

MAJANDUSAASTA ARUANNE

aruandeaasta algus: 01.01.2025

aruandeaasta lõpp: 31.12.2025

ärinimi: AS Eesti Varude Keskus

registrikood: 11124171

postiaadress: Harju maakond, Tallinn, Kesklinna linnaosa,
Veerenni tn 38b

postisihnumber: 10138

telefon: +372 6600900

e-posti aadress: info@varudekeskus.ee

veebilehe aadress: <https://www.varudekeskus.ee>

Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	13
Bilanss	13
Kasumiaruanne	14
Rahavoogude aruanne	15
Omakapitali muutuste aruanne	16
Raamatupidamise aastaaruande lisad	17
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	17
Lisa 2 Nõuded ja ettemaksed	23
Lisa 3 Varud	24
Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad	24
Lisa 5 Sidusettevõtjate aktsiad ja osad	24
Lisa 6 Materiaalsed põhivarad	25
Lisa 7 Võlad ja ettemaksed	26
Lisa 8 Tingimuslikud kohustised ja varad	26
Lisa 9 Sihtfinantseerimine	26
Lisa 10 Aktsiakapital	27
Lisa 11 Müügitulu	28
Lisa 12 Muud äritulud	28
Lisa 13 Mitmesugused tegevuskulud	28
Lisa 14 Tööjõukulud	29
Lisa 15 Seotud osapooled	29
Lisa 16 Sündmused pärast aruandekuupäeva	30
Aruande allkirjad	31
Vandeauditiitori aruanne	32

Tegevusaruanne

1. Ettevõte

AS Eesti Varude Keskus on kasvanud 2005. aastal loodud kütuseagentuurist strateegiliseks riigi tegevusvarude haldajaks, saavutades 90 päeva kütusevaru taseme juba 2009. aastaks ning suurendades Eestis hoiustatava kütuse osakaalu 88 protsendini. 2020. aasta pandeemiast tingitud vajadus konsolideerida riiklikud varud viis 1. juulil 2021 organisatsiooni uuenemiseni, mille pädevusse kuulub nüüd lisaks kütusele ka isikukaitsevahendite ja toiduvarude haldamine; alates 2022. aastast on portfelli lisandunud inim- ja veterinaarravimid, strateegiline maagaasivaru ning meditsiiniseadmed, samuti omandas keskus 2023. aastal Pakrineeme LNG-kai ja alustas 2024. aastal nii sadamateenuste pakumist kui ka kriisipoodide rajamist toidujalgeoleku tagamiseks

Lisaks EVK põhitegevusele varude ja toimepidevuslahenduste haldamisel olid 2025. aasta fookuses põhitegevust ja valdkondlikku varustuskindlust toetavate investeeringute ettevalmistamine ning EVK kujundamine varustuskindluse kompetentsikeskuseks. Möödunud aastal algas Pakrineeme sadama haalamiskaid maismaaga ühendava püsiva käigutee ja muuli projekteerimine ning viidi läbi ehitushange sadamaalale laohoone rajamiseks. Aasta jooksul jätkusid EVK ja AS Tallinna Lennujaam koostöös arendatava lennukikütuse terminali ehitustööd ning terminali haldamiseks loodi ühisettevõtte AS Airport Fuel Terminal. EVK hankis 2025. aastal kõik kriisipoodidele vajaminevad 110 elektrigeneraatorit ning aasta lõpu seisuga oli kriisipoodide lepinguid sõlmitud 83.

EVK-st varustuskindluse kompetentsikeskuse kujundamise ülesanne tuleneb omaniku ootustest, et panustada ühiskonna kriisivalmidusse ja kriiside lahendamisesse. Olemasolevaid kogemusi varude haldamisel ning varustuskindluse ja toimepidevuse tõstmiseks lahenduste leidmisel rakendas EVK ka 2025. aastal. EVK nõustas, koolitas ja aitas välja töötada varustuskindluse ja toimepidevuse praktilisi lahendusi. EVK osales ettevõtete, asutuste, kohalike omavalitsuste ja riigi institutsioonide kriisivalmiduse kaardistamisel ning dokumentide koostamisel. Ettevõtte töötajad panustasid märkimisväärselt Euroopa Liidu tasandi aruteludesse ja Eesti positsioonide ette valmistamisse ühtse varustuskindluse ja strateegilise varumise raamistikuga, sealhulgas *Internal Market Emergency and Resilience Act* ning Euroopa Liidu varude loomise strateegiaga. See mõjutas ka ettevõtte rolli kujunemist, eelkõige seoses teabevahetuse mehhanismide arendamisega ning võimalike uute ülesannete ja funktsioonide lisandumisega. Samuti arendati regionaalset koostööd naaberriikidega, nagu Läti, Soome, Rootsi ja Poola. Tagamaks Eesti elanikele kriisides hakkama saamiseks vajaliku info kättesaadavus, kuvab EVK oma kodulehel toimepidevate tanklate asukohti Eestis.

EVK töö on korraldatud lähtuvalt kvaliteedijuhtimise süsteemist ja jätkusuutlikkuse põhimõtetest. Juhtimissüsteem kuulub pidevale uuendamisele ja täiendamisele vastavalt ettevõtte arengule, Vabariigi Valitsuse ning muude relevantsete asutuste antud korraldustele ja ülesannetele ning EVK ja tema koostööpartnerite vahel kokkulepitule. Eelnimetatud toetavad juhtimissüsteemi käsiraamat, asutusesisesed juhendid ja korrad.

Rahuloluküsitlused näitavad, et meie partnerid hindavad EVKd kui professionaalset, kiirelt tegutsevat ja asjatundlikku organisatsiooni, kus töötavad abivalmid, ühiskonna ja partnerite vajadusega arvestavad, avatud ning hea suhtlemisuskusega inimesed.

1.1. Omaniku ootused

Eesti Varude Keskuse omaniku ootused kehtestati 2024. aasta lõpus. Omaniku ootuste kohaselt on EVK riigile oluline strateegiline äriühing, mis vastutab hädaolukordade lahendamiseks või nende ohu tõrjumiseks vajalike tegevusvarude (edaspidi riigi tegevusvaru) ja taristu olemasolu ning kasutusele võtmise eest, tagades seejuures riigi varustuskindluse, riigi julgeoleku ja elanikkonna toimetuleku.

AS Eesti Varude Keskus klassifikatsioon riigivaraseaduse alusel on valdavalt avalike eesmärkidega äriühing. Omanik on seadnud EVK-le seitse peamist eesmärki:

- täita riigi poolt kehtestatud strateegilisi eesmärke vastavalt äriühingu suhtes kohaldatavatele seadustele, regulatsioonidele ja arengukavadele;
- olla varustuskindluse kompetentsikeskuseks, panustada ühiskonna kriisivalmidusse ja kriiside lahendamisesse;
- tagada äriühingule pandud riigikaitseülesande täitmine ja investeerida äriühingu teenuste toimepidevusse;
- investeerida äriühingu küberturvalisusesse ja teenuste digitaliseerimisse;
- majandada efektiivselt, konservatiivselt ja kasumlikult seadustes sätestatud piirangute raames;
- olla Eesti äriühingutele heaks eeskujuks heade juhtimistavade, sotsiaalse vastutuse ning kõrge ärikultuuri poolest järgides vastutustundliku ühingujuhtimise põhimõtteid ja integreerides need äriühingu igapäevategevusse, juhtimisse ja strateegiasse;
- hinnata äriühingu (võimalikke ebaeetilisi) ärisuhteid Venemaa ja Valgevenega ning loobuda sellistest ärisuhetest.

