööjõukulud

(eurodes)

	2025	2024
Palgakulu	-1 440 024	-1 262 561
Sotsiaalmaksud	-470 529	-412 544
Töötuskindlustusmaks	-10 750	-9 448
Kokku tööjõukulud	-1 921 303	-1 684 553
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	39	39
Keskmine töötajate arv töötamise liikide kaupa:		
Töölepingu alusel töötav isik	37	37
Võlaõigusliku lepingu alusel teenust osutav isik, välja arvatud füüsilisest isikust ettevõtja	1	1
Juriidilise isiku juhtimis- või kontrollorgani liige	1	1

Käesolevas lisas on tööjõukulude hulgas kajastatud ka kapitaliseeritud väljaminekud oma tarbeks põhivarade valmistamisel:

- 2024.aastal summas 33 142 eurot, s.h

palgakulu 24 770 eurot

sotsiaalmaks 8 174 eurot

töötuskindlustusmaks 198 eurot;

- 2025.aastal summas 44 381 eurot, s.h

palgakulu 33 170 eurot

sotsiaalmaks 10 946 eurot

töötuskindlustusmaks 265 eurot.

Lisa 20 Tulumaks

(eurodes)

Tulumaksukulu komponendid	2025	2024	
	Tulumaks	Maksustatav summa	Tulumaks
Väljakuulutatud dividendid	0	80 000	13 023
Eesti	0	80 000	13 023
Kokku	0	80 000	13 023

Lisa 21 Seotud osapooled

(eurodes)

Saldod seotud osapooltega rühmade lõikes

LÜHIAJALISED	31.12.2025	31.12.2024
Võlad ja ettemaksud		
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	476	0
Kokku võlad ja ettemaksud	476	0

OSTETUD	2025	2024
	Teenused	Teenused
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	9 003	6 955
Tegev- ja kõrgema juhtkonna ning olulise osalusega eraisikust omanike lähedased pereliikmed ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	512	4 855
Kokku ostetud	9 515	11 810

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused	2025	2024
Arvestatud tasu	89 765	78 854

ASi Teede Tehnokeskus nõukogu koosoleku otsusega makstakse AS Teede Tehnokeskus juhatajale tagasikutsumisel enne tema volituste tähtaja möödumist lahkumishüvitist kolme kuu tasu ulatuses.