

MAJANDUSAASTA ARUANNE

aruandeaasta algus: 01.01.2025

aruandeaasta lõpp: 31.12.2025

ärinimi: AS Eesti Liinirongid

registrikood: 10520953

postiaadress: Harju maakond, Tallinn, Nõmme linnaosa,
Vabaduse pst 176

postisihnumber: 10917

telefon: +372 6737400

faks: +372 6737440

e-posti aadress: info@elron.ee

veebilehe aadress: www.elron.ee

Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	19
Bilanss	19
Kasumiaruanne	20
Rahavoogude aruanne	21
Omakapitali muutuste aruanne	22
Raamatupidamise aastaaruande lisad	23
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	23
Lisa 2 Raha	26
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed	27
Lisa 4 Varud	28
Lisa 5 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad	28
Lisa 6 Materiaalsed põhivarad	29
Lisa 7 Immateriaalsed põhivarad	30
Lisa 8 Kapitalirent	30
Lisa 9 Võlad ja ettemaksed	31
Lisa 10 Võlad töövõtjatele	32
Lisa 11 Eraldised	32
Lisa 12 Tingimuslikud kohustised ja varad	32
Lisa 13 Sihtfinantseerimine	33
Lisa 14 Aktsiakapital	33
Lisa 15 Müügitulu	34
Lisa 16 Muud äritulud	34
Lisa 17 Kaubad, toore, materjal ja teenused	34
Lisa 18 Mitmesugused tegevuskulud	35
Lisa 19 Tööjõukulud	35
Lisa 20 Intressikulud	35
Lisa 21 Seotud osapooled	36
Aruande allkirjad	37
Vandeauditori aruanne	38

AS Eesti Liinirongid 2025. aasta tegevusaruanne

1. Üldine informatsioon

AS Eesti Liinirongid (edaspidi ELRON) on Eesti riigile (100%) kuuluv ühistranspordiettevõtte, mis korraldab Elroni kaubamärgi alt Eesti reisirongiliiklust. Ettevõtte kuulub Regionaal- ja Põllumajandusministeeriumi haldusalasse.

Lisaks õigusaktidele reguleerib Elroni tegevust Eesti Vabariigiga sõlmitud reisijateveo avaliku teenindamise leping (edaspidi ATL), mille alusel toetab riik reisijatevedu raudteel.

2025. aastal teenindas Elron reisijaid kokku 16 liinil:

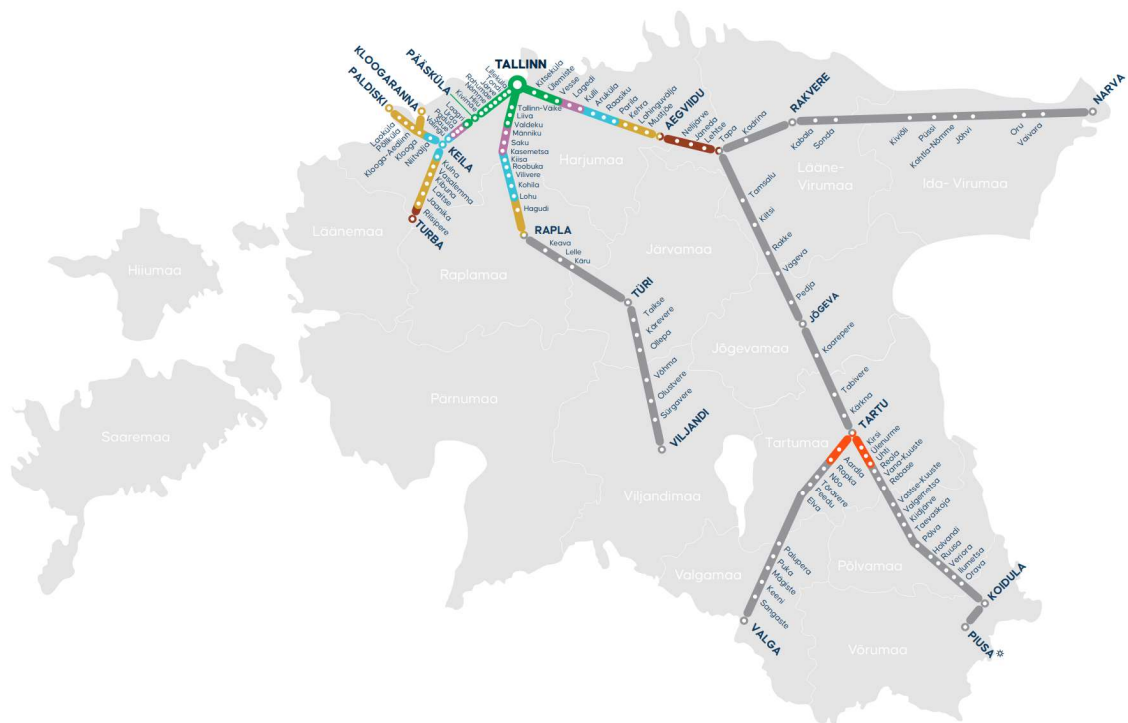
elektrirongidega 6 liinil

- Tallinn - Aegviidu
- Tallinn - Riisipere - Turba
- Tallinn - Paldiski
- Tallinn - Kloogaranna
- Tallinn - Keila
- Tallinn - Pääsküla

diislrongidega 10 liinil

- Tallinn - Viljandi
- Tallinn - Türi
- Tallinn - Rapla
- Tallinn - Tartu
- Tallinn - Narva
- Tartu - Jõgeva
- Tartu - Koidula - (Piusa)
- Tartu - Valga
- Tallinn - Pääsküla
- Tallinn - Rakvere

Elroni rongiliikluseks kasutatavate raudteeliinide kogupikkus on 748,245 km, millest on elektrifitseeritud 174,886 kilomeetrit. Elroni rongiparki kuuluvad 20 diislrongi (6 neljavagunilist, 8 kolmevagunilist ja 6 kahevagunilist) ja 18 elektrirongi (6 neljavagunilist ja 12 kolmevagunilist).



Joonis 1. Elroni liinikaart

2. Elroni strateegiliste eesmärkide täitumine 2025. aastal

- Elroni strateegia lähtekohtadeks on omaniku ootused, Transpordi- ja liikuvuse arengukava ning ATL-iga võetud kohustused ministeeriumi ees.

Omaniku ootused Elronile on sõnastatud ainuaktsionäri otsusega, milles märgitakse, et osaluse valitseja on ettevõtte riigivaraseaduse alusel klassifitseerinud valdavalt avalike eesmärkidega äriühinguks. Elroni kaudu soovib riik tagada kaasaegsetele tehnilistele normidele ja ohutusnõuetele vastava kvaliteetse avaliku reisijateveo teenuse avalikul raudteel.

- Elronil on avalikku huvi kandvad eesmärgid, mille täitmisel peab äriühing esmajärjekorras lähtuma riiklikust transpordi arengukavast (Transpordi ja liikuvuse arengukava 2021–2035).

Arengukava perioodil on eesmärk pakkuda uuel kvaliteeditasemel reisijateveo teenust avalikul raudteetaristul. Kasutusele võetakse varasemast tihedam, reisijate vajadustel põhinev sõidugraafik, eesmärgiga vähendada suuremate keskuste vahelist aegruumilist vahemaad, pakkuda mugavat liikumisvõimalust, vähendades seeläbi autokasutuse osakaalu. Lisaks on omanik seadnud Elronile eesmärgi toimida reisijateveo arengumootorina, võimaldades koondada sektorit hõlmav teadmine ning initsieerida uusi tehnoloogiaid ja äriideid.

Vastutustundliku ettevõttena on eesmärk olla oma valdkonnas majandustegevusega tegelemisel efektiivne, täita riigi kehtestatud strateegilisi eesmäärke vastavalt äriühingu suhtes kohaldatavatele seadustele, regulatsioonidele ja arengukavadele ning olla Eesti äriühingutele eeskujuks heade juhtimistavade, sotsiaalse vastutuse ning kõrge ärikultuuri poolest.

Visioon

Elron on Baltikumi hinnatuim ja usaldusväärseim reisirongiteenuse pakkuja, teenindades aastas üle 20 miljoni rahuloleva rongi reisija .

Missioon

Pakume Baltikumi parimat reisirongiteenust ja teeme sellega liikumise lihtsaks , mugavaks ja keskkonnasõbralikuks

Väärtused

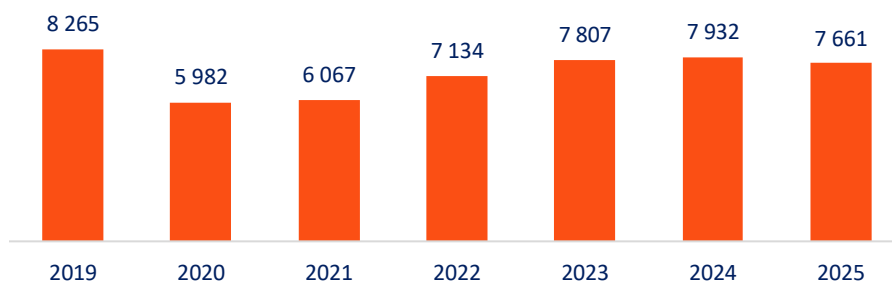
- **Austus - Meil on austus kõige meid ümbritseva ning üksteise suhtes.** Elroni jaoks on väärtuslik iga meie klient, töötaja ja koostööpartner. Täidame klientidele ja töötajatele antud lubadused ning oleme ausad ja viisakad. Elron on usaldusväärne tööandja. Elron lähtub ausa äritegevuse põhimõtetest ning ootame seda ka meie koostööpartneritelt. Kuulame klienti. Aitame kõikide murede korral nii rongis kui väljaspool. Meid juhib austus keskkonna vastu. Rongiliiklus on üks rohelisemaid transpordiliike. Meie elektrirongid sõidavad taastuvatest allikatest toodetud elektriga.
- **Lihtsus - Kuidas asjad tehtud saavad? Teeme ära, lihtsalt!** Keskendume sellele kuidas saab, sest alati saab. Lubame, mida suudame teha ja teeme, mida lubame. Oleme oma otsustes selged. Elron on heas mõttes lihtne ja igav –alati olemas, alati täidame oma lubadused. Elementaarseid asju ei pea küsima, need toimivad ise. Protsessid, rollid ja ootused on lihtsad ning arusaadavad. Igaüks on oma rollis ja teemas vedur. Elroniga on lihtne asju ajada, sest igaüks meist teab täpselt, mida soovime saavutada ja kuhu me oleme teel.
- **Areng - Parandame maailma iga päev, samm korraga, iseendast alustades!** Lähtume reisija tagasisidest teenuste parendamisel ja uute turule toomisel. Toetame oma töötajate arengut ja karjäärivõimalusi(nii vertikaalselt kui horisontaalselt). Töötame targalt, kõrvaldame ebaefektiivsuse ja automatiseerime kus võimalik. Otsuseid ja valikuid tehes lähtume sellest, et ka aastal 2100 oleks Eesti puhtaima keskkonnaga riikide hulgas Euroopas.



Joonis 2. Elroni strateegilised eesmärgid aastaks 2035

Rongireisijate arvu suurendamine on Elroni peamiseks eesmärgiks. Aastaks 2030 on soov kasvatada reisijate arvu ning teenindada aastas 12,7 miljonit reisijat. Selleks tuleb tagada kiire, turvaline, usaldusväärne, kliendi- ja keskkonnasõbralik teenus. Rongireisijate arvu kasvatamisega panustab Elron riigi transpordipoliitika prioriteetidesse, milleks on ühistranspordi kasutajate arvu suurendamine.

2025. aastal vähenes reisijate arv võrreldes 2024. aastaga -3%.



Joonis 3. Reisijate arv 2019-2025 (tuhat reisijat)

Ulatuslikest rekonstrueerimistöodest tingituna, mis piirasid oluliselt võimalusi reisijate teenindamiseks, ei jätkanud 2025. aastal reisijate arv tervikuna kasvu. Kõige suurem oli rekonstrueerimistöde mõju lõuna- ja idasuunal, kus uute Škoda rongide liinile toomiseks elektrifitseeriti ja moderniseeriti Tapa – Tartu vahelist raudteed ja uuendati kontaktvõrku Tallinna ja Tapa vahel. See omakorda seadis Elronile olulised piirangud antud lõikudel kvaliteetse ja mugava teenuse osutamiseks – tagajärjeks reisijate arvu oluline langus Tallinn-Tartu ja Tallinn-Narva liinidel aga ka Tallinn-Aegviidu linnalähiliinil.

Stabiilse taristu ja seeläbi püsiva sõiduplaani positiivset mõju oli näha lääne suunal, kus taristu rekonstrueerimistööd on läbi viidud perioodil 2018-2023. Kvaliteetne ja minimaalsete häiringutega teenus tõi tulemuseks reisijate arvu märkimisväärne kasvu.

2025. aastal sõitis reisirongiga 7,66 miljonit reisijat, mis on aasta varasemast (7,93 miljonit reisijat) ca 270 000 võrra vähem.