Riigi poolt seatavate eesmärkide täitmise eest vastutab äriühingu nõukogu ja juhatus. Erinevate eesmärkide tasakaalustamise ja omaniku huvide harmoonilise ning pikaajalise kaitsmise eest vastutab äriühingu nõukogu.

1.2. Finantseesmärgid

Eesti Vabariigi kui omaniku ootus on, et vabal turul tegutsevad riigi äriühingud töötavad kasumlikult. EVK kasumlikkuse hindamisel tuleb aga arvestada hädaolukorra seaduses, vedelkütusevaru seaduses ja maagaasiseaduses sätestatud tegevusvaru moodustamise, haldamise ja rahastamise korraldust. Arvestades, et EVK saab koguda varumakset vaid mahu, mis katab kütusevarude ja strateegilise gaasivaru (sh maagaasi terminali haalamiskai ja taristu) haldamiskulud ning üle laekunud varumakset ei saa arvestada jaotamata kasumi hulka, ei pea omanik äriühingule optimaalseks oodatavat omakapitali hinda seada.

EVK teeb muid investeeringuid riigi varustuskindluse tagamise eesmärgil lähtudes ainuaktsionäri sellekohastest otsustest. Selliste investeeringute puhul eeldab omanik äriühingult investeeringute kaudu võimaluste loomist omatulu teenimiseks.

Majandustegevust, sh rahaliste vahendite investeerimist, teostab EVK keskmisest madalamate riskidega ja konservatiivse kapitalistruktuuriga. Kõik plaanitavad investeeringud peavad olema põhjalikult läbi analüüsitud, kaasnevad riskid tuvastatud ning arvesse võetud. EVK peab tagama riigi tegevusvaru väärtuse säilimise, turvalise hoiustamise ning eesmärgipärasuse igal ajahetkel. Riigi tegevusvaru hoiustamisepartnerite valikul tuleb arvestada ka teenuste toimepidevuse, ristsõltuvuste ja ka riigi julgeoleku ohust tulenevate riskidega.

Ettevõtte täidab vedelkütusevaru seaduse nõuet, mille kohaselt varu müügil ja taas soetamisel on hinnarisk maandatud. Riskimaandusinstrumentide kasutamise esmaseks eesmärgiks on maandada hinnakõikumisi ja kaitsta ettevõtet ootamatute turumuutuste eest.

1.3. Ettevõtte strateegia

Eesti Varude Keskuse nõukogu kiitis 12. märtsil 2025 heaks ettevõtte strateegia aastateks 2025 – 2028. Strateegiale annavad raamid nii EVK tegevusi reguleerivad õigusaktid kui omaniku poolsed ootused.

Ettevõtte missioon sõnastab ettevõtte rolli Eesti ühiskonnas: Korraldame nutikalt koos partneritega riigi varustuskindlust.

Ettevõtte visioon sõnastab soovitud tulevikupildi, mida strateegiliste tegevustega soovime saavutada: Oleme ühiskonna varustuskindluse viimane kaitseliin ja toimepidevuse eestvedaja.

Missioonil ja visioonil põhinevad organisatsiooni strateegilised suunad ja eesmärgid. EVK roll on tagada varustuskindlus ning aidata kindlustada toimepidevus, et Eesti ühiskond oleks kriisides vastupidav. See nõuab meeskonnalt pühendumust Eesti riigi kestmisele ja heaperemehelikku vara hoidmist, nutikat ja läbimõeldud tegutsemist ning julgust ja initsiatiivikut kriisideks valmistumisel ja nende lahendamisel.

Strateegia kohaselt on EVK peaeesmärk, et varud ja varustuskindlus tagavad Eesti elanike hakkamasaamise kriisiolukorras.

EVK lähiaastate väljakutsed:

- Arendada organisatsiooni, mis oleks Eesti äriühingutele eeskujuks heade juhtimistavade, sotsiaalse vastutuse ning kõrge ärikultuuri poolest. Väärtustada vastutustundliku ühingujuhtimise, kestlikkuse ja ESG põhimõtteid.
- Liikuda varude haldamiselt varustuskindluse tagamise suunas. Tõstatada olulisi varustuskindluse kitsaskohti ja juhtima lahenduste väljatöötamist, pakkudes kompetentsi ning panustades ühiskonna kriisivalmidusse ja kriiside lahendamisse. Arendada EVK organisatsiooniks, mis lisaks varude haldamisele, on partnerite poolt hinnatud ja lahendusi pakkuv toimepidevuse ja varustuskindluse kompetentsikeskus.
- Arendada välja analüüsivõimekus, et luua olukorrapilt kommertsvarudest ja monitoorida varustuskindluse riske.
- Kujundada EVK-st Euroopa Liidu siseturu hädaolukorra ja valmisoleku määruse rakendumisel keskne teabevahetusasutus, aidates kaasa kaupade, teenuste ja tööjõu liikumisele erinevates kriisiolukordades.
- Olla toimepidevuse eestvedaja. Luua ja rakendada varuvaldkondade erisustega arvestavat toimepidevuse ja kaitsemeetmete kontseptsiooni ning nõustada ja toetada selles oma partnereid. Viia läbi õppusi ja teabepäevi, mis vahendavad parimaid praktikaid ja muudavad iga varuvaldkonna tervikahela kriisikindlamaks.
- Tagada EVK riigikaitse ülesannete täitmine ja investeerida ettevõtte toimepidevusse, varude kaitsemeetmetesse ning EVK kriisivalmidusse ja inimeste kriisikoolitustesse.
- Kujundada EVK-st aastaks 2028 mittesõjalise rahvusvahelise abi küsimist ja vastuvõtmist koordineeriv asutus, kellel on pädevus ja kompetents nõustada kriisi lahendavaid asutusi abi taotlemisel ja logistika korraldamisel.
- Panustada küberturvalisusesse ja saavutada EVK vastavus Eesti infoturbe standardile.
- Leida eelarve vähenemise tingimustes nutikaid lahendusi, liikudes varude hoidmiselt varustuskindluse tagamise suunas ja panustades oma teadmiste ja kompetentsiga kriitiliste valdkondade toimepidevusse ning kriiside ennetamisse.
- Vedelikutusevaru haldamisel olla valmis reageerima turumuutustele, olla usaldusväärne partner rahvusvahelistes koostöövõrgustikes, teha siseriiklikult koostööd turuosalistega ja pakkuda kompetentsi valdkonna toimepidevuse ja kaitstuse tõstmisel. Rajada lennukütuse varu hoiustamiseks vajalik taristu ja hallata seda koostöös ASga Tallinna

Lennujaam. Kindlustada kütuse kättesaadavus kriisisituatsioonis olulistele tankijatele ning jagada avalikkusele teavet toimepidevate tanklate asukohtadest. Analüüsida vedelkütuse kriisiaegse logistika toimimist ning saada ülevaade nõudlusest ja pakkumise võimalustest.

- Maagaasi varustuskindluseks koostöös gaasivõrgu süsteemioperaatoriga olla igal ajal valmis võtma Pakrineeme sadam kasutusse ja investeerida Pakrineeme kinnistu kaitsemeetmetesse. Luua olukorrapilt kommertsvarudest ja biogaasi siseriiklikest tootmisvõimekustest.
- Tervishoiuvarus luua selgus riigikaitse kriisis vajaliku tervishoiuvaru osas. Ravimite varustuskindluse tagamiseks toetada kompetentsiga kriitiliste ravimite kodumaise tootmisvõimekuse arendamist, aidata kaasa üldapteekide toimepidevusele kriisiolukorras, teha siseriiklikku ja rahvusvahelist koostööd olukorrapildi loomiseks ja parimate lahenduste leidmiseks.
- Toidu- ja esmatarbekaupade osas panustada enam varustuskindluse tagamisse ning toidu kodumaise tootmisvõimekuse tõstmisse ja tarneahela kriisikindlusse. Toidu varustuskindluse tagamiseks luua kriisipoodide võrgustik, tagada nende valmisolek ja toimimine kriisiolukorras; luua olukorrapilt toidu kommertsvarudest ja aidata kaasa toidu varustuskindluse tagamisele läbi veterinaarravimite varu haldamise ja tooraine varu suurendamise.
- Investeerida ettevõtte tegevusalade raames ärivõimalustesse, mis toetavad varude ja varade tõhusamat haldamist ning majandamist. Tõhusama haldamise eesmärgil kasutada võimalust ladustamise võimekuse rajamiseks ettevõtte omanduses olevatele kinnistutele või koostööpartnerite juurde. Eesmärk on samuti välja töötada ja realiseerida uued ärivõimalused Pakrineeme sadamas, kui need ei kahjusta EVK põhitegevusi.

1.4. Peamised finantssuhtarvud

Peamised finantssuhtarvud	2025	2024
Omakapitali määr % (omakapital / varad kokku x 100)	99%	98%
Lühiajaliste võlgnevuste kattekordaja (käibevara / lühiajalised kohustised)	70,60	53,40
Likviidsuskordaja (likviidsed varad / lühiajalised kohustised)	3,47	2,79
Varade maht, EUR	390 218 636	391 963 181
Omakapital, EUR	385 167 317	385 229 138

EVK tegevus jaguneb järgmiselt tegevusaladele: (1) vedelkütuse varu, (2) strateegiline maagaasivaru, (3) riigi tegevusvaru ja toimepidevus ning (4) muud.

Vedelkütuse varu ja strateegiline maagaasivaru tegevus on tulemit neutraalne, sest nendel tegevusaladel tekkivad kulud on kaetud varumaksete ja varumaksete reserviga. Riigi tegevusvaru ja toimepidevuse valdkonnas tekkivad kulud on kaetud sihtfinantseerimisega, kasum tekib põhivarade ja väljaostetud varude sihtfinantseerimisest. Tegevusalal „Muud“ kajastuvad ebaregulaarsed majandustehingud, mis ei kuulu eelmainitud valdkondadesse.

2. 2025. aasta sündmuste mõju EVK tegevusele

2025. aastat iseloomustas jätkuvalt keeruline julgeolekukeskkond, kus omavahel segunesid geopoliitilised pinged, tarneahelate haavatavus ning sektoripõhised kriisid. Neist oli osaliselt mõjutatud ka EVK tegevused.

Jätkuv sõda Ukrainas ning sellega seotud hübriidohud suurendasid vajadust kriitilise taristu kaitseks ja varustuskindluse tugevdamiseks. Läänemere piirkonnas püsisid riskid energia- ja sidetaristule, sealhulgas Läänemere merekaablitele ja ühendustele, mis suurendasid vajadust tagada EVK ja lepingupartnerite valmisolek tegevuste jätkamiseks katkestuste korral. Seetõttu alustati EVK lepingupartnerite toimepidevuse- ja varude kaitstuse meetmete väljatöötamisega.

2025. aastal jätkus sigade Aafrika katku levik, mis mõjutas põllumajandus- ja toidusektorit ning tõi esile toidujulgeoleku olulisuse. Toidujulgeolek sai kõrgendatud tähelepanu samuti tänu Riigikontrolli poolt läbi viidud auditile riigi tegevusvarude osas. Tervishoiu varustuskindluse valdkonnas tingisid pikaajalised tarneraskused 2025. aastal ühe silmaravimi varu kasutusele võtmise.

Euroopa Liidu tasandil jätkus arutelu ühtse varustuskindluse ja strateegilise varumise raamistikuga, sealhulgas *Internal Market Emergency and Resilience Act* ning Euroopa Liidu varude loomise strateegiaga. See mõjutas ka EVK rolli kujunemist, eelkõige seoses teabevahetuse mehhanismide arendamisega ning võimalike uute ülesannete ja funktsioonide lisandumisega.

Globaalselt pingelised ajad mõjutasid nii kütuse kui valuutaturgude volatiilsust. Aastat iseloomustasid geopoliitilised kriisid, nafta pakkumise poolel jätkuv mure maailma peamiste tootjariikide poliitiliste valikute ja nõudluse poolel kütuse importijate majanduskasvu üle. Brenti toornafta hind püsis 60–75 dollarit barrelis vahemikus ning nõrgenes aasta lõpus tugeva ülepakkumise tõttu.

3. Tegevus

3.1. Vedelkütusevaru

EVK vedelkütusevaru vastab seaduses nõutud 90 päeva tavatarbimise mahule. Varu on soetatud, roteeritud ja hallatud optimaalsete kuludega. Vedelkütusevaru roteerimine on osa EVK rutiinsetest tegevustest, millega tagatakse kauba kvaliteedinõuete täitmine. Eestis hoiustatakse 88% varudest. EVK vedelkütusevaru on kindlustatud ja ettevõtte korraldab vedelkütusevaru säilimise kindlustamiseks regulaarselt inspeksioone.

Erinevalt muust Euroopast ja hoolimata majanduskeskkonna negatiivsest muutusest püsis Eestis kütuste tarbimine äärmiselt ühtlasel tasemel. Eesti tarnekindlus on tänu kütusefirmade vastutustundlikule äritegevusele hästi tagatud. Lisaks EVK varudele on Eesti kütusmüüjatel tavapäraselt ladustatud keskmiselt ühe kuu tavatarbimise mahus nii bensiini kui diislikütuse kommertsvarud.

Koostöö tihendamiseks kütuseettevõtetega loodi EVK juurde ettevõtjate ja puudutatud riigi institutsioonide esindajatest koosnev Partnerkogu. Partnerkogu koosolekutel käsitletud teemad olid seotud kütusevaru kasutusele võtmise harjutamisega, elutähtsate teenuste osutajate nõuetega ja sektori toimepidevuse tõstmisega. Alates 2025. aasta keskpäigast kuvab EVK oma kodulehel Kliimaministeeriumi soovil ja kokkuleppel kütuseettevõtjatega toimepidevate tanklate asukohti Eestis.