Enam kasvas reisijate arv läänesuunal ehk võrreldes 2024. aastaga 6%. Teistel suundadel langesid reisijate arvud vastavalt: idasuunal 17%, edelasuunal 4% ja lõunasuunal 12%. Suurima

kasutatavusega liinid on Tallinn-Turba (1 395 905 reisijat), Tallinn-Paldiski (1 345 454 reisijat) ja Tallinn-Aegviidu (824 961 reisijat). Kõige enam reisijaid oli maikuu, kui rongiga reisiti 684 000 korral.

Reisijate arvu edasise suurendamise oluliseks eelduseks on ühenduskiiruste jätkuv kasvatamine sihtkohtade vahel ja sõiduplaani tihendamine kõikidel suundadel.

Klienditeeninduse tase rongides on jätkuvalt suurepärase. Alates 2020. aastast kasutab Elron kliendilojaalsuse hindamiseks soovitusindeksit (NPS) ja 2025. aasta sügisest ka eraldi teenindust mõõtvat indeksit (CSAT). 2025. aasta NPS eesmärk oli 65 ja tegelik tulemus 49. Enim mõjutasid klientide lojaalsust ja rahulolu taristust tingitud pikad sõiduajad (palju oli piiranguid just lõuna ja ida suunal), sõiduplaanide tihe muutmine (ca 20 sõiduplaani muudatust, neid valdav osa seoses taristu töödega) ja asendusbusside kasutamine. Teenindusega rahulolu (CSAT) oli endiselt väga kõrge, küünides keskmiselt 93%-ni.

Rongide töökindlus püsis 2025. aastal nii elektri- (EMU) kui ka diiselrongidel (DMU) stabiilselt kõrgel tasemel. Moderniseerimisprojektid, tarkvarauuendused ja täiendatud hooldusmeetodid vähendasid rikete arvu ning parandasid veeremi üldist toimivust. Regulaarne hooldus ja ennetavad remonditööd aitasid vältida liinitöö häireid. DMU-rongidele tehtud tehnoloogilised uuendused parandasid vastavust taristule ning tõstsid liiklusohutust.

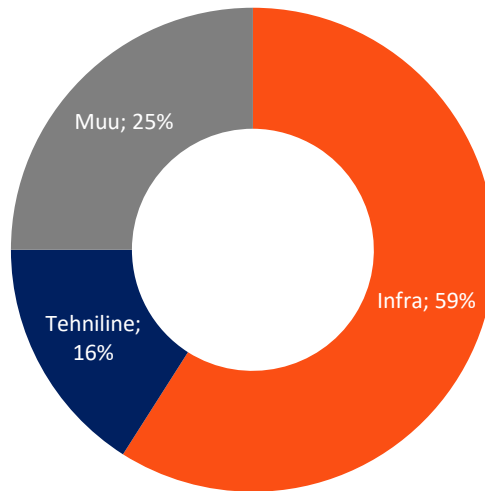
Rongide töökindluse ja keskkonna säästlikkuse parandamiseks viidi läbi 2025. aastal mitmeid olulisi uuendusi. Diiselrongidele teostati ulatuslik turvasüsteemi uuendus, et tagada nõuetekohane ühilduvus moderniseeritud infrastruktuuriga ning tõsta uuenduslike omadustega perspektiivis liiklusohutust. Reisijate mugavuse tõstmiseks paigaldati veeremile uue põlvkonna 5G-ruuterid, mis tagavad kiirema ja stabiilsema internetiühenduse. Keskkonnamõju vähendamiseks aastatel 2024-2025 viidi läbi HVO-kütuse katsetused, mille tulemused kinnitasid potentsiaali vähendada CO₂-heidmeid ja muuta DMU-veeremi kasutamist senisest keskkonnasõbralikumaks. 2026. aastal on planeeritud kasutada HVO-kütust mahus kuni 10% kogu diislikütuse tarbimisest.

Uute Škoda rongide projekti raames viidi läbi varuosade ja depooseadmete vastuvõtt ning tehnikute koolitused nii tootjatehases kui ka Eestis. Lõpetati uute koosseisude esmase vastuvõtu protsess ning viidi läbi esimesed 25 000 km hooldused.

2025. aasta lõpuks saabusid Eestisse 13 uut EMU-koosseisu, mis alustasid liinivedu Tallinn-Kloogaranna liinil. 2026. aasta alguses laiendati opereerimist Tallinn-Tapa liinile ja 2026. aasta lõpus on plaan avada uue veeremiga ka Tallinn-Tartu liin ning lähiaastatel laiendada teenindust Tallinn-Narva suunal. Pääsküla depoo valminud 25 kV testlõik tagab paremad tingimused Škoda rongide tehnilisteks katseteks ning toetab veeremi tulevase hooldus- ja moderniseerimisvajadusi.

2026. aasta alguses käivitunud Tartu-Riia liini ettevalmistuse raames viidi läbi nii kahe- kui ka kolmese diiselrongi tüüptunnistuse autoriseerimine Lätis. Rongid varustati DMR-raadiojaamade ja Starlink-interneti lahendusega ning täiendati kogu vajalikku tehnilist dokumentatsiooni. Projekt viiakse ellu koostöös Läti reisirongide operaatoriga ViVi.

Sõiduplaanist kinnipidamine on olnud Elroni oluline prioriteet. Kõikide rongide peale keskmine sõiduplaani täitmine 2025. aastal oli 98,16%, mis erakordselt suure mõjuga taristuehitustööde tõttu jäi oluliselt alla strateegilisele eesmärgile 98,75%. Enim mõjutasid sõiduplaani täitmist just Tapa-Tartu ja Lagedi-Aegviidu vahelistest infrastruktuuri töödest tulenevad kiirusepiirangud ja raudteelõikudesulgemised.



Joonis 4. Hilinemiste põhjuste osakaalud kõikidest hilinemistest

Ohutuse ja turvalisuse tagamine on Elroni prioriteet nii töökeskkonnas kui avalikul raudteel. Strateegiline eesmärk on tõsta ohutustaset raudteel ja ennetada tööõnnetusi.

2025. aastal (v.a suitsiidid) leidis raudteel aset 12 õnnetusjuhtumit (2024:9), nendest 7 kokkupõrget liiklusvahendiga ja 5 otsasõitu inimesele. 2025. aastal toimus ka 1 tõsine õnnetusjuhtum Saku-Soo raudteeülesõidukohal, kus toimus kokkupõrge reisirongi ja kallurauto vahel ning tõsise õnnetusjuhtumi tulemusena hukkus kallurauto juht ning kergemalt said vigastada 2 rongireisijat ning vedurijuht. Samuti sai ulatuslikke kahjustusi rongikoosseis 2318, mille taastamine võib võtta aega hinnanguliselt kuni 2 aastat.

Samuti on oluline välja tuua 19.12.2025 toimunud õnnetusjuhtum Kärneri raudteeülesõidukoha läheduses Kohila-Rapla jaama vahel, kus teadaolevalt rikuti Rail Balticu ehitustöödega seotud peatöövõtja poolt ohutusnõudeid ning reisirongi kokkupõrke tulemusena teleskooplaaduriga, muutus rongikoosseis sõidukõlbmatuks vähemalt kuueks kuuks.

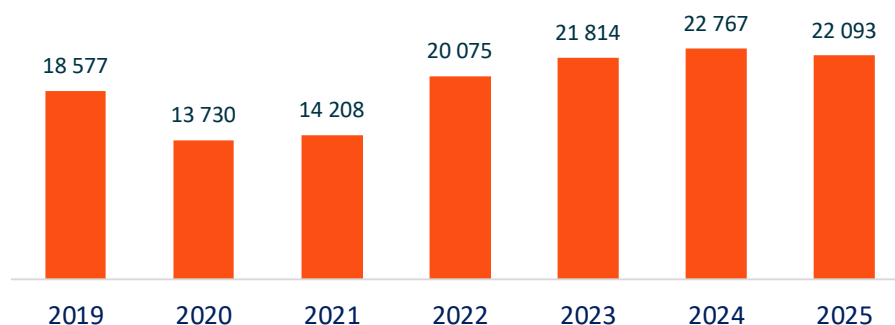
Napikaid registreeriti raudteel kokku 93, mis on küll 18 juhtumit vähem kui 2024. aastal, kuid tegu on siiski murettekitava olukorraga ning märgatavat langust lähitulevikus näha ei ole. Mida tihedamaks muutub liiklusgraafik, seda tõenäolisemalt kasvab ka napikate koguarv.

2025. aastal toimus 5 tööõnnetust, mis on võrreldes 2024. aastaga kaks korda vähem.

Ohutuskultuuri edendamiseks juurutatakse 5S põhimõtteid kogu Elronis. 2025. aastal rakendati 5S süsteemi puhastusteenindajate ja tehnikaosakonna tööruumides hooldustsehhis ning laienes 5S süsteem tehnikaosakonna remonditsehhi tööruumidesse. Samuti viidi läbi regulaarseid 5S auditeid kaasates ettevõtte juhtkonna liikmeid.

Elroni tegevuskulud kaetakse riigieelarvest ja piletimüügitulust.

Piletimüügitulu jäi 2025. aastal 22 miljoni euro piirile. Reisijate vähenemise tõttu vähenes ka piletitulu aastases võrdluses -676 tuhat eurot (-3%). 2025. aastal kasvasid piletihinnad vaid linnalähirongide 1. tsoonis, ülejäänud tsoonide hinnad jäid 2024. aasta tasemele.

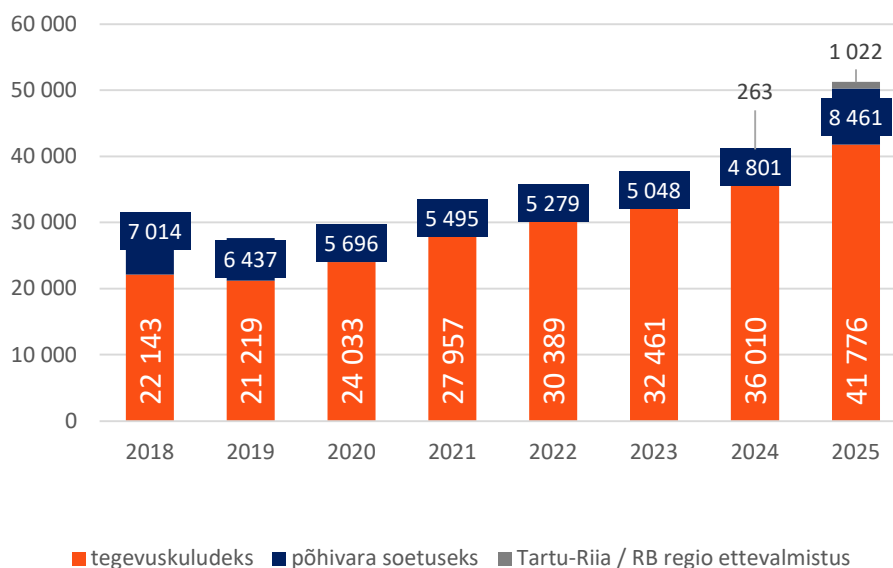


Joonis 5. Piletitulud 2019-2025 (tuhat eurot)

Elroni 2025. majandusaasta äritulud kokku olid 73,5 miljonit eurot, kasvades võrreldes 2024. aastaga 15%.

Riigi toetus tegevuskulude katteks oli 2025. aastal 41,8 miljonit eurot, kasvades võrreldes 2024. aastaga 16%. Lisaks toetas riik Tartu-Riia otseühenduse ettevalmistust 652 tuhande euroga ja Rail Baltica regionaalrongide ning uue depoo ettevalmistust 370 tuhande euroga.

Põhivara soetamiseks riiklike vahendeid kulus 8,46 miljonit, millest diiselrongide kapitalirendiga kaasnevate kulude katmiseks eraldas riik 2025. aastal 4,5 miljonit eurot (-6% võrreldes eelmise aastaga). Täiendavalt eraldas põhivara sihtfinantseeringut 25kV testvõrku ehitamiseks ning sihtfinantseeritud tuluna kajastati ka uute Škoda rongide hanke raames soetatud varuosade summa, mõlema projekti kogusumma on 3,93 miljonit eurot.

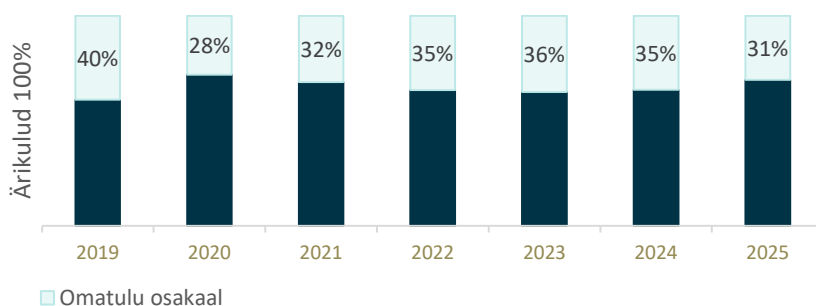


Joonis 6. Riigi sihtfinantseering (tuhat eurot)

Omatulu ja ärikulude suhte muutus.