Aasta jooksul jätkusid EVK ja AS Tallinna Lennujaam koostöös arendatava lennukikütuse terminali ehitustööd. Projekt loob võimaluse suurendada mitmekordselt lennujaamas paikneva varu mahtu. Lennukikütuse terminali haldamiseks loodi EVK ja AS Tallinna Lennujaam poolt ühisettevõtte AS Airport Fuel Terminal.

3.2. Maagaasivaru ja Pakrineeme sadam

Euroopa Liidu liikmesriikidele, mille territooriumil ei ole gaasihoidlaid, sätestati 2022. aastal kohustus hoiustada vähemalt 15 protsenti oma aastasest gaasitarbimisest teistes liikmesriikides asuvates terminalides. EVK sai 2022. aasta kevadel Vabariigi Valitsuselt ülesande moodustada Eestile kuni 1TWh ulatuses strateegiline maagaasivaru ning täitis selle eesmärgi järgneva aasta jooksul.

Gaasi hoiustakse Lätis asuvas maa-aluses gaasihoidlas. Arvestades Eesti aastast maagaasi tarbimist (2025. aastal ca 3,35 TWh) moodustab riigi strateegiline varu sellest ligikaudu kolmandiku.

Lisaks maagaasivaru haldamisele on EVK omandis gaasi varustuskindluse tagamise eesmärgil Pakrineeme sadam. Koostöös gaasi süsteemihalduri AS Elering gaasi vastuvõtmise taristuga on tagatud sadamas võimekus gaasi tarnehäirete korral võtta vastu veeldatud maagaasi taasgaasistamise ujuvterminale. Alates 2024. aasta algusest osutab Pakrineeme Sadam sadamateenuseid ja on avatud ka turuosalistele kommertskasutuseks.

2025. aasta 1. juulist hakkasid kehtima võrguoperaatori AS Elering gaasi ülekandevõrguga lihtsustatud liitumise tingimused, mis võimaldavad Pakrineeme sadamas lühiajaliselt vastu võtta ka ühekordse gaasilasti sisestamiseks ujuvterminale. Uuendus lisab turuosalistele täiendava võimaluse LNG maaletoomiseks Balti riikidesse ja Soome.

EVK alustas 2025. aastal haalamiskaid maismaaga ühendava püsiva käigutee ja muuli rajamiseks projekteerimisega. Samuti alustati projekteerimist sadamaalale laohoone rajamiseks ning viidi läbi ehitushange.

3.3. Tervishoiuvarud

Osana tervishoiuvarudest on EVK hallata ulatusliku nakkuspuhangu jaoks perearstidele, haiglatele, kiirabile ning sotsiaalhoolekande asutustele mõeldud isikukaitsevahendite ühe kuu kriisiaegse tiputarbimisele vastav varu. Isikukaitsevahendite varu on moodustatud nii väljaostetud kui delegeeritud varuna.

Elanikkonnale hoitava tervishoiuvaru koosseisu kuuluvad apteekides müüdavad inimravimid eesmärgiga suurendada varustuskindlust ning maandada võimalikke pikaajalisi tarnetõrgetega seotud riske. 2025. aastal uuendas Raviamet inimravimite nomenklatuuri ja koguseid, mis on aluseks varu moodustamisel. Uute sihtväärtuste saavutamiseks kuulutas EVK 2025. aasta lõpus välja ravimivarude hanke. Seoses pikaajaliste tarneraskustega võeti ravimivarust 2025. aastal kasutusele ühe silmaravimi varu. 2024. aastast hoiustab EVK samuti inimestel kodus kasutamiseks mõeldud meditsiiniseadmete varu.

Nii inimravimite kui valdavas osas meditsiiniseadmete puhul põhineb varu ettevõtjatega sõlmitud delegeeritud varu lepingutel, millega ettevõtted võtavad kohustuse luua täiendav laovarude, seda hoiustada ja pidevalt uuendada. EVK korraldab tervishoiuvarude olemasolu ja säilimise kindlustamiseks regulaarselt inspeksioone.

Lisaks delegeerituna moodustatud varule on EVK alustanud Eesti ravimitootjatega konsultatsioone kriitiliste ravimite kohapealse tootmisvõime tagamiseks.

2025. aastal alustatud kriispuudide loomisega paralleelselt toimub ettevalmistus ka kriisides kasutatavate apteekide autonoomse elektrivarustuse tagamiseks.

3.4. Toidu varustuskindlus

Toidu varustuskindluse tagamisse panustavad erinevad kihid. EVK hallata on riigi valmistoiduvaru, mis põhineb delegeeritud varu lepingutel, kus EVK lepingupartneriteks on ettevõtted, kellel on kohustus kokkulepitud hulka toitu ja jooke igal ajahetkel oma ladudes hoida ja seda pidevalt värskena hoida. Seoses lepingute lõppemisega viis EVK 2025. aastal läbi toiduvaru hanked järgmiseks perioodiks. Toiduvarude olemasolu ja säilimise kindlustamiseks viib EVK läbi regulaarselt inspeksioone.

Toidu varustuskindluse tagamisse panustab valmistoiduvaru kõrval veterinaarravimite varu, mida EVK haldab alates 2024. aastast. Moodustatud varusse kuuluvad põllumajandusloomade- ja lindude taudide ohjamiseks ning ennetamiseks mõeldud olulisemad vaktsiinid, antibiootikumid ja põletikuvastaseid ravimeid.

Kaubanduse toimepidevuse tagamiseks loob EVK kriisipoodide võrgustikku. 2025. aastal hangiti kõik 110 kriisipoodidele vajaminevad generaatorid ja sõlmiti lepingud 83 kriisipoega. Pikaajalise toidu varustuskindluse tagamiseks jätkab EVK koostöös partneritega toidutootmise ja tarneahelate toimepidevuslahenduste kavandamise ning rakendamise.

3.5. Toimepidevuse ja logistika korraldamine

Kuna varude kättesaadavus oleneb ettevõtjate teenuste kättesaadavusest ja tarneahelate kindlusest, on EVK ülesandeks koostöös oluliste tootjate, laopidajate, teenuste osutajate, aga ka logistikaettevõtete ja teiste partneritega seirata ja tugevdada valdkondlikku toimepidevust.

EVK on oma varuliikide hoiustamislepingutes sätestanud partneritele toimepidevusnõuded, mille kohaselt peab varude kättesaamine olema tagatud olenemata põhiteenuste katkestustest. Lähtudes EVK poolt välja töötatud kontseptsioonist on varude logistika korraldatud ja on olemas logistikateenuse osutaja. Varude kättesaadavuse tagamiseks on EVK-l erineva võimsusega elektrigeneraatoreid.

4. Tegevusega kaasnevad olulised keskkonna- ja sotsiaalsed mõjud

EVK lähtub oma tegevustes ja otsustes säästva arengu põhimõtetest ja prioriteetidest. Peame oluliseks ettevõtte kompetentside kasvatamist ja töötajate arendamist. Väärtustame ja tunnustame kõiki töötajaid vastavalt tööpanusele õiglaselt, olenemata tema soost või tõekspidamistest. Edendame oma töötajate tervist ning kaitseme oma töötajate õigusi.

EVK annab igapäevaselt oma panuse kestlikusse arengusse ning säästvasse eluviisi, sh toetab säästvaid riigihankeid kooskõlas Eesti Vabariigi tegevuspoliitikate ja prioriteetidega. Arvestades EVK põhitegevust ning ettevõttele omaniku poolt seatud strateegilisi eesmärke, EVK eelarvet ning kulusid, panustab EVK järgnevasse kestliku arengu eesmärkidesse: kaotada nälg, hea tervis ja heaolu, kvaliteetne haridus, sooline võrdõiguslikkus, puhas vesi ja sanitaartingimused, taskukohane ja puhas energia, inimväärne töö ja majanduskasv, ebavõrdsuse vähendamine, vastutustundlik tarbimine ja tootmine, ookeani ja mereökosüsteemid ning rahu, õiguskaitse ja tugevad institutsioonid.

5. Aruandekuupäeva järgsed sündmused

2025. aasta lõpus eeldati, et 2026. aastal kujuneb naftaturg tarbijate jaoks soodsamaks ning hinnasurve väheneb. Bilansipäeva järgselt 2026. aasta alguses eskaleerusid aga geopoliitilised pinged Pärsia lahe

piirkonnas ning Hormuzi väina sulgemine eemaldas turult märkimisväärse osa meritsi veetavatest nafta- ja gaasivoogudest. See tõi kaasa toornafta hinna tõusu üle 100 USA dollari barreli kohta ning maagaasi hinna kahekordistumise Euroopas, samal ajal kui rafineeritud kütuste hinnad kallinesid hüppeliselt. Nimetatud sündmused mõjutasid EVK tegevust tänu käimasolevatele kütusevaru rotatsioonidele. Lisaks on tehtud Rahvusvahelise Energiaagentuuri eestvõttel otsused vedelkütusevarude vabastamiseks, sh. Eestis.

Aruandekuupäeva järgselt ei ole toimunud suuremahulisi soetusi ega tegevusi, millel oleks juhatuse hinnangul korrigeeriv mõju 2025. aasta bilansile või kasumiaruandele.

Hea ühingujuhtimise tava aruanne 2025

AS Eesti Varude Keskus on võtnud endale kohustuse rakendada äriühingu juhtimisel hea ühingujuhtimise tava ning kirjeldada selle järgimist ühingujuhtimise aruandena majandusaasta aruande koosseisus. Ettevõtte ühingujuhtimise aruanne on avaldatud veebilehel www.varudekeskus.ee lõigus „Majandusaasta aruanne“.

Ühingujuhtimise heade tavade järgimisel lähtume riigivara seadusest (edaspidi RVS), Hea Ühingujuhtimise Tava (edaspidi HÜT) juhistest ning ettevõtte ülesannete eripärast tulenevalt vedelkütusevaru seaduses, maagaasiseaduses ja hädaolukorra seaduses (edaspidi HOS) sätestatud põhimõtetest.

Riskijuhtimise ja sisekontrolli toimimise tagamiseks on ettevõttes moodustatud auditikomitee ja kasutatakse siseaudiitori teenuseid. Tulenevalt ettevõtte töökorraldusest ei ole siseaudiitori ametikoha loomist peetud otstarbekaks.

Ettevõtte järelevalve teostamisega seotud küsimuste lahendamiseks moodustatud auditikomitee ülesandeks on nõukogu nõustamine riskijuhtimise, sisekontrolli ning finantsaruandluse küsimustes. Riskijuhtimise ja sisekontrolli tagamiseks on juhatuse koostanud nõutavad sise-eeskirjad, võtnud vastu vajalikud korrad ja loonud asjakohase aruandlussüsteemi.

Ettevõtte juhtimise korralduses esineb võrdluses HÜT soovituslike juhistega mõningaid erisusi. Mittejärgitavad HÜT juhised puudutavad ettevõtte üldkoosoleku läbiviimise korda ja vedelkütusevaru seadusest tulenevaid erisusi nõukogu liikmete määramisel.

AS Eesti Varude Keskus on välja arendanud, dokumenteerinud ja juurutanud oma juhtimissüsteemi vastavalt standardi ISO 9001:2015 nõuetele.

1. Juhtimine

Ettevõtte on täielikult riigile kuuluv äriühing, mida üldkoosolekul esindab ainuaktsionäri esindajana majandus- ja tööstusminister. Seega on HÜT aruandes sätestatud emitentide õiguste teostamine olulises osas tagatud ning investorite ja aktsionäride võrdse kohtlemise reeglid, mida tuleks rakendada laiemal omanike ringiga ühingu töö korraldamisel, EVK juhtimisel ei kohaldu.

Majandus- ja Kommunikatsiooniministeeriumi (MKM) valitsemisel olevate äriühingute juhtimise korraldamisel lähtutakse riigi enamusosalusega ettevõtetele kehtestatud üldkoosolekute töökorraldusest. Töökorras esitatud nõuded on täienduseks riigivara seaduses sätestatud riigi äriühingu juhtimise põhimõtetele. Töökorras on muuhulgas sätestatud:

- üldkoosoleku pädevus;
- üldkoosolekute juhtimise, läbiviimise, koosolekul osalemise kord;
- nõuded üldkoosoleku kutse, päevakorra, protokollimise ja eelnõude osas;
- üldkoosoleku otsuste langetamise, nende vormistamise ja avaldamise kord.

Üldkoosoleku pädevus hõlmab põhikirja muutmist, aktsiakapitali suurendamist ja vähendamist, nõukogu liikmete valimist ja tagasikutsumist, audiitorite valimist, erikontrolli määramist, majandusaasta aruande kinnitamist ja kasumi jaotamist, ettevõtte ühinemise, jagunemise, ümberkujundamise ja/või lõpetamise otsustamist.

2. Nõukogu

Ettevõtte tegevust ja juhtimist korraldab ning järelevalvet juhatuse tegevuse üle teostab nõukogu. Nõukogu tegutseb iseseisvalt ja aktsionäri parimates huvides ning osaleb ühingu tegevust puudutavate oluliste otsuste tegemisel.

Ainuaktsionäri 20.10.2025 otsusega muudeti EVK põhikirja. Muudetud põhikirja kohaselt koosneb nõukogu kuni kuuest liikmest. Vähemalt üks nõukogu liige valitakse kütuse müüjaid ühendava organisatsiooni esitatud kandidaatide hulgast, kes esindavad vedelkütusevaru seaduse § 8 lõikes 2 sätestatud varumakse maksjaid, arvestades vedelkütusevaru seaduse § 14 lõike 1 punktis 2 sätestatud erisust.