Ettevõtte strateegiliseks ambitsiooniks on katta oma tuludega maksimaalselt suur osa ettevõtte ärikuludest. Strateegias on ettevõtte näinud ette suhtarvu paranemise igal aastal. 2025. aastal oli omatulude osakaal 31%, mis halvenes eelneva aastaga võrreldes nelja protsendipunkti võrra. Suhtarvu halvenemine tulenes kahest mõjurist. Taristul toimivate ehitustööde mõju tõttu halvenes teenuse kvaliteet ja seetõttu ka reisijate arv, eelkõige just keskmisest kõrgema piletituluga Tallinn-Tartu liinil jäi tulu oluliselt alla planeeritud taseme. Sellest tulenevalt jäid piletimüügitulud plaanitud

nõrgemaks. Samal ajal kasvasid uute rongide turule toomise, rahvusvahelise liini ja Rail Baltica regionaalrongide hanke ettevalmistusega seoses ettevõtte kulud.

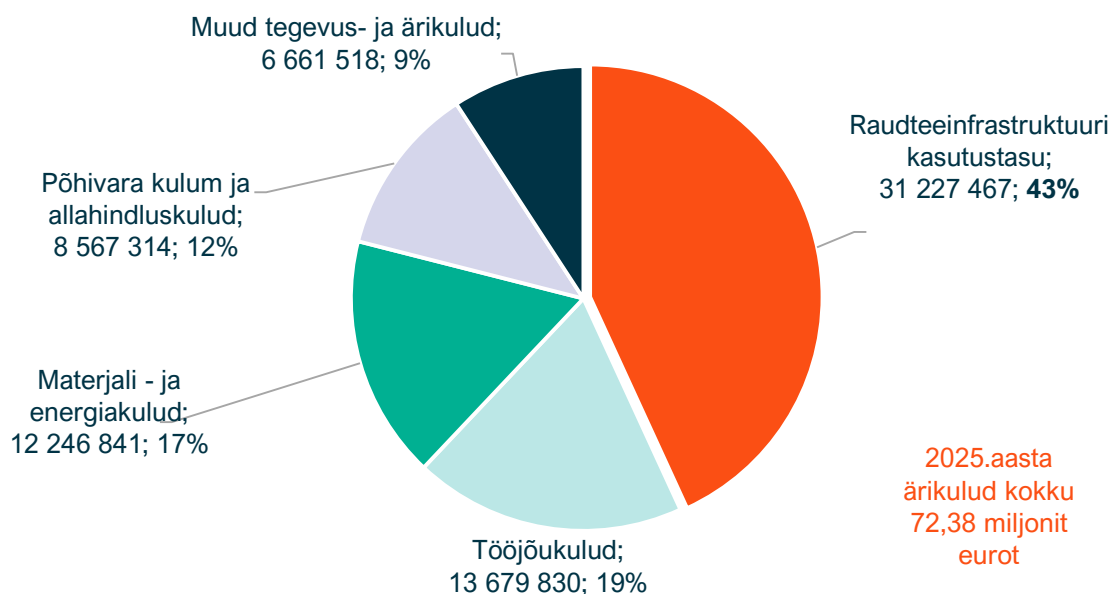


Joonis 7. Omatulude/ärikulude suhe 2019-2025

Ettevõtte ärikulud olid 2025. aastal 72,38 miljonit eurot, kasvades 2024. aastaga võrreldes 10%.

Suurim osa kuludest (43%, 31,2 miljonit eurot) on seotud liiklemiseks vajalike infrastruktuuri kuludega (partnerid AS Edelaraudtee ja Eesti riigile kuuluv AS Eesti Raudtee).

Energiahindades suuri muutusi 2025. aasta jooksul ei toimunud ning materjali ja energiakulud moodustasid ärikuludest 17% (12,2 miljonit eurot). Võrreldes 2024. aastaga oli energiakulude vähenemine 1%.



Joonis 8. Kulude osakaalud 2025. aastal

Ettevõtte investeeris omavahenditest põhivara soetuseks ja parendamiseks 1,931 miljonit eurot (2024: 2,508 miljonit eurot), millest valdava osa moodustas veeremi varuosade soetus ja parendamine.

Tabel 1. Finantsnäitajad ja suhtarvud 2021-2025

Finantsnäitajad ja suhtarvud	2025	2024	2023	2022	2021
Äritulud (tuh €)	73 450	64 097	59 460	55 830	47 744
EBITDA (tuh €)	9 634	5 602	6 221	5 556	5 275
Ärikasum/-kahjum (tuh €)	1067	-1144	-522	-832	-1074
Puhaskasum/-kahjum (tuh €)	-2 188	-4 648	-4 291	-4 844	-5 302
EBITDA marginaal (%)	13,1%	8,7%	10,5%	10,0%	11,0%
Ärimentaablus (%)	1,5%	-1,8%	-0,9%	-1,5%	-2,2%
Puhasrentaablus (%)	-3,0%	-7,3%	-7,2%	-8,7%	-11,1%
Omakapital (tuh €)	125 360	127 549	132 197	136 488	141 332
Varad kokku (tuh €)	250 993	220 485	214 955	220 354	214 576
Omakapitali ja varade suhe (%)	49,9%	57,8%	61,5%	61,9%	65,9%

* EBITDA marginaal = EBITDA / Äritulud

** Ärimentaablus = Ärikasum / Äritulud

*** Puhasrentaablus = Puhaskasum / Äritulud

**** Omakapitali ja varade suhe = Omakapital / varad kokku

Vastavalt „Avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendile” on riigi äriühingud kohustatud rakendama põhivara sihtfinantseerimise arvestuspõhimõtteid. Vastavalt nimetatud juhendi kohaselt kajastatakse tulu põhivara sihtfinantseerimisest tingimuste täitumisel. Ettevõtte täitis tingimused 2013. aastal rongide soetamisel, mil kajastati tulu täies ulatuses ning tekkis suur jaotamata kasum. Samadel tingimustel kajastatakse ka edaspidi sihtfinantseeritud põhivara soetust, 2025. aastal laekus tuluna 3 925 tuhat eurot põhivara sihtfinantseeringut. Eeltoodust lähtuvalt ei peegelda kasumiaruanne ettevõtte iga-aastast tulemit objektiivselt, sest tulud ja kulud ei ole sihtfinantseerimise brutomeetodi rakendamise tõttu vastavuses, juhul kui oleks rakendatud sihtfinantseerimise netomeetodit, oleks aruandeperioodi tulemit 2025. aastal 442 tuhat eurot (2024: 455 tuhat eurot). 2025. aasta põhivara sihtfinantseerimise (riigi sihtfinantseerimisega soetatud põhivara kulum) kulum mõju oli 6,6 miljonit eurot (2024: 5,1 miljonit eurot).

Tabel 2. Korrigeeritud kasumi kujunemine

	Kirje	2025	2024
a	Puhaskasum/-kahjum (tuh €)	-2 188	-4 648
b	25kW testlõigu ja Škoda varuosade finantseerimine (tuh €)	3 925	0
c	Põhivara sihtfinantseerimise kulum mõju (tuh €)	-6 555	-5 104
	Korrigeeritud tulemit (a-b-c) (tuh €)	442	455

Juhtimissüsteem

Elronis on kasutusel juhtimissüsteem, mis liidab erinevad nõuded, äriprotsessid ja süsteemid ühtseks tervikuks. Ühendatud juhtimissüsteem võimaldab käsitleda kõiki juhtimissüsteemi elemente tõhusama tervikuna. Juhtimissüsteem hõlmab kogu Elroni tegevust. Juhtimissüsteemi tõhususe suurendamine toimub koostöös kõikide osapooltega ning arvesse võetakse juba toimunud intsidente ja riskide hindamiste, erinevate auditite ning ülevaatuste tulemusi jpm.

2025. aasta veebruaris väljastati Elronile täiendatud ühtne ohutustunnistus (*Single Safety Certificate*), mille alusel on Elronil õigus korraldada reisijatevedu nii Eesti kui ka Läti raudteevõrgustikul.

2025. aastal põhifookus oli kvaliteedijuhtimissüsteemi juurutamine ja juhtimissüsteemi ümberkorraldamine nii, et see põhineks kvaliteedijuhtimissüsteemi nõuetele. 2025. aasta sügisel alustati ISO 9001 sertifikaadi taotlemist ja edukas sertifitseerimise audit läbiti 28.01.2026.

Aasta lõpus alustati ECM (Entity in Charge of Maintenance) sertifitseerimise ettevalmistust, mille käigus koondati vajalik dokumentatsioon ning anti sisend Elroni ECM-käsiraamatu koostamiseks. Töö

hõlmas protsessikirjelduste, tehniliste juhiste, vastutuste ja riskijuhtimise elementide täpsustamist, et tagada vastavus Euroopa Liidu hoolduskorralduse nõuetele. Lisaks viidi läbi sisemised kontrollid, et hinnata protsesside küpsust ja dokumentatsiooni vastavust TTJA auditeerimisraamistikule.

Riskide juhtimine

Juhtimise osaks on riskide pidev hindamine. Riskijuhtimine toimub kõikides tegevusvaldkondades ja kõikidel tasemetel.

Elronis juhitakse riske vastavalt riskijuhtimise korrale, mis määratleb riskijuhtimise korraldamise, rakendamise ja seire põhimõtted. Riskid jagunevad kolme kategooriasse: ettevõtte põhiriskid, valdkonna olulised riskid ja projekti riskid. Riskid vaadatakse regulaarselt üle riskiomanike ja projektijuhtide poolt.

Elronis on kasutusel juhtimistarkvara PlanPro, mis võimaldab siduda ettevõtte riskid nende maandamiseks vajalike meetmetega ning hallata nii riske kui ka riskidega seotud juhtumeid.

Elronil on kokku 99 ettevõtte põhiriski (2024:106). 2025. aastal tehti riskides mitmed muudatused, sealhulgas mitmed riskid ühendati ja sõnastati ümber.

Finantsriskid

Valuutarisk – ettevõtte kõik tehingud tehakse eurodes, mis maandab valuutariski.

Intressid – rongide finantseerimisleping on sõlmitud fikseeritud intressiga kogu lepingu perioodiks, sellega on maandatud risk intressimäärade muutusele.

Krediidirisk – ettevõtte kliendid tasuvad oma arved õigeaegselt. Arvete tasumist jälgitakse igapäevaselt ja võlas olevate klientidega võetakse koheselt ühendust. Ministeeriumile esitatakse aruandlus õigeaegselt, mis tagab, et sihtfinantseerimise tulu tegevuskulude katteks laekub aruande esitamise päevast 10 päeva jooksul.

Likviidsuse juhtimine – klientidele väljastatakse arved maksetähtajaga 14 päeva, ministeeriumilt laekub sihtfinantseerimise tulu 10 päeva jooksul aruande esitamisest. Sellega on tagatud võime täita oma kohustusi õigeaegselt.

Keskkonnasõbralikkuse ja kestuse seab Elron 2025. aastal uuendatud strateegia selgelt üheks ettevõtte strateegiliseks eesmärgiks. See tähendab, et vastutustundlik ja keskkonnateadlik tegutsemine raamib edaspidigi kogu Elroni tegevusloogikat alates rongiliikluse keskkonnamõju vähendamisest kuni keskkonnahoidlike hangete, töötajate teadlikkuse ja sidusrühmade kaasamiseni välja. Elroni eesmärk on olla 2035. aastaks märkimisväärselt väiksema keskkonnajalajäljega kui muud alternatiivsed transpordiliigid ning kujundada teadlikult nii töötajate kui ka reisijate jaoks rongiliiklus keskkonnasõbralikuks valikuks.

2025.a keskenduti eelkõige ESG põhimõtete juurutamisele ja juhtimissüsteemi täiendamisele ISO 14001 keskkonnajuhtimissüsteemi vaatest, et 2026.a kevadel jõuda vabatahtliku ESG aruande avaldamiseni ning aasta teises pooles keskkonnajuhtimise sertifitseerimiseni. Selle raames korrastati mitmeid keskkonnaga seotud alussüsteeme, uuendati valdkondlikku dokumentatsiooni, koostati keskkonnahoidlike hangete juhend ning töötati välja mitmeid juhtimissüsteemi elemente, mis tugevdavad ettevõtte sisemist keskkonnategevuse koordineerimist.

Möödunud aasta kestlikkusaruande muudatustest tulenevalt ei kuulu Elron aruandluskohuslaste hulka, kuid ettevõtte sisemine soov on jätkata jätkusuutlikkuse teekonda ja seetõttu koostatakse vabatahtlik ESG aruanne, mis järgib baasaruandluse ülesehitust. Loodav aruanne sisaldab ka kliimamuutust kirjeldava KHG-arvutust, mis jääb käesoleva tegevusaruande raamidest välja.

Keskkonnamõju vähendamise vaates oli 2025. aasta olulisteks teemadeks fossiilkütuste kasutamise vähendamine alternatiivsete kütuste toel ning elektriveeremi rolli suurendamine. Diiselveeremi puhul on HVO ehk taastuvkütuse kasutamine võimalus vähendada fossiilset päritolu heidet ilma veeremi konstruktsioonilisi muudatusi tegemata. Aasta positiivne külg on ka uute Škoda elektrirongide osaline

liinile jõudmine, mis loob lähiaastatel märkimisväärselt paremad eeldused keskkonnamõju vähenemiseks ning stabiilselt madalama jalajälje saavutamiseks kogu rongipargis.