Nõukogu liikmed valitakse kuni kolmeks aastaks. Nõukogu liikmed määrab ja kutsub tagasi üldkoosolekul ainuaktsionäri esindav majandus- ja tööstusminister. Nõukogu esimehe valib üldkoosolek riigipoolsete nõukogu liikmete seast.

Põhikirja muutmise järgselt tegi ainuaktsionär 22.11.2025 otsuse pikendada Erkki Tori volitusi nõukogu liikmena kolme aasta võrra ja kutsuda Rein Vaks nõukogust tagasi.

2025. aasta lõpu seisuga oli ettevõtte nõukogu koosseis järgmine:

- Maria Alajõe – MKM-i strateegia ja teenuste juhtimise asekancler
- Krista-Maria Alas - MTÜ Eesti Transpordikütuste Ühing tegevjuht
- Jaan Lepp – ettevõtja, logistikaekspert
- Raul Puusepp – AS Tallinna Kaubamaja Grupp juhatuse esimees
- Erkki Tori – Riigikantselei julgeoleku ja riigikaitse koordinatsioonidirektor

Üldkoosoleku otsusega on nõukogu esimehe tasu 1000 eurot kuus ja nõukogu liikme tasu 500 eurot kuus. Nõukogu liikme tasule võib lisanduda täiendav tasu nõukogu organi tegevuses osalemise eest. Sellisteks organiteks võivad olla auditikomitee või hangete hindamiskomisjon. Nõukogu liikmetele maksti 2025. aastal tasudena kokku 45 750 eurot.

Vastavalt põhikirjale moodustab nõukogu ettevõtte auditikomitee. 2025. aasta lõpu seisuga töötas auditikomitee koosseisus:

- Andres Uusma – MKM-i eelarveosakonna juhataja, auditikomitee esimees
- Rein Vaks – Kliimaministeeriumi energeetika osakonna juhataja
- Jaan Lepp – EVK nõukogu liige

3. Juhatus

Ettevõtte juhatus oli 2025. aasta lõpu seisuga kolmeliikmeline, juhatuse esimees Ando Leppiman ja juhatuse liikmed Priit Enok ning Priit Ploompuu.

Vastavalt ettevõtte põhikirjale ei või juhatuse liikmeks olla samal ajal riigi tegevusvaru koosseisu kuuluvate kaubagruppide müügi või samade kaubagruppide hoiuteenuse tegevusalal tegutseva mistahes juriidilise isiku osanik või juhtimisorgani liige ega ka isik, kelle suhtes kohus on kohaldanud juhatuse liikmena tegutsemise keeldu või ettevõtluskeeldu, samuti isik, kellel on keelatud tegutseda samal tegevusalal, millel tegutseb aktsiaselts, või kellel on keelatud olla juhatuse liige seaduse või kohtulahendi alusel. Korruptsioonivastase seaduse mõistes on EVK juhatuse liikme staatus võrdsustatud ametiisiku staatusega, kel on kohustus pidada kinni tegevus- ja toimingupiirangutest.

Juhatus teeb igapäevaseid juhtimisotsuseid iseseisvalt ilma omaniku ja nõukogu sekkumiseta. Juhtimisotsuste tegemisel lähtub juhatus äriühingu parimatest huvidest jättes kõrvale isiklikud ja/või ühegi kontrolliva osapoole huvid. Juhatus kohustub tagama ettevõtte jätkusuutliku arengu vastavalt ettevõtte ülesannetele, üldkoosoleku ning nõukogu seatud eesmärkidele ja strateegiale. Toiminguteks, mis väljuvad ettevõtte igapäevase majandustegevuse raamest, vajab juhatus nõukogu kooskõlastust. Juhatus tagab nõukogu liikmete pideva informeerituse ettevõtte majanduslikust olukorrast ning majandustegevusega seotud olulisematest asjaoludest. Juhatusel liikmetele maksti 2025. aastal tasudena kokku 340 001 eurot.

4. Teabe avaldamine ja aruandlus

Ettevõtte avaldab oma veebilehel pidevalt informatsiooni ühingu juhtimise, tööpõhimõtete, riigi vedelkütusevaru, maagaasivarude ja tegevusvaru korralduse, asjakohaste regulatsioonide ning avalike hangete kohta. Veebilehel on avaldatud ühingu põhikiri, aastaaruanded, kvartaliaruanded ja varumakseid puudutav info.

Aruandluse korraldamisel lähtub ettevõtte riigivaraseaduses, vedelkütusevaru seaduses, maagaasiseaduses, hädaolukorra seaduses, avaliku teabe seaduses, Euroopa Nõukogu toornafta ja/või naftatoodete miinimumvaru direktiivis ja EVK põhikirjas sätestatust. Ettevõtte tegevuse eripärast tulenevalt peab juhatus üksikasjalikku ja pidevalt ajakohastatavat arvestust kogu soetatud ja hoiustatud varu koosseisu kohta ning edastab vajalikud aruanded MKM-le ja vedelkütusevaru osas ka Statistikaametile. Statistikaamet esitab aruande põhjal Euroopa Komisjonile kokkuvõtlikud andmed vedelkütusevaru koosseisu ja varu koguste kohta. Iga-aastaselt esitab ettevõtte Euroopa Komisjonile aruande, milles märgitakse meetmed, mille abil tagatakse vedelkütusevaruvaru kättesaadavus ja kontroll. Hädaolukorra seaduse kohaselt on ettevõttel kohustus esitada kaks korda aastas MKM-le andmed oma valduses oleva varu koosseisu, koguse, aegumise tähtpäevade, asukohtade ja varu omanike kohta.

5. Finantsaruandlus ja raamatupidamise auditeerimine

Ettevõttel on kohustus esitada nelja kuu jooksul majandusaasta lõppemisest, seega hiljemalt iga aasta 30. aprilliks, auditeeritud ja nõukogu poolt kinnitatud majandusaasta aruanne. Raamatupidamise aastaaruande koostamise eest vastutab juhatus, aruande kontrollimise eest audiitor ja nõukogu. Vajadusel osaleb audiitor majandusaasta aruande nõukogule esitlemisel.

Raamatupidamise aastaaruanne

Bilanss

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	17 513 679	18 795 690	
Nõuded ja ettemaksed	1 739 650	2 084 381	2
Varud	337 383 151	338 722 897	3
Kokku käibevarad	356 636 480	359 602 968	
Põhivarad			
Investeeringud tütar- ja sidusettevõtjatesse	2 144	0	5
Materiaalsed põhivarad	33 580 012	32 360 213	6
Kokku põhivarad	33 582 156	32 360 213	
Kokku varad	390 218 636	391 963 181	
Kohustised ja omakapital			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksed	2 488 635	4 531 390	7
Sihtfinantseerimine	2 562 684	2 202 653	9
Kokku lühiajalised kohustised	5 051 319	6 734 043	
Kokku kohustised	5 051 319	6 734 043	
Omakapital			
Aktsiakapital nimiväärtuses	323 862 100	323 862 100	10
Ülekurss	24 642 953	24 642 953	
Kohustuslik reservkapital	5 889 548	4 400 012	
Muud reservid	19 869 027	19 923 627	
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	10 965 510	10 965 510	
Aruandeaasta kasum (kahjum)	-61 821	1 434 936	
Kokku omakapital	385 167 317	385 229 138	
Kokku kohustised ja omakapital	390 218 636	391 963 181	