Jäätmekäitlus on samuti keskkonnasõbraliku tegutsemise keskne osa, et liikuda sihipäraselt süsteemsema lähenemise suunas. Elroni eesmärk on sorteerimata jäätmete koguse minimeerimine ja selleks füüsiliste eelduste loomine. Varasematel aastatel depoes ja kontoriruumides juurutatud jäätmete sorteerimine on töötajate poolt hästi omaks võetud ning 2025. aastal loodi sorteerimisvõimalused ka rongidesse. Nii uutes Škoda kui ka olemasolevates Stadler rongides paigaldati täiendavad sorteerimislahendused ning märgistused nii segapakendi kui ka segaolme eraldamiseks, mis võimaldab reisijatel oma jäätmeid senisest teadlikumalt liigitada.

Eetilise ja vastutustundliku äritegevus edendamiseks uuendati hangete läbiviimise korda (sh. keskkonnanahoidlike hangete juhend) ning tehti suur töö kvaliteedijuhtimissüsteemi (ISO 9001) sertifitseerimiseks.

Tööandjana seisab Elron hea selle eest, et ettevõtte kõiki töötajaid koheldakse õiglaselt ja ausalt ning neile on tagatud võrdsed arenguvõimalused kooskõlas töötaja pädevuse, kogemuse ja töösooritusega. Kõikides personaliprotsessides on oluline võrdõiguslikkuse tagamine ja diskrimineerimisest hoidumine.

Ettevõtte edukust saab hinnata väärtuse järgi, mida suudetakse oma klientidele ja töötajatele luua – olgu see siis kõrgetasemeline teenus või hea töökoht. Elroni eesmärk on olla hinnatud tööandja ning pakkuda oma töötajatele positiivset töökogemust.

2025. aasta lõpu seisuga oli töötajate arv (taandatud täistööajale) Elronis kokku 393,13 (2024: 345,05). Vabatahtlik tööjõuoolavus langes võrreldes 2024. aastaga, jäädes 2025. aastal 9,3%-i tasemele (2024: 11,94%).

Elron väärtustab töötajate tagasisidet oma töö ja organisatsiooni kohta tervikuna. Seetõttu viiakse iga kahe aasta tagant läbi üle-ettevõtteline töötajate heaolu-uuring ja vaheaastatel heaolu pulsuuring. 2025. aastal korraldatud pulsuuringu kohaselt moodustasid heaolu keskmised ja kõrged hinnangud kokku 82% kõikidest vastustest (2024: 91%). Töötajate pühendumuse hinnang jäi viimase uuringu tasemele (2025: 1,5 vs 2024: 1,4).

Elroni edu tagab optimaalne arv pädevaid töötajaid ja oma järelkasvu koolitamine. Ettevõtte soov on, et Elronis töötaksid parima erialase ettevalmistusega inimesed ja oma töötajate tööalast ning isiklikku arengut toetatakse parimal viisil. 2025. aastal oli keskmine koolitustundide arv töötaja kohta 10,91 tundi (2024: 23,4 tundi). Koolitustunnid töötaja kohta vähenesid, kuna võrreldes aastaga 2024 korraldati vähem üle-ettevõttelisi koolitusi.

2025. aastal oli peamine koolitusfookus suunatud Škoda rongide liinile mineku ettevalmistusteks. Kõige pikemaajalisem õpe oli tehnikute teoreetiline ja praktiline Škoda rongi koolitus, kokku läbis õppe 31 tehnikut ja vanemtehnikut. Lisaks toimusid Škoda rongi sertifikaadiõpped vedurijuhtidele ning Škoda rongi praktilised koolitused klienditeenindajatele ja puhastusteenindajatele.

2025. aastal alustas Elron koostööd Tallinna Tehnikakõrgkooliga, et toetada tehnikuid 4. taseme raudteeveeremi tehniku kutse omandamisel. 2025. aastal läbisid õppe ja omandasid kutsetunnistuse 10 Elroni tehnikut.

Elron tegutseb muuhulgas koolituskeskusena, korraldades Haridus- ja Teadusministeeriumi poolt väljastatud tegevusloa alusel vedurijuhi üldkoolitusi. Koolituse eesmärk on tagada vedurijuhtide järelkasv Elronis. 2025. aastal käivitati kaks vedurijuhi üldkoolitust. Mais 2025 alustas vedurijuhi üldkoolitusel 13 vedurijuhi õpilast ja novembris 2025 22 vedurijuhi õpilast.

Töötajatele suunatud väärtuspakkumise osana jätkas ettevõtte 2025. aastal töötajate sporditegevuse toetamist *Stebby* keskkonna vahendusel. Kokku kasutas 2025. aastal sporditoetust 295 töötajat (2024: 236 töötajat). Lisaks sporditoetusele pakkus Elron töötajatele mitmeid erinevaid soodustusi, muuhulgas näiteks lisapuhkust, tasustatud vabad päevad olulise isikliku elu sündmuse puhul, kaks

tervispäeva aastas, puhkusetootust ja 1. klassi mineva lapse vanemale toetust õppevahendite soetamiseks.

Elronis on kauaaegne tava tunnustada aasta parimaid kolleege. 2025. aastal tõsteti esile Elroni väärtuste kandjaid, tunnustuse pälvis 17 töötajat viies kategoorias. Pikaajalised töösuhteid ja töötajate pühendumust on ettevõttes olulisel kohal, seetõttu tänatakse iga-aastaselt kolleege, kellel jooksva kalendriaastal täitub tööjuubel Elronis. 2025. aastal tänati staažimärgiga 31 töötajat.

2025. aasta olulisemad sündmused

Jaanuar	<ul style="list-style-type: none"> 6. jaanuaril avati Elroni, Vivi ja LTG Linki koostöös Tallinna – Tartu – Riia – Vilniuse vahel kahe ümberistumisega reisirongiühendus. 20. jaanuaril käivitus Elroni karjäärileht (https://elron.ee/too-elronis), mis tutvustab ettevõttes töötamise võimalusi, peetavaid ameteid ja esitleb senisest lihtsamal viisil tööpakkumisi.
Veebruar	<ul style="list-style-type: none"> 4. veebruaril algasid katsesõidud Valga – Riia lõigul ja Elroni Stadler FLIRT rong jõudis esmakordselt Riia keskraudteejaama Toimused põhjalikud ettevalmistused reisirongiühenduste tagamiseks Baltimaade elektrisüsteemi lahkumisel Venemaa sagedusalast ja 9. veebruaril liitumisel Mandri-Euroopa sagedusalaga.
Märts	<ul style="list-style-type: none"> 1. märtsist alustas tööd vastavuskontrolli osakond, mis vastutab raudteeohutuse, riski- ja juhtimissüsteemi, auditite, ESG ja keskkonnajuhtimise, infohalduse ja andmekaitse ning õigus- ja hanketeemade eest Elronis. 4. märtsil väljastas Euroopa Liidu Raudteeamet Elronile uuendatud ühtse ohutustunnistuse (<i>Single Safety Certificate ehk SSC</i>), mis annab õiguse teenindada reisijaid Läti raudteedel. 10. märtsist tuli turule Elroni äpp, mis on kõige mugavam viis rongipiletite ostmiseks ja sõiduplaani vaatamiseks. 20. märtsil sai Virumaa rongiühenduse Riia ning Vilniusega, kui Narva – Tallinna rongi sõiduplaan ühildati Tapa jaamas Tallinna – Tartu – Riia – Vilniuse ühenduse sõiduplaaniga.
Aprill	<ul style="list-style-type: none"> 1. aprillist käivitus taktsõiduplaan tihendas reisirongiliiklust Tallinna ja Keila/Turba/Paldiski vahel, samuti vähenesid reise kestused. 8. aprillil avati Balti jaamas 0-korrusel uued puhkeruumid. 17. aprilli varahommikul jõudis Eestisse esimene uus regionaalneks reisirongiliikluseks mõeldud elektrirong Škoda EMU 21Ev2.
Mai	<ul style="list-style-type: none"> 1.-31. maini tähistati ohutus- ja tervisekuud „Püsi pikalt liinil!“, millega pöörati tähelepanu vaimsele ja füüsilisele tervisele. 12. mail käivitus uus vedurijuhtide õpilaste kursus.
Juuni	<ul style="list-style-type: none"> 12. juunil said Elroni reisijad said hakata kasutama Ülemiste Linda terminali uut platvormi. 12. juunil saadeti Pääsküla depoes paiknenud manöövervedur MEV-1 Haapsalu muuseumisse.
Juuli	<ul style="list-style-type: none"> 12.-13. juulil toimunud avatud talude päeva raames toimus kampaania taluexpress, kus Elroni veebikaardile ligi 80 raudteejaamade läheduses tegutsevat ja üritusel osalevat ettevõtet.

	<ul style="list-style-type: none"> ○ 14. juulil käivitus rahvusvahelist piletimüüki toetav Läti-suunaline kampaania „Lähme üle piiri? Jah, rongiga!“. ○ 18. juulil käivitus nädalalõppudel täiendav Tallinn – Tartu – Riia ümberistumisega (Valga) rongiühendus.
August	<ul style="list-style-type: none"> ○ 6. augustil käivitus esimene Elroni välisturu kampaania, mis kutsus Põhja-Läti ja Riia inimesi rongiga Eestit avastama. ○ 28. augustil käivitus rahvusvahelist piletimüüki toetav digikampaania Soomes Helsingi piirkonnas, millega kutsuti põhjanaabreid Baltimaid avastama. ○ 04. augustil algasid uue Škoda rongi koormustestid Eesti raudteel. ○ 19. augustil alustati Škoda rongi kiiruskatsetustega.
September	<ul style="list-style-type: none"> ○ 1. septembrist käivitusid Harjumaal rongide etteveoliinid Riisipere-Lehetu-Turba-Ellama (maakonna bussiliin nr 199) ja Mustakivi-Jüri-Saku-Saue (maakonna bussiliin nr 193). ○ 10. septembril käivitus koostöös RMK, Eesti Loodusmuuseumi, TÜ Loodusmuuseumi ja botaanikaiaia ning Tartu Loodusmajaga kampaania „Seeneekspress“, millega kutsuti üle Eesti 30 seenemetsa, näituse ja üritusele. ○ 30. septembril jõudis Elron Vilniuses toimunud Baltic Brand Awards 2025 konkursil Greenest Brand auhinna finaali.
Oktoober	<ul style="list-style-type: none"> ○ 9. oktoobril novembril liikus LTG Linki, Vivi ja Elroni koostöös Vilniuse ja Tallinna vahel öine erirong, mis viis Leedu jalgpallikoondise fännid Helsingis toimunud UEFA Soome – Leedu mängule. ○ 17. oktoobril sai Elron Euroopa Liidu Raudteemaetilt ametliku loa kasutada kahevagunilist diislrongi 2233 Lembitu reisijate teenindamiseks Läti raudteedel.
November	<ul style="list-style-type: none"> ○ 29. novembril esitles Elron koos Škoda Grupiga Balti jaamas avalikkusele uusi regionaal- ja kaugmaaronge.
Detsember	<ul style="list-style-type: none"> ○ 12. detsembril autoriseeris Euroopa Liidu Raudteeamet kaks Stadler FLIRT 2-vagunilist diislrongi reisijate teenindamiseks Läti Vabariigis. Sellega sai kokku kolm Lätis autoriseeritud rongi, mida on vajalik ringluse korraldamiseks. ○ 15. detsembril alustas Elron uute Škoda rongide järk-järgulist liinile viimist. Esimesena hakati uute rongidega teenindama Tallinn – Kloogaranna liini. ○ 15. detsember Elron sai Ragn-Sells reThink sertifikaadi kuldmärgise, mis kinnitab jäätmekäitluslahenduste vastavust jäätmevaldkonna parimatele ja kaasaegsetele jätkusuutlikkuse põhimõtetele.

3. 2026. aasta plaanid

2026. aastal võib eeldada Eesti Raudtee (EVR) taristul toimuvatest remontidest tuleneva keerulise tegevuskeskkonna jätkumist. Eelkõige on jätkuvalt mõjutatud lõuna ja ida suunad, kus ehitustööd avaldavad olulist negatiivset mõju ühenduskiirustele ja sõiduplaani stabiilsusele. 2026. aastal toimub väga mitmeid ehitustöid, mis häirivad rongiliiklust kas osaliselt või toimub rongiliikluse täissulgumine teatud lõikudel. Enamus ehitustöid, mis mõjutavad rongiliiklust, on planeeritud perioodile aprill-august. Lisaks toimub ehitustöid, mille kestvus ulatub järgmisesse aastasse ning need seavad reisirongi liikumisele olulisi piiranguid. Samuti on planeeritud sellel aastal Edela suunda mõjutav Pureva viadukti ehitus (rongiliikluse täissulgumine Kohila-Rapla vahel üheks kuuks), mis avaldab olulist negatiivset mõju teenusele, ühenduskiirusele ning reisijate mugavusele. Seetõttu on oodata idasuuna reisijate arvu langust ja tagasihoidlikku 8%-st kasvu lõuna suunale. Läänesuundal olulise mõjuga taristuremonte ei ole, seega võib eeldada reisijate arvu kasvu eelkõige lääne suunal. Keerulisele tegevuskeskkonnale on oma mõju jätnud ka 2025. aasta lõpus toimunud kaks rongidega seotud liiklusõnnetust.

2026. aastal jätkub järkjärguline ühistranspordireformi elluviimine, millesse Elron panustab. Märtsis on plaanis Tallinnas ja Harjumaal lansseerida ühispilet koostöös Tallinna Transpordiameti ja IIL-ga. See annab reisijatele võimaluse kasutada erinevaid ühistranspordiliike ühe ühtse piletina.

2026. aastal on plaanis rakendada suvine ning talvine liiklusgraafik. Seeläbi saab ettevõtte pakkuda reisijatele sobivat sõidugraafikut ning tagada veeremi optimaalset ning efektiivset kasutatavust.

EVR taristu Tallinn-Tartu suuna elektrifitseerimise valmimine on plaanitud 2026. aasta lõppu, mis loob võimalused Elronile uute täiselektriliste Škoda rongide kasutuselevõtuks. Elron on valmistunud uute rongide kasutuselevõtuks alates 2025. aasta septembrist ja plaan on tõsta igapäevaste väljumiste arvu Tallinna-Tartu vahel tänaselt 11-lt väljumiselt suund/päev 14-le väljumisele suund/päev. Lisaks tihenevale sõiduplaanile muutuvad EVR remontide järgselt ka ühendusajad lühemaks. Uute rongidega saabuvad reisijatele ka uued mugavused (toitlustus, broneeritavad istekohad, ärikläss jm).

Škoda rongide kasutuselevõtt Tallinn-Tartu liinil vabastab olulisel määral täna kasutusel oleva diisel-elektrilise veeremi ressursi. See omakorda loob võimalused vabaneva veeremi kasutamiseks Tallinn-Viljandi (+1 reisi suund/päev) ja Tallinn-Rapla (+1 reisi suund/päev) liinide sõiduplaanide tihendamiseks.

2026. aastaks on prognoositud 8,1 miljonit rongireisijat, mis oleks senine rekord. 2026. aastal jätkub 2023. aastal läbi viidud klienditeekonna kaardistuse tulemusel selgunud kitsaskohtade vähendamine ja likvideerimine, mistõttu tõuseb teenuse kvaliteet. 2026. aastal muudab Elron teenuste struktuuri, eristades linn- ja linnalähiteenust ja kaugmaa ja rahvusvahelist teenust. Lähtuvalt teenustest, on strateegias koostatud tegevusplaan ja määratatud teenusepõhised eesmärgid, nii reisijate arvu, piletimüügitulu kui klientide rahulolu osas. Erinevatel teenustel on erinevad reisijaootused, nii pakutavate lahenduste kui sõidumugavuse osas.

Samuti on fookus lähtuvalt Elroni strateegiast uue piletimüügisüsteemi hankimine ja I etapi lansseerimine, koos oma front-endiga. Mobiiliäpi kliendikogemuse ja lisavõimaluste laiendamine ning seeläbi kliendibaasi kasvatamine.

Jätkub Elroni uue depoo projekteerimine. Uue depoo asukoht on Soodevahe külas, Rae vallas ning see on planeeritud valmima 2028. aasta lõpus ühisdepoona, koos Rail Balticu depoorajatistega.

4. Hea ühingujuhtimise tava

Riigivaraseaduse ja ettevõtte põhikirja alusel on Elronil kui riigi äriühingul kohustus rakendada äriühingu juhtimisel hea ühingujuhtimise tava (edaspidi HÜT) ning kirjeldada selle järgimist ühingujuhtimise aruandena majandusaasta aruande koosseisus. Üldreeglina järgib Elron HÜT-i põhimõtteid mõne erandiga, mida on ka kirjeldatud (ja nimetatud mittejärgimise põhjus).

4.1 Üldkoosolek

Kuna 2025. aasta majandusaasta jooksul oli ettevõtte ainuaktsionäriks Eesti Vabariik, siis pole vajadust käsitleda aruandes HÜT-i ühe põhimõtte, milleks on tagada aktsionäride võrdne kohtlemine, järgimist.

Ainuaktsionärile esitati tutvumiseks aktsiaseltsi majandusaasta aruanne koos sõltumatu vandeaudiitori aruandega ja nõukogu aruanne 2024. majandusaasta aruande kohta. Korraldada üldkoosolek kinnitas ettevõtte 2024. majandusaasta aruande. Ettevõtte täidab HÜT nõuet ning üldkoosoleku juhatajaks ei valitud nõukogu esimeest ega juhatuset liiget. 2025. aastal deklareerisid juhatuset ja nõukogu liikmed, hangetega seotud spetsialistid, hankekomisjonide liikmed jt deklareerimise kohustusega töötajad tulenevalt ettevõttes kehtivast huvide konflikti vältimise korrast oma ärihuvid ja seotuse erinevate ühingutega, millega tagatakse töötajate toimingupiirangu võimaliku rikkumise ennetamine.

Ettevõttes on efektiivselt toimiv siseauditi funktsioon, mille kohustusi täidab hankega väljavalitud teenusepakkujate KPMG Baltics OÜ. Siseaudit järgib oma töö korraldamisel audiitoritegevuse seadust ja sellega seotud määruseid ning rahvusvahelisi siseauditeerimise kutsetegevuse standardeid. Siseaudiitori teenuse pakkujal on aruandluskohustus auditikomitee ees.

4.2 Nõukogu

Ettevõtte põhikirja kohaselt koosneb nõukogu kolmest kuni kuuest liikmest. Nõukogu liikme valib üldkoosolek kuni viieks aastaks, lähtudes Vabariigi Valitsuse poolt moodustatud nimetamiskomitee ettepanekust. Üldkoosolek nimetab ka nõukogu esimehe, kes korraldab nõukogu tööd.

2025. aastal toimus nõukogus mitmeid muudatusi. Nõukogu koosseisu kuulusid terve 2025 aasta Andres Allikmäe ja Janno Luurmees, nõukogu liikmed Heddy Klasen ja Andres Uusoja tegutsesid ettevõtte nõukogu liikmetena kuni 14.07.2025, kui ainuaktsionäri otsusega kutsuti Heddy Klasen ja Andres Uusoja nõukogu liikme kohalt tagasi ning uuteks nõukogu liikmeteks nimetati samast kuupäevast Mari Jüssi ja Marko Gorban. Ainuaktsionäri 18.12.2025 otsusega kutsuti Marko Gorban nõukogu liikme kohalt tagasi ning kuni 20.01.2026 jätkas nõukogu kolmeliikmelisena. 2026. aasta jaanuaris nimetati nõukogu neljandaks liikmeks Sigrid Soomlais.

Nõukogu pädevus on määratletud äriühingu põhikirjas. Ettevõtte nõukogu korraldab järelevalvet juhatuset tegevuse üle, osaleb ettevõtte tegevuse planeerimise ja juhtimise korraldamisel ning otsustab igapäevasest majandustegevusest väljuvate tehingute tegemise. Nõukogu tegutseb iseseisvalt ning ettevõtte ja aktsionäri huvides.

Nõukogu peamiseks töövormiks on koosolek. 2025. aastal toimus kuus nõukogu koosolekut ja kaks otsust võeti vastu koosolekut kokku kutsumata. Ühel juhul taandas nõukogu otsusega nimetatava isik ennast hääletamisest tema nimetamise otsuse osas, teisel juhul osalesid hääletamisel kõik nõukogu liikmed. Nõukogu koosolekutel kuulati ära juhatuset aruanded ettevõtte müügitulemuste, finantsseisundi ja äristrateegia kohta. Juhatuset teavitati nõukogu kõigist olulistest asjaoludest ning küsis nõukogult nõusoleku tehingute tegemiseks, mille ühekordne või aastane maksumus ületas 400 000 eurot. Nõukogu otsustas igapäevasest majandustegevusest väljuvate tehingute tegemise, milleks seaduse või põhikirja kohaselt on vajalik nõukogu nõusolek. Nõukogu päevakord ja materjalid saadetakse nõukogu liikmetele enne koosoleku toimumist, et nõukogu liikmetel oleks piisavalt aega

oma seisukoha kujundamiseks koosolekul otsustamisele tulevates küsimustes. Nõukogu on moodustanud auditikomitee.

Nõukogu moodustatud auditikomitee ülesanne on osaleda nõukogu nõustava organina järelevalvega seotud küsimustes, sh jälgida ja analüüsida rahandusinformatsiooni töötlemist, riskijuhtimise ja sisekontrolli tõhusust, raamatupidamise aastaaruande ja audiitorkontrolli protsessi, vandeaudiitori sõltumatust ja tegevuse vastavust nõuetele. 2025. aasta algusest kuni 04.09.2025 oli ettevõtte auditikomitee neljaliikmeline ja auditikomitee koosseisu kuulusid Kalle Viks (esimees), Marko Roots, Piret Kustasson-Seilmaa ja Andres Uusoja. Ettevõtte nõukogu 04.09.2025 otsusega kutsuti auditikomitee liikme kohalt tagasi Andres Uusoja ja kuni 15.10.2025 jätkas auditikomitee kolmeliikmelisena. Nõukogu 14.10.2025 otsusega nimetati alates 15.10.2025 auditikomitee neljandaks liikmeks ja esimeheks Mari Jüssi ning Kalle Viks jätkab auditikomitee liikmena.

Ainuaktsionär on kehtestanud nõukogu liikmete tasude määrad ja tasustamise korra, kusjuures nõukogu esimehele makstakse suuremat tasu. Nõukogu liikmetele, kes nõukogu koosolekul ei osale, nõukogu koosoleku toimumise kuu eest tasu ei maksta. Tasustamiskorra kohaselt makstakse lisatasu auditikomitee liikmeteks olevatele nõukogu liikmetele komiteede koosolekutel osalemise eest. Nõukogu liikmetele tulemustasu ega lahkumishüvist ei maksta. Igale nõukogu liikmele majandusaasta jooksul makstud tasude summa avalikustatakse nõukogu tegevuse ülevaates.

Nõukogu liikmed väldivad huvide konflikti tekkimist oma tegevuses ega kasuta äriühingule tehtud ärilisi pakkumisi isiklikes huvides ning lähtuvad oma tegevuses ettevõtte ja Eesti riigi kui omaniku huvidest. Nõukogu liikmed peavad rangelt kinni konkurentsikeelust ega osale ettevõtluses Elroniga samal tegevusalal.

4.3 Juhatus

Ettevõtte juhatus esindab ja juhib ettevõtte igapäevast majandustegevust iseseisvalt kooskõlas seaduste ja põhikirja nõuetega. Juhatus tegutseb majanduslikult kõige otstarbekamal viisil, et tagada ettevõtte jätkusuutlik areng seatud eesmärkide kohaselt. Juhatus tagab, et ettevõtte täidab kehtivaid õigusakte, ning korraldab kontrolli ja aruandlust.

Põhikirja järgi võib ettevõtet kõigis õigustoimingutes esindada juhatuse esimees eraldi ja teised juhatuse liikmed kahekesi ühiselt. Juhatuse esimehel eraldi ja teistel juhatuse liikmetel kahekesi ühiselt on ka edasivolitamise õigus. Juhatuse liikmete vastutusvaldkonnad on piiritletud ning tööülesanded ja vastutus on kirjeldatud juhatuse liikmetega sõlmitud lepingutes.

2025. aastal kuulusid juhatuse koosseisu juhatuse esimehena Lauri Betlem ning juhatuse liikmena Märt Ehrenpreis. Juhatuse liikmed ei tegutse ettevõtluses äriühinguga samal tegevusalal ega ole seotud kolmandate osapooltega, kes pakuvad ettevõttele teenuseid või kaupu.

Juhatus liikmete tasumäärad ja lahkumishüvitised sisalduvad juhatuse liikmetega sõlmitud lepingutes, mille on nõukogu läbi arutanud ja kinnitanud. Juhatuse liikmetele täiendava tasu määramisel lähtub nõukogu ettevõtte majandustulemustest, arvestades konkreetse juhatuse liikme töö tulemuslikkust ja isiklikku panust püstitatud finants- ja tegevuseesmärkide saavutamisse. Majandusaasta jooksul makstava täiendava tasu suurus kokku ei või ületada juhatuse liikmele eelmisel majandusaastal makstud neljakordset keskmist kuutasu, mille arvutamisel ei võeta arvesse eelmisel majandusaastal makstud täiendavat tasu ning lahkumishüvitist võib juhatuse liikmele maksta üksnes tagasikutsumisel nõukogu algatusel enne tema volituste tähtaja möödumist ja mitte rohkem kui liikme tagasikutsumise ajal kehtiva kuni kolme kuu tasu ulatuses. Igale juhatuse liikmele majandusaasta jooksul makstud tasude summa avalikustatakse nõukogu tegevuse ülevaates.

Elroni põhikirja punkti 4.4.10. alusel otsustab nõukogu juhatuse liikmetega tehingute tegemise ja õigusvaidluste pidamise ning määrab selleks aktsiaseltsi esindaja.

Lähtudes AS Eesti Liinirongid põhikirjast ning väljakujunenud töökorraldusest, teevad juhatus ja nõukogu tihedalt koostööd ettevõtte eesmärkide elluviimiseks.

4.4 Teabe avaldamine

Elron avaldab oma veebilehel teavet ainuaktsionäri kohta, juhatuse ja nõukogu koosseisu kohta ning nõukogu moodustatud auditikomitee koosseisu ning ülesannete kohta.