Kasumiaruanne

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Müügitulu	7 467 185	8 770 692	11
Muud äritulud	4 710 959	6 181 480	12
Kaubad, toore, materjal ja teenused	-1 321 368	-793 337	
Mitmesugused tegevuskulud	-9 175 071	-11 460 521	13
Tööjõukulud	-1 303 745	-1 256 257	14
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	-782 444	-710 114	6
Muud ärikulud	-30 506	-24 374	
Kokku ärikasum (-kahjum)	-434 990	707 569	
Kasum (kahjum) sidusettevõtjatelt	-9 106	0	
Intressitulud	382 275	743 972	
Intressikulud	0	-70	
Muud finantstulud ja -kulud	0	-16 535	
Kasum (kahjum) enne tulumaksustamist	-61 821	1 434 936	
Aruandeaasta kasum (kahjum)	-61 821	1 434 936	
Sealhulgas:			
Tulu varade sihtfinantseerimisest	-1 967 423	-3 330 187	
Sihtfinantseerimisega kaetud varade kulum ja väärtuse langus	97 071	28 639	
Aruandeaasta kasum (kahjum) sihtfinantseerimise netomeetodi korral	-1 932 173	-1 866 612	

Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Rahavood äritegevusest			
Ärikasum (kahjum)	-434 990	707 569	
Korrigeerimised			
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	782 444	710 114	6
Muud korrigeerimised	-4 689 968	-5 986 359	9
Kokku korrigeerimised	-3 907 524	-5 276 245	
Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	331 242	3 756 073	2
Varude muutus	1 339 746	-8 779 238	3
Äritegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	-2 042 756	759 310	7
Laekumised sihtfinantseerimisest	5 050 000	3 441 000	9
Kokku rahavood äritegevusest	335 718	-5 391 531	
Rahavood investeerimistegevusest			
Tasutud materiaalse ja immateriaalse põhivarade soetamisel	-2 002 242	-1 120 346	6
Tasutud sidusettevõtjate soetamisel	-11 250	0	
Laekunud intressid	395 763	703 263	
Kokku rahavood investeerimistegevusest	-1 617 729	-417 083	
Rahavood finantseerimistegevusest			
Makstud intressid	0	-70	
Muud väljamaksed finantseerimistegevusest	0	-6 497	
Kokku rahavood finantseerimistegevusest	0	-6 567	
Kokku rahavood	-1 282 011	-5 815 181	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	18 795 690	24 620 909	
Raha ja raha ekvivalentide muutus	-1 282 011	-5 815 181	
Valuutakursside muutuste mõju	0	-10 038	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	17 513 679	18 795 690	

Omakapitali muutuste aruanne

(eurodes)

						Kokku
	Aktiivkapital nimiväärtuses	Ülekurs	Kohustuslik reservkapital	Muud reservid	Jaotamata kasum (kahjum)	
31.12.2023	323 862 100	24 642 953	1 961 648	20 056 305	13 112 242	383 635 248
Arvestuspõhimõtete muutuste mõju	0	0	0	-132 678	291 632	158 954
Korrigeeritud saldo 31.12.2023	323 862 100	24 642 953	1 961 648	19 923 627	13 403 874	383 794 202
Aruandeaasta kasum (kahjum)	0	0	0	0	1 434 936	1 434 936
Muutused reservides	0	0	2 438 364	0	-2 438 364	0
31.12.2024	323 862 100	24 642 953	4 400 012	19 923 627	12 400 446	385 229 138
Aruandeaasta kasum (kahjum)	0	0	0	0	-61 821	-61 821
Muutused reservides	0	0	1 489 536	-54 600	-1 434 936	0
31.12.2025	323 862 100	24 642 953	5 889 548	19 869 027	10 903 689	385 167 317

Täpsem informatsioon aktsiakapitali kohta on toodud lisas 10.

Muude reservidena kajastatakse vedelkütuse rotatsioonide reserv. Vedelkütusevarude rotatsioonide reserv on loodud tulevaste perioodide varude rotatsioonide võimaliku kahjumi katmiseks. Reserv tekkis 2011. a. vedelkütusevarude rotatsiooni tulemusel vana varu müügi maksumuse ja kaalutud keskmise soetusmaksumuse vahel, reservi suurus on 31.12.2025 seisuga 19 869 027 eurot.

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

Üldine informatsioon

AS Eesti Varude Keskus (edaspidi ettevõtte) 2025. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga. Eesti finantsaruandluse standard on rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuse ja aruandluse põhimõtetele tuginev avalikkusele suunatud finantsaruandluse nõuete kogum, mille põhinõuded on kehtestatud raamatupidamise seadusega ning mida täpsustavad rahandusministri määrusega kinnitatud Raamatupidamise Toimkonna juhendid. AS Eesti Varude Keskus kui riigi tütarettevõtja, lähtub ettevõtte aastaaruande koostamisel ka avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendis sätestatud nõuetest.

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on lähtutud soetusmaksumuse meetodist, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevatel arvestuspõhimõtetes.

Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud eurodes.

Raha

Raha ja rahalähenditena kajastatakse lühiajalisi kõrge likviidsusega investeeringuid, mida on võimalik konverteerida teadaoleva summa raha vastu ning mille puhul puudub oluline turuväärtuse muutuse risk, sh. panga arvelduskontodel olev raha, üleöö deposiidid ja kuni kolmekuulised tähtajalised katkestatavad deposiidid.

Rahavoogude aruandes on äritegevuse rahavood kajastatud kaudmeetodil ja investeerimis- ning finantseerimistegevusest tulenevad rahavood kajastatud otsemeetodil.

Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised

Välisvaluutas fikseeritud tehingute esmasel kajastamisel võetakse aluseks tehingu toimumise päeval ametlikult kehtivad Euroopa Keskpanga valuutakursid. Välisvaluutas fikseeritud rahalised varad ja kohustised hinnatakse aruandekuupäeva seisuga ümber eurodesse aruandekuupäeval ametlikult kehtivate Euroopa Keskpanga valuutakursside alusel.

Ümberhindamise tulemusena saadud kursikasumid ja -kahjumid kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruandes, kusjuures ärituludes ja -kuludes kajastatakse valuutakursi kasumid ja kahjumid, mis on seotud tarnijate ja ostjate arveldustega, muud valuutakursist tulenevad erinevused kajastatakse aga finantstuludes ja -kuludes.

Tütar- ja sidusettevõtjate aktsiad või osad

02.10.2025 asutasid EVK ja AS Tallinna Lennujaam ühise äriühingu AS Airport Fuel Terminal, mis hakkab haldama lennujaama territooriumile rajatavat 4000 m³ lennukikütuse terminali. Asutatud äriühingu aktsiakapital on 25 000 EUR, millest AS-ile Tallinna Lennujaam kuulub 55% ja AS-ile Eesti Varude Keskus 45%.