Peale selle avaldatakse veebilehel reisijateveo eeskiri, ettevõtte põhikiri, huvide konfliktide vältimise juhend, isikuandmete töötlemise juhend, andmed audiitori kohta, üldkoosoleku otsused, nõukogu aruanded, hankeplaan, hangete läbiviimise kord ja hangete ajalugu ning majandusaasta aruanded. Samuti avaldatakse koos selgitustega kvartaalsed majandusaasta aruanded.

Ettevõtte avalikustab oma veebilehel teabe tema tegevust puudutavatest olulistest asjaoludest ja sündmustest. Veebilehel ei avaldata teavet üldkoosoleku toimumise kohta ega muid üldkoosolekuga seotud andmeid, ettepanekuid ega materjale, kuna äriühingul on vaid üks aktsionär, kellele edastatakse koos üldkoosoleku kokkukutsumise teatega ka päevakorras olevate küsimuste kohta otsuste vastuvõtmiseks vajalikud materjalid. Teave avaldatakse veebilehel peamiselt eesti keeles.

4.5 Finantsaruandlus ja auditeerimine

Elron koostab finantsaruanded vastavalt avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendile, mis lähtub Eesti finantsaruandluse standardist.

Juhatus koostatud 2025. majandusaasta aruannet auditeeris üldkoosoleku otsusega kinnitatud audiitorfirma Aktsiaselts PricewaterhouseCoopers. Audiitorteenuse lepingu põhitingimused, (sh tasu, lepingu kehtivus, ajakava ja tööülesanded) on nõukogu heaks kiitnud.

Lauri Betlem
Juhatusesimees

Märt Ehrenpreis
Juhatusliige

Raamatupidamise aastaaruanne

Bilanss

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	3 775 583	2 737 259	2
Nõuded ja ettemaksud	11 418 032	9 653 707	3
Varud	5 206 785	3 823 967	4
Kokku käibevarad	20 400 400	16 214 933	
Põhivarad			
Nõuded ja ettemaksud	41 890 502	46 232 156	3
Materiaalsed põhivarad	187 896 679	157 756 685	6
Immateriaalsed põhivarad	805 247	281 042	7
Kokku põhivarad	230 592 428	204 269 883	
Kokku varad	250 992 828	220 484 816	
Kohustised ja omakapital			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksud	10 410 647	9 472 738	9
Eraldised	742 756	744 729	11,21
Sihtfinantseerimine	1 082 869	0	13
Kokku lühiajalised kohustised	12 236 272	10 217 467	
Pikaajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksud	41 890 501	46 232 156	9
Sihtfinantseerimine	71 505 699	36 486 654	13
Kokku pikaajalised kohustised	113 396 200	82 718 810	
Kokku kohustised	125 632 472	92 936 277	
Omakapital			
Aktsiakapital nimiväärtuses	671 080	671 080	14
Kohustuslik reservkapital	67 108	67 108	
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	126 810 351	131 458 529	
Aruandeaasta kasum (kahjum)	-2 188 183	-4 648 178	
Kokku omakapital	125 360 356	127 548 539	
Kokku kohustised ja omakapital	250 992 828	220 484 816	

Kasumiaruanne

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Müügitulu	22 093 193	22 767 406	15
Muud äritulud	51 356 888	41 330 084	16
Kaubad, toore, materjal ja teenused	-43 474 309	-39 705 504	17
Mitmesugused tegevuskulud	-5 540 607	-5 235 269	18
Tööjõukulud	-13 679 830	-12 429 276	19
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	-8 567 314	-6 746 067	6,7
Muud ärikulud	-1 120 911	-1 124 961	
Kokku ärikasum (-kahjum)	1 067 110	-1 143 587	
Intressitulud	15 312	30 238	
Intressikulud	-3 270 605	-3 534 829	20
Kasum (kahjum) enne tulumaksustamist	-2 188 183	-4 648 178	
Aruandeaasta kasum (kahjum)	-2 188 183	-4 648 178	

Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Rahavood äritegevusest			
Ärikasum (kahjum)	1 067 110	-1 143 587	
Korrigeerimised			
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	8 567 314	6 746 067	6,7
Muud korrigeerimised	-51 816 412	-41 973 223	
Kokku korrigeerimised	-43 249 098	-35 227 156	
Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	-1 481 704	788 018	3,5
Varude muutus	-1 382 820	443 220	4
Äritegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	653 313	1 318 151	9,10
Makstud intressid	-3 270 605	-3 534 830	20
Laekumised sihtfinantseerimisest	42 275 705	37 172 545	13
Kokku rahavood äritegevusest	-5 388 099	-183 639	
Rahavood investeerimistegevusest			
Tasutud materiaaalsete ja immateriaalsete põhivarade soetamisel	-39 231 510	-14 984 306	6
Laekumised sihtfinantseerimisest	49 701 653	21 249 942	
Laekunud intressid	15 312	30 238	
Kokku rahavood investeerimistegevusest	10 485 455	6 295 874	
Rahavood finantseerimistegevusest			
Kapitalirendi põhiosa tagasimaksed	-4 059 032	-3 794 808	13
Kokku rahavood finantseerimistegevusest	-4 059 032	-3 794 808	
Kokku rahavood	1 038 324	2 317 427	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	2 737 259	419 832	2
Raha ja raha ekvivalentide muutus	1 038 324	2 317 427	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	3 775 583	2 737 259	2

Omakapitali muutuste aruanne

(eurodes)

				Kokku
	Aksiakapital nimiväärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum (kahjum)	
31.12.2023	671 080	67 108	131 458 529	132 196 717
Aruandeaasta kasum (kahjum)	0	0	-4 648 178	-4 648 178
31.12.2024	671 080	67 108	126 810 351	127 548 539
Aruandeaasta kasum (kahjum)	0	0	-2 188 183	-2 188 183
31.12.2025	671 080	67 108	124 622 168	125 360 356

Täiendav informatsioon omakapitali kohta on toodud raamatupidamise aastaaruande lisa 14

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

Üldine informatsioon

AS Eesti Liinirongid raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga. Eesti finantsaruandluse standard on rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuse ja aruandluse põhimõtetele tuginev raamatupidamistava, mille põhinõuded kehtestatakse Eesti Vabariigi raamatupidamise seadusega ning mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna juhendid. AS Eesti Liinirongid, kui riigi tütarettevõtte, lähtub ettevõtte aastaaruande koostamisel ka avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendis sätestatud nõuetest.

AS Eesti Liinirongid tehingupartnerikood (alates 31.12.2014) on 012305.

Kasumiaruande koostamisel on kasutatud raamatupidamise seaduse lisas 2 toodud kasumiaruande skeemi 1.

Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud eurodes.

Arvestuspõhimõtete või informatsiooni esitusviisi muutused

Seoses sihtfinantseerimisega seotud informatsiooni esitusviisi muutusega on korrigeeritud bilansi ja rahavoogude aruande võrdlusandmeid 2024. a lõppenud majandusaasta osas.

Lisarea nimetus	31.12.2024	Muutus	31.12.2024
Sihtfinantseerimine bilansis	0	36 486 654	36 486 654
Võlad ja ettemaksud	82 718 810	-36 486 654	46 232 156
Laekumised sihtfinantseerimisest -rahavood investeerimistegevusest	0	21 249 942	21 249 942
Laekumised sihtfinantseerimisest -rahavood finantseerimistegevusest	3 794 808	-3 794 808	0
Laekumised sihtfinantseerimisest -rahavood äritegevusest	41 887 190	-4 714 645	37 172 545
Muud korrigeerimised rahavoogude aruandes	-41 887 190	-86 033	-41 973 223
Äritegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	13 972 607	-12 654 456	1 318 151

Raha

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse kassas olevat sularaha, nõudmiseni hoivuseid pankades, tähtajalisi hoivuseid tähtajaga kuni 3 kuud ja rahaturufondi osakuid, mis investeerivad instrumentidesse, mis individuaalselt vastavad raha ja raha ekvivalendi mõistele.

Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised

Välisvaluutas fikseeritud tehingute kajastamisel on aluseks võetud tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Euroopa Keskpanga valuutakursid. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed finantsvarad ja -kohustused ning mittemonetaarsed finantsvarad ja -kohustused, mida kajastatakse õiglase väärtuse meetodil, hinnatakse aruandekuupäeval ümber eurodesse ametlikult kehtivate Euroopa Keskpanga valuutakursside alusel. Välisvaluutatehingutest saadud kasumid ja kahjumid kajastatakse kasumiaruandes perioodi tulu ja kuluna.

Nõuded ja ettemaksud

Ostjate laekumata summad kajastatakse bilansis korrigeeritud soetusmaksumuses, lähtudes laekumise tõenäosusest. Nõuded hinnatakse bilansis alla tõenäoliselt laekuva summani ning allahindlus kajastatakse bilansi kirjel „Ebatõenäoliselt laekuvad summad“. Lootusetud nõuded kantakse bilansist välja.

Allahindluse summa kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruande kirjel „Muud tegevuskulud“. Kõiki muid nõudeid (laenuid ning muud lühija pikaaajalised nõuded) kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses.

Varud

Varud võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostukulutustest ja muudest otsestest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse. Varud on soetatud ettevõttesiseseks kasutamiseks. Varude kuludes kajastamisel ja bilansilise väärtuse arvutamisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud kajastatakse bilansis lähtudes sellest, kumb on madalam, kas nende soetusmaksumus või neto realiseerimisväärtus. Neto realiseerimisväärtus leitakse, arvates tavapärasel äritegevuses kasutatavast hinnangulisest müügihinnast maha hinnangulised kulutused, mis on vajalikud toote müügi valmisolekus viimiseks ja müügi sooritamiseks. Inventuuri käigus selgunud seisma jäänud mittekasutatavad materjalid kantakse kuluks.

Materiaalsed ja immateriaalsed põhivarad

Põhivarana kajastatakse bilansis varad maksumusega alates 20 000 eurot ning kasutusega üle ühe aasta.

Materiaalsed põhivarad võetakse arvele soetusmaksumuses, mis koosneb vara maksumusest ja kasutuselevõtmist võimaldavatest väljaminekutest. Oma tarbeks valmistatud põhivara võetakse arvele soetusmaksumuses, mis koosneb tegelikest valmistamiskuludest. Parenduskulud, mis vastavad materiaalse põhivara mõistele, lisatakse materiaalse põhivara soetusmaksumusele. Hoolduse ja jooksva remondiga seotud kulutused kajastatakse perioodikuluna.

Ettevõtte veeremkoosseisu puhul on nõutud kapitaalremondi teostamine teatud kindla ajavahemiku järel. Nimetatud remondiga seotud kulud kapitaliseeritakse ja kajastatakse eraldi arvele võetud varaobjektina, mille amortisatsiooniperiood vastab remondi perioodilisusele (nt remont R5 - kolm aastat, R6 – kuus aastat). Kuna üks põhivaraobjekt võib koosneda erineva kasuliku elueaga osadest, on kasutusel komponentarvestus.

Kui materiaalse põhivara objektile vahetatakse välja mõni oluline komponent, lisatakse uue komponendi soetusmaksumus objekti soetusmaksumusele, eeldusel, et see vastab materiaalse põhivara mõistele. Asendatav komponent kantakse bilansist maha. Kui asendatava komponendi soetusmaksumus ei ole teada, hinnatakse mahakantavat maksumust lähtudes asendamise hetke soetusmaksumusest, arvestades maha hinnangulise kulumise.

Põhivara amortiseeritakse lineaarsel meetodil lähtudes kasulikust elueast. Maad ei amortiseerita.

Materiaalsele põhivarale määratud amortisatsiooninormid vaadatakse üle, kui on ilmnenud asjaolusid, mis võivad oluliselt muuta põhivara või põhivaragrupi kasulikkust eluiga. Hinnangute muutuste mõju kajastub aruandeperioodis ja järgnevatel perioodides.

Immateriaalse põhivarana võetakse arvele kõrge maksumusega pikaaajalise kasutusega tarkvaraobjektid, mida kajastatakse sarnaselt materiaalsele põhivarale. Kasutusel on amortisatsiooninorm 20% aastas.

Vara väärtuse vähenemine.

Igal aruandekuupäeval hindab ettevõtte juhtkond, kas on märke, mis võiksid viidata vara väärtuse langusele. Juhul kui on kahtlusi, mis viitavad varaobjekti väärtuse langemisele alla tema bilansilise väärtuse, viiakse läbi vara kaetava väärtuse testi. Vara kaetav väärtus on võrdne kõrgemaga kahest näitajast: kas vara õiglasest väärtusest (miinus müügi kulutused) või diskonteeritud rahavoogude põhjal leitavast kasutusväärtusest. Kui testimise tulemusena selgub, et vara kaetav väärtus on madalam tema bilansilisest väärtusest, hinnatakse põhivara objekt alla tema kaetavale väärtusele. Juhul kui vara väärtuse testi ei ole võimalik teostada üksiku varaobjekti suhtes, leitakse kaetav väärtus väikseima varade grupi (raha genereeriva üksuse) kohta, kuhu see vara kuulub. Vara allahindlusi kajastatakse aruandeperioodi kuluna.

Kui varem alla hinnatud varade kaetava väärtuse testi tulemusena selgub, et kaetav väärtus on tõusnud üle bilansilise jääkmaksumuse, siis tühistatakse varasem allahindlus ning suurendatakse vara bilansilist maksumust. Ülempiiriks on vara bilansiline jääkmaksumus, mis oleks kujunenud arvestades vahepealsetel aastatel normaalset amortisatsiooni.

Veeremi kasuliku eluea määraavad kasutamise tehnilised tingimused ja hoolduse tehnoloogia.

Elron on riigile kuuluv äriühing ning peab finantsaruandluses lähtuma avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendist. Vastavalt sellele rakendatakse finantsaruandluse standardit ja ei tee varade väärtuse teste ega kajasta varade väärtuse langust kaetavale väärtusele avaliku teenuse osutamiseks vajalike põhivarade puhul, kui vara väärtus ei ole langenud selle riiknemise või muul põhjusel osaliselt või täielikult kasutusest eemaldamise tõttu.

Põhivarade arvelevõtmise alampiir 20000

Kasulik eluiga põhivara gruppide lõikes (aastates)

Põhivara grupi nimi	Kasulik eluiga
Hooned	5-50
Rajatised	10-30
Veerem	3-35

Veeremi mootorid	5
Veeremi varuosad	3-5
Masinad ja seadmed	3-15
Muu põhivara	5

Rendid

Kapitalirendiks loetakse rendisuhet, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Kapitalirendi alusel renditud vara kajastatakse bilansis vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas. Makstavad rendimaksud jagatakse finantskuluks ja kohustuse vähendamiseks. Finantskulud kajastatakse rendiperioodi jooksul.

Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

Rentnikuna kajastatakse kasutusrendimaksud rendiperioodi jooksul lineaarselt kuluna.

Rendileandjana kajastatakse kasutusrendimaksud rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

Finantskohustised

Kõik finantskohustised(võlad hankijatele, võetud laenud, viitvõlad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustised) võetakse algselt arvele nende soetusmaksumus, mis sisaldavad ka kõiki soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi. edasine kajastamine toimub korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil.

Lühiajaliste finantskohustiste soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtustega, mistõttu lühiajalisi finantskohustisi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas. pikaajaliste finantskohustiste korrigeerimine soetusmaksumuse arvestus toimub kasutades sisemise intressimäära meetodit.

Eraldised ja tingimuslikud kohustised

Ettevõtte moodustab eraldisi nende kohustuste osas, mille realiseerumise aeg või summa pole kindlad. Eraldise suuruse ja realiseerumisaaja määramisel tuginetakse juhtkonna või vastava ala ekspertide hinnangutele.

Eraldis kajastatakse juhul, kui ettevõtte on enne aruandekuupäeva tekkinud juriidiline või tegevusest tingitud kohustus, eraldise realiseerumine ressursside väljamineku näol on tõenäoline (üle 50%) ning eraldise suurus on usaldusväärselt määratav.

Eraldise realiseerumisega kaasnevaid kulutusi hinnatakse aruandekuupäeva seisuga ning eraldise suurust hinnatakse uuesti igal aruandekuupäeval. Juhul kui eraldis realiseerub tõenäoliselt rohkem kui ühe aasta pärast, kajastatakse seda diskonteeritud nüüdsväärtuses. Diskonteerimisel võetakse aluseks sarnaste kohustuste suhtes turul valitsev intressimäär.

Tingimuslikud kohustusteks klassifitseeritakse need kohustused, mille realiseerumise tõenäosus jääb alla 50% või mille suurust ei saa usaldusväärselt hinnata. Tingimuslike kohustuste üle peetakse arvestust bilansiväliselt. Lubadused, garantiid ja muud kohustised, mis teatud tingimustel võivad tulevikus muutuda kohustiseks, avalikustatakse raamatupidamise aastaaruande lisades tingimuslike kohustistena.

Sihtfinantseerimine

Sihtfinantseerimine kajastatakse tuluna tegevuskulude tegemise või põhivara soetamise perioodil, kui sihtfinantseerimise tingimustega ei kaasne sisuline tagasinõude või laekumata jäämise risk; kui eksisteerib sisuline tagasinõude või laekumata jäämise risk, kajastatakse sihtfinantseerimine tuluna vastava riski kadumisel. Sihtfinantseerimise kajastamine toimub brutomeetodil, varad võetakse arvele soetusmaksumus.

Sihtfinantseerimine võetakse arvele saadud või saadava vara õiglases väärtuses. Tulu sihtfinantseerimisest kajastatakse kasumiaruandes „Muu äritulu“ kirjel.

Kohustuslik reservkapital

Reservkapital moodustatakse iga-aastastest puhaskasumi eraldistest, samuti muudest eraldistest, mis kantakse reservkapitali seaduse või Põhikirja alusel. Reservkapitali suurus on 1/10 aktsiakapitalist. Igal majandusaastal reservkapitali kantava summa otsustab Üldkoosolek. Reservkapitali kasutatakse kahjumi katmiseks, kui Üldkoosolek ei otsusta teisiti. Reservkapitalist ei või teha Aktsionäridele väljamakseid.

Tulud

Tulud kaupade ja teenuste müügist kajastatakse siis, kui müügitulu on usaldusväärselt määratav, tehingust saadava tasu laekumine tõenäoline ja olulised omandiga seotud riskid on läinud müüjalt ostjale.

Intressitulu kajastatakse tuluna siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja selle suurus usaldusväärselt hinnatav.

Kulud

Kulude arvestus toimub tekkepõhiselt. Kõik aruandekuupäevajärgselt sissenõutavad, kuid aruandekuupäeval teadaolevad arvestusperioodi kuuluvad kulud kajastatakse arvestusperioodis.

Puhkusetasude reserv

Puhkusetasu on kuluna kajastatud kohustise tekkimise perioodil. Puhkusetasu reservi korrigeeritakse üks kord aastas – aruandeaasta lõpul. Väljateenitud puhkusetasu kajastatakse kasumiaruandes kuluna ning bilansis on võetud arvele lühiajalise kohustisena töövõtjate ees. Puhkusetasu reservis kajastub ka sotsiaal- ja töötuskindlustusmaks.

Maksustamine

Vastavalt Eesti Vabariigi seadustele ei maksustata Eestis ettevõtte aruandeaasta kasumit. Tulumaksu makstakse dividendidelt, kingitustelt, annetustelt, vastuvõtukuludelt, ettevõtlusega mitteseotud väljamaksetelt ning siirdehinna korrigeerimiselt. Kehtiv maksumäär on 22%; tasumisele kuuluv maksusumma moodustab 22/78 netoväljamaksest. Maksustamissüsteemi eripära tõttu ei teki ajutisi erinevusi varade ja kohustuste maksustamisväärtuse ning raamatupidamislike jääkväärtuste vahel ning seetõttu ei teki ka edasilükkunud tulumaksuvarasid ja –kohustusi.

Nimetatud seaduse alusel maksustatakse äriühingu poolt dividendidena ja muus vormis jaotamata kasum tulumaksumääraga 22% ehk 22/78 väljamakstavalt netosummalt. Varasemalt regulaarsetele dividendidele kehtinud madalam maksumäär 14% ehk 14/86 dividendide netosummast ei ole enam kohaldatav alates 1. jaanuarist 2025. Enne antud kuupäeva saadud madalama maksumääraga maksustatud dividendide edasi jaotamisel on võimalik rakendada üleminekusätet.

Dividendidelt makstav ettevõtte tulumaks kajastatakse tulumaksukuluna ning –kohustisena dividendide väljakuulutamise hetkel, sõltumata perioodist, mille eest dividendid välja kuulutatakse või millal dividendid tegelikult välja makstakse. Tulumaksu tasumise kohustus tekib dividendide väljamaksmisele järgneva kuu 10. kuupäeval.

Maksimaalne tulumaksukohustus, mis kaasneks kogu vaba omakapitali dividendidena väljamaksmisega, on avalikustatud raamatupidamise aastaaruande lisades.

Seotud osapooled

Osapooled on seotud juhul, kui üks osapool omab kas kontrolli teise osapoole üle või olulist mõju teise osapoole äriiliste otsustele.

Riigi, riigiraamatupidamiskohustuslase, kohaliku maavalitsuse ja avalik-õigusliku isiku aruannetes ei ole vaja avalikustada tehinguid teiste riigiraamatupidamiskohustuslaste, kohaliku omavalitsuse üksuste ja avalik-õiguslike isikutega (v.a juhul, kui seda nõutakse vastava isiku tegevust reguleerivates seadustes või eeskirjades).

AS Eesti Liinirongid käsitleb seotud osapooltena:

- tegev- ja kõrgemat juhtkonda,
- eelmises lõikes kirjeldatud isikute lähedasi pereliikmeid ja nendega seotud äriühinguid.

Aruandekuupäevajärgsed sündmused.

Raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad olulised vara ja kohustiste hindamist mõjutavad asjaolud, mis ilmnesid bilansi kuupäeva ja aruande koostamispäeva vahel, kuid on seotud aruandeperioodil või varasematel perioodidel toimunud tehingutega. Korrigeerivad sündmused kajastatakse lõppenud aasta bilansis ja kasumiaruandes. (Korrigeeriv sündmus on niisugune, mille mõju oli juba aruandekuupäeval olemas.) Mitte-korrigeerivate sündmuste mõju ei kajastata lõppenud aasta bilansis ja kasumiaruandes, vaid avaldatakse lisades, juhul, kui nad on olulised. (Mitte-korrigeeriv aruandekuupäevajärgne sündmus on selline sündmus, mis ei anna tunnistust aruandekuupäeval eksisteerinud asjaoludest.)

Rahavoogude aruanne.

Rahavoogude aruanne on koostatud kaudsel meetodil – äritegevuse rahavoogude leidmisel on korrigeeritud ärikasumit, elimineerides mitterahaliste tehingute mõju ja äritegevusega seotud käibevarade ja lühiajaliste kohustuste saldode muutused.

Lisa 2 Raha

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Kassa	8 768	8 768
Pangakontod	3 766 815	2 728 491
Kokku raha	3 775 583	2 737 259

Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Nõuded ostjate vastu	807 302	807 302	0	0	
Ostjatelt laekumata arved	807 302	807 302	0	0	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	797 796	797 796	0	0	5
Muud nõuded	6 650	6 650	0	0	
Viitlaekumised	6 650	6 650	0	0	
Ettemaksed	2 293 135	2 293 135	0	0	
Tulevaste perioodide kulud	2 241 723	2 241 723	0	0	
Muud makstud ettemaksed	51 412	51 412	0	0	
Saamata tegevuskulude sihtfinantseerimine	3 171 495	3 171 495	0	0	13
Saamata pv sihtfinantseerimine	46 232 156	4 341 654	26 686 353	15 204 149	8,9,13
Kokku nõuded ja ettemaksed	53 308 534	11 418 032	26 686 353	15 204 149	
	31.12.2024	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Nõuded ostjate vastu	683 850	683 850	0	0	
Ostjatelt laekumata arved	682 299	682 299	0	0	
Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded	1 551	1 551	0	0	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	530 231	530 231	0	0	5
Muud nõuded	1 477	1 477	0	0	
Intressinõuded		0	0	0	
Viitlaekumised	1 477	1 477	0	0	
Ettemaksed	1 729 840	1 729 840	0	0	
Tulevaste perioodide kulud	1 658 577	1 658 577	0	0	
Muud makstud ettemaksed	71 263	71 263	0	0	
Saamata tegevuskulude sihtfinantseerimine	2 649 277	2 649 277	0	0	13
Saamata pv sihtfinantseerimine	50 291 188	4 059 032	24 949 191	21 282 965	8,9,13
Kokku nõuded ja ettemaksed	55 885 863	9 653 707	24 949 191	21 282 965	

Tulevaste perioodide kulud koosnevad taristu kasutuse tasude ettemaksetest infrastruktuuriettevõtetele.

Lisa 4 Varud

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Tooraine ja materjal	4 949 597	3 562 581
Varuosad	4 942 032	3 558 489
Piletikandjad	7 565	4 092
Ettemaksed varude eest	257 188	261 386
Ettemaksed tarnijatele	257 188	261 386
Kokku varud	5 206 785	3 823 967

2025a. hinnati seisvaid varusid alla summas 168 744 eurot

2024a. hinnati seisvaid varusid alla summas 206 392 eurot

Vaata ka lisa 17.

Lisa 5 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad

(eurodes)

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Käibemaks	797 796	0	530 231	0
Üksikisiku tulumaks	0	343 416	0	303 215
Erisoodustuse tulumaks	0	4 585	0	2 892
Sotsiaalmaks	0	619 581	0	512 753
Kohustuslik kogumispension	0	22 285	0	14 646
Töötuskindlustusmaksed	0	42 657	0	34 662
Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad	797 796	1 032 524	530 231	868 168

Vaata ka lisa 3 ja 9.

Lisa 6 Materiaalsed põhivarad (eurodes)

										Kokku
	Maa	Ehitised			Masinad ja seadmed	Muud materiaalsed põhivarad			Lõpetamata projektid ja ettemaksed	
			Transpordivahendid	Muud masinad ja seadmed			Lõpetamata projektid	Ettemaksed		
31.12.2023										
Soetusmaksumus	73 366	2 418 412	175 440 442	1 256 433	176 696 875	981 810	727 689	23 865 198	24 592 887	204 763 350
Akumuleeritud kulum	0	-1 330 588	-51 939 166	-1 203 173	-53 142 339	-599 806	0	0	0	-55 072 733
Jääkmaksumus	73 366	1 087 824	123 501 276	53 260	123 554 536	382 004	727 689	23 865 198	24 592 887	149 690 617
Ostud ja parendused	0	0	0	0	0	0	1 060 436	12 654 456	13 714 892	13 714 892
Amortisatsioonikulu	0	-104 102	-6 571 314	-34 097	-6 605 411	-36 553	0	0	0	-6 746 066
Ümberliigitamised	0	0	843 999	328 744	1 172 743	71 607	-1 244 350	0	-1 244 350	0
Muud muutused	0	0	1 027 888	69 354	1 097 242	0	0	0	0	1 097 242
31.12.2024										
Soetusmaksumus	73 366	2 418 412	176 284 441	1 585 177	177 869 618	1 053 417	543 775	36 519 654	37 063 429	218 478 242
Akumuleeritud kulum	0	-1 434 690	-57 482 592	-1 167 916	-58 650 508	-636 359	0	0	0	-60 721 557
Jääkmaksumus	73 366	983 722	118 801 849	417 261	119 219 110	417 058	543 775	36 519 654	37 063 429	157 756 685
Ostud ja parendused	0	0	0	0	0	0	3 096 205	35 980 000	39 076 205	39 076 205
Amortisatsioonikulu	0	-96 335	-6 496 345	-92 429	-6 588 774	-63 015	0	0	0	-6 748 124
Allahindlused väärtuse languse tõttu	0	0	-1 854 744	0	-1 854 744	0	0	0	0	-1 854 744
Ümberliigitamised	0	0	1 284 466	0	1 284 466	1 126 038	-1 872 714	-960 956	-2 833 670	-423 166
Ümberliigitamised lõpetamata projektidest	0	0	1 284 466	0	1 284 466	1 126 038	-1 872 714	-960 956	-2 833 670	-423 166
Muud muutused			89 823		89 823					89 823
31.12.2025										
Soetusmaksumus	73 366	2 406 547	173 900 521	1 585 177	175 485 698	2 008 823	1 767 266	71 538 698	73 305 964	253 280 398
Akumuleeritud kulum	0	-1 519 160	-62 075 472	-1 260 345	-63 335 817	-528 742	0	0	0	-65 383 719
Jääkmaksumus	73 366	887 387	111 825 049	324 832	112 149 881	1 480 081	1 767 266	71 538 698	73 305 964	187 896 679

Lisa 9

2025a. kanti maha amortiseerunud põhivara:

transpordivahendid 1 904 463 eurot ja hooneid 11 864 eurot ning rajatisi 170 631 eurot soetusmaksumuses.

Hinnati alla ronge summas 1 854 473 eurot soetusmaksumuses

2024a. kanti maha amortiseerunud põhivara:

transpordivahendid 1 027 888 eurot ja seadmeid 69 354 eurot soetusmaksumuses

Lisa 7 Immateriaalsed põhivarad

(eurodes)

			Kokku
	Arvutitarkvara	Lõpetamata projektid ja ettemaksud	
31.12.2023			
Soetusmaksumus	182 330	108 873	291 203
Akumuleeritud kulum	-182 330	0	-182 330
Jääkmaksumus	0	108 873	108 873
Ostud ja parendused	0	172 169	172 169
31.12.2024			
Soetusmaksumus	0	281 042	281 042
Akumuleeritud kulum	0	0	0
Jääkmaksumus	0	281 042	281 042
Ostud ja parendused		155 305	155 305
Amortisatsioonikulu	-54 268	0	-54 268
Ümberliigitamised	156 342	-156 342	0
Muud muutused	423 168		423 168
31.12.2025			
Soetusmaksumus	761 840	280 005	1 041 845
Akumuleeritud kulum	-236 598	0	-236 598
Jääkmaksumus	525 242	280 005	805 247

Lisa 8 Kapitalirent

(eurodes)

Aruandekohustuslane kui rentnik

	31.12.2025	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Intressimäär	Alusvaluuta	Lõpptähtaeg	Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta				
Veerem	46 232 155	4 341 654	26 686 352	15 204 149	6,75	EUR	2034	3,9
Kapitalirendikohustised kokku	46 232 155	4 341 654	26 686 352	15 204 149				

	31.12.2024	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Intressimäär	Alusvaluuta	Lõpptähtaeg	Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta				
Veerem	50 291 189	4 059 032	24 949 192	21 282 965	6,75	EUR	2034	3,9
Kapitalirendikohustised kokku	50 291 189	4 059 032	24 949 192	21 282 965				

Renditud varade bilansiline jääkmaksumus		
	31.12.2025	31.12.2024
Masinad ja seadmed	58 720 752	63 139 796
Kokku	58 720 752	63 139 796

Lisa 9 Võlad ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Võlad tarnijatele	3 661 180	3 661 180	0	0	
Võlad töövõtjatele	924 288	924 288	0	0	10
Maksuvõlad	1 032 524	1 032 524	0	0	5
Muud võlad	51 725	51 725	0	0	
Muud viitvõlad	51 725	51 725			
Saadud ettemaksed	399 276	399 276	0	0	
Tulevaste perioodide tulud	399 276	399 276	0	0	
Kapitalirendi võlg	46 232 155	4 341 654	26 686 352	15 204 149	3,8,13
Kokku võlad ja ettemaksed	52 301 148	10 410 647	26 686 352	15 204 149	

	31.12.2024	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Lisa nr
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta	
Võlad tarnijatele	3 357 617	3 357 617	0	0	
Võlad töövõtjatele	693 082	693 082	0	0	10
Maksuvõlad	868 168	868 168	0	0	5
Muud võlad	54 525	54 525	0	0	
Muud viitvõlad	54 525	54 525	0	0	
Saadud ettemaksed	440 314	440 314	0	0	
Tulevaste perioodide tulud	440 314	440 314	0	0	
Kapitalirendi võlg	50 291 188	4 059 032	24 949 192	21 282 964	3,8,13
Kokku võlad ja ettemaksed	55 704 894	9 472 738	24 949 192	21 282 964	

Lisa 10 Võlad töövõtjatele

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
Töötasude kohustis	804 786	622 458	9
Puhkusetasude kohustis	119 502	70 624	
Kokku võlad töövõtjatele	924 288	693 082	9

Lisa 11 Eraldised

(eurodes)

	31.12.2023	Moodustamine/korrigeerimine	Kasutamine	31.12.2024	Lisa nr
Töösuhtejärgne eraldis	73 416	10 108	0	83 524	21
Erakorraline kulueraldis	113 788	547 417	0	661 205	
Kokku eraldised	187 204	557 525	0	744 729	
Sealhulgas:					
Lühiajalised	187 204	557 525	0	744 729	
Muud eraldised	187 204	557 525	0	744 729	
	31.12.2024	Moodustamine/korrigeerimine	Kasutamine	31.12.2025	Lisa nr
Töösuhtejärgne eraldis	83 524	0	0	83 524	21
Erakorraline kulueraldis	661 205	-1 973	0	659 232	
Kokku eraldised	744 729	-1 973	0	742 756	
Sealhulgas:					
Lühiajalised	744 729	-1 973	0	742 756	
Muud eraldised	744 729	-1 973	0	742 756	

Lisa 12 Tingimuslikud kohustised ja varad

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Tingimuslikud kohustised		
Võimalikud dividendid	97 205 291	98 912 074
Tulumaksukohustis võimalikelt dividendidelt	27 416 877	27 898 277
Kokku tingimuslikud kohustised	124 622 168	126 810 351

Maksuhalduril on õigus kontrollida ettevõtte maksuarvestust kuni 5 aasta jooksul maksudeklaratsiooni esitamise tähtajast ning vigade tuvastamisel määrata täiendav maksusumma, intressid ning trahvi. Ettevõtte juhtkonna hinnangul ei esine asjaolusid, mille tulemusena võiks maksuhaldur määrata ettevõttele olulise täiendava maksusumma.

Lisa 13 Sihtfinantseerimine

(eurodes)

	31.12.2023		Laekunud	Kajastatud kasumiaruandes	Kajastatud varade soetusmaksumuses	31.12.2024		Lisa nr
	Nõuded	Kohustised				Nõuded	Kohustised	
Sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks								
Sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks	54 085 996	23 832 198	21 249 942	4 800 678	3 794 808	50 291 188	36 486 654	
Kokku sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks	54 085 996	23 832 198	21 249 942	4 800 678	3 794 808	50 291 188	36 486 654	
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks								
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	3 533 003	0	37 172 545	36 288 819	0	2 649 277	0	
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	3 533 003	0	37 172 545	36 288 819	0	2 649 277	0	
Kokku sihtfinantseerimine	57 618 999	23 832 198	58 422 487	41 089 497	3 794 808	52 940 465	36 486 654	3,16
	31.12.2024		Laekunud	Kajastatud kasumiaruandes	Kajastatud varade soetusmaksumuses	31.12.2025		Lisa nr
	Nõuded	Kohustised				Nõuded	Kohustised	
Sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks								
Sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks	50 291 188	36 486 654	49 701 613	8 461 492	4 059 032	46 232 156	72 588 567	
Kokku sihtfinantseerimine põhivarade soetamiseks	50 291 188	36 486 654	49 701 613	8 461 492	4 059 032	46 232 156	72 588 567	
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks								
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	2 649 277	0	42 275 705	42 797 922	0	3 171 495	0	
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	2 649 277	0	42 275 705	42 797 922	0	3 171 495	0	
Kokku sihtfinantseerimine	52 940 465	36 486 654	91 977 318	51 259 414	4 059 032	49 403 651	72 588 567	3,16

Lisa 14 Aktsiakapital

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Aktsiakapital	671 080	671 080
Aktsiate arv (tk)	67 108	67 108
Aktsiate nimiväärtus	10	10

Lisa 15 Müügitulu

(eurodes)

	2025	2024
Müügitulu geograafiliste piirkondade lõikes		
Müük Euroopa Liidu riikidele		
Eesti	22 093 193	22 767 406
Müük Euroopa Liidu riikidele, kokku	22 093 193	22 767 406
Kokku müügitulu	22 093 193	22 767 406
Müügitulu tegevusalade lõikes		
reisijatevedu	22 093 193	22 767 406
Kokku müügitulu	22 093 193	22 767 406

Lisa 16 Muud äritulud

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Tulu sihtfinantseerimisest	51 259 414	41 089 497	13
Trahvid, viivised ja hüvitised	18 411	7 634	
Rendi- ja üüritulu	8 789	17 136	
Vanametalli müük	6 819	17 215	
Muud	63 455	198 602	
Kokku muud äritulud	51 356 888	41 330 084	

Lisa 17 Kaubad, toore, materjal ja teenused

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Tooraine ja materjal	3 118 856	2 839 706	
Varude allahindlus ja mahakandmine	168 774	206 392	4
Energia	8 959 212	9 089 413	
Elektrienergia	2 252 836	2 075 540	
Soojusenergia	80 830	75 124	
Kütus	6 625 546	6 938 749	
Taristu kasutustasud	31 227 467	27 569 993	
Kokku kaubad, toore, materjal ja teenused	43 474 309	39 705 504	

Lisa 18 Mitmesugused tegevuskulud

(eurodes)

	2025	2024
Üür ja rent	288 595	214 119
Mitmesugused bürookulud	204 948	266 912
Lähetuskulud	67 141	18 543
Koolituskulud	87 876	69 038
Riiklikud ja kohalikud maksud	9 408	6 583
Turunduskulud	556 038	401 585
Infotehnoloogia ja sideteenused	1 079 694	993 591
Kinnisvara hooldus	625 466	474 941
Personali- ja juriidilised teenused	250 649	296 665
Töötajatega seotud kulud	202 150	205 639
Transporditeenused	2 644	714 799
Väheväärtuslik vara	124 978	55 511
Kindlustus	570 795	463 846
Seadmete hooldus	571 930	878 267
Muud	898 295	175 230
Kokku mitmesugused tegevuskulud	5 540 607	5 235 269

Lisa 19 Tööjõukulud

(eurodes)

	2025	2024
Palgakulu	10 256 074	9 402 566
Sotsiaalmaksud	3 423 756	3 026 709
Kokku tööjõukulud	13 679 830	12 429 275
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	393	345
Keskmine töötajate arv töötamise liikide kaupa:		
Töölepingu alusel töötav isik	393	345
Juriidilise isiku juhtimis- või kontrollorgani liige	9	9

Lisa 20 Intressikulud

(eurodes)

	2025	2024
Intressikulu kapitalirendilt	3 270 605	3 534 829
Kokku intressikulud	3 270 605	3 534 829

Lisa 21 Seotud osapooled

(eurodes)

Saldod seotud osapooltega rühmade lõikes

LÜHIAJALISED	31.12.2025	31.12.2024
Võlad ja ettemaksed		
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	83 524	83 524
Kokku võlad ja ettemaksed	83 524	83 524

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused		
	2025	2024
Arvestatud tasu	230 388	221 698
Isikliku auto kasutamise hüvitis	30 900	26 400

Juhtkonna lahkumise puhul makstav tasu on üles võetud eraldisena. Vaata ka lisa 11.