Sidusettevõteteks loetakse kõiki ettevõtteid, mille üle investorettvõtte omab olulist, kuid mitte valitsevat mõju. Emaettevõtete aruannetes kajastatakse sidusettevõtet kapitaliosaluse meetodil.

Nõuded ja ettemaksud

Kõiki nõudeid (näit. nõuded ostjate vastu, viitlaekumised ning muud lühi- ja pikaajalised nõuded), välja arvatud tuletisinstrumendid, kajastatakse bilansis üldjuhul korrigeeritud soetusmaksumuses.

Lühiajalistena kajastatakse nõudeid, mis arveldatakse 12 kuu jooksul alates aruandekuupäevast. Kõiki muid nõudeid kajastatakse pikaajaliste nõuetena.

Nõuete laekumise tõenäosuse hindamisel analüüsitakse võlgniku maksevõimet. Nõuete hindamisel võetakse arvesse nii aruandekuupäevaks teadaolevaid kui ka aruandekuupäeva järgselt selgunud asjaolusid, mis võivad mõjutada nõuete laekumise tõenäosust.

Kui nõue on algselt hinnatud ebatõenäoliselt laekuvaks ning kantud tegevuskuludesse, kuid hiljem selgub, et nõude laekumine on täiesti ebarealistlik, tunnustatakse nõue lootusetuks ning kantakse bilansist välja. Täiendavat kulu sel hetkel enam ei teki. Nõue loetakse lootusetuks, kui ettevõttel puuduvad igasugused võimalused nõude kogumiseks (näit. võlgnikule on väljakuulutatud pankrot ning pankrotipesas olevatest varadest ei piisa nõude tasumiseks).

Juhul, kui varem tehtud hinnang ebatõenäoliselt laekuvate või lootusetute nõuete summa kohta hiljem muutub, kajastatakse see hinnangu muutuse perioodi kasumiaruandes ning mitte korrigeerides tagasiulatuvalt eelmisi perioode. Ebatõenäolise või lootusetu nõude laekumine näidatakse kulu vähendusena perioodis, mil laekumine toimub.

Pikaajalised intressi mitteteenivad nõuded kajastatakse nõude nüüdisväärtuses, kasutades avaliku sektori finantsarvestuse ja-aruandluse juhendiga kindlaks määratud diskontomäära 4% aastas.

Varud

Ettevõtte kajastab varudena oma põhikirjalise tegevuse käigus soetatud vedelkütusevaru, strateegilist gaasivaru, meditsiinivaldkonnavaru jmt.

Varu on hädaolukorra lahendamiseks või selle ohu tõrjumiseks ning riigi varustuskindluse, riigi julgeoleku ja elanikkonna toimetuleku tagamiseks vajalikud tooted, mis on ettevõtte omandis.

Delegeeritud varu on varu, mis ei ole ettevõtte omandis, kuid mille omandamine või kasutamine on ettevõtte eelnevalt sõlmitud lepingutega tagatud. Delegeeritud varud ei ole ettevõtte bilansis kajastatud.

Ettevõtte kõik varud võetakse arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostukulutustest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse. Varude ostukulutused sisaldavad lisaks ostuhinnale varude soetamisega otseselt seotud transpordikulutusi. Avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendist tuleneva erinõudena kajastatakse varude soetamisega kaasnev mittetagastatav käibemaks ja lõiv kuludes. Kütusevarude soetamisega kaasnev kütuseaktsiis kapitaliseeritakse varude maksumusse.

Vedelkütuse varu:

Vastavalt vedelkütusevaru seadusele võib ettevõtte moodustada varu järgmistest energiatoodetest: bensiin, reaktiivkütus ja diislikütus.

VKVS § 1 lõike 2 kohaselt on vedelkütusevaru riigi käsutuses või kontrolli all olev kindlaksmääratud energiatoodete kogus, mis moodustatakse riigi varustuskindluse kõrge taseme, riigi julgeoleku ning rahvusvaheliste lepingute alusel võetud kohustuste täitmise ja elanikkonna toimetuleku tagamiseks, kasutades rahvusvaheliste organisatsioonide ja Euroopa Liidu liikmesriikide solidaarsusel põhinevaid usaldusväärseid ja läbipaistvaid mehhanisme.

Vastavalt VKVS-ile saab varude kasutusele võtmine toimuda vaid Vabariigi Valitsuse korraldusel kütuste varustusraskuste ilmnemise korral. Varustamisraskus on Euroopa Liidu või Rahvusvahelise Energiaagentuuri liikmesriikidesse tehtavate energiatoodete tarnete märkimisväärne ja järsk vähenemine.

Varu roteerimisel võib varu müüa turuhinnaga ning tingimusel, et varu müügil ja taassoetamisel on energiatoodete hinnarisk maandatud.

Ettevõtte võib vedelkütuse varusid müüa varude vähendamise eesmärgil, kui olemasolev varu kogus ületab kohustuslikku varu kogust rohkem kui viis protsenti. Samas võib VKVS § 17 lõike 2 kohaselt varu müüa ainult turuhinnaga, kuid mitte madalama hinnaga kui vastava kütuseliigi kaalutud keskmine soetushind. Soetushinnast madalama hinnaga müük on lubatud valdkonna eest vastutava ministri loal.

Vedelkütuse varu vähendamisel tuleb arvestada, et ka tulevikus oleks varu hoidmise kohustus täidetud 90 päeva keskmise päevase puhasimpordi alusel tingimusel, et riigisisest toodetud energiatoodete eksport puudub. Toodud definitsioonist tulenevalt ei hoita vedelkütusevarusid tavapärase äritegevuse eesmärgil.

Eeltoodust lähtuvalt ning kuna ettevõtte üheks ülesandeks on Eesti Vabariigi vedelkütusevaru moodustamine ja haldamine ning selle uuendamise korraldamise vastavalt hädaolukorra seadusele ja vedelkütusevaru seadusele, siis ei hinda ettevõtte aruandekuupäeva seisuga vedelkütusevarusid madalamana neto realiseerimisväärtus või soetusmaksumus lähtuvalt aruandekuupäeva seisuga vedelkütuse turuhindadest. Varusid mõõdetakse ja kajastatakse kuludes lähtuvalt kaalutud keskmise soetusmaksumuse meetodist.

Meditsiinivaldkonna varud:

Meditsiinivaldkonna varude üle peetakse arvestust FIFO meetodil partiide põhisel, kuna varudel on erinevad aegumistähtajad. Seetõttu võetakse kasutusse või müüakse varud nende aegumistähtaegade järjekorras. Meditsiinivaldkonna varude arvelevõtmise järel mõõdetakse neid bilansis madalamana kas soetusmaksuses või neto realiseerimisväärtuses.

Vastavalt hädaolukorra seadusele müüakse varu uuendamisel või vähendamisel turuhinnaga, välja arvatud siis, kui varu vähenemine on tingitud selle kasutusele võtmisest.

Strateegiline gaasivaru:

Ettevõtte üheks ülesandeks on Eesti Vabariigi strateegilise gaasivaru moodustamine ja haldamine ning selle uuendamise korraldamine vastavalt hädaolukorra seadusele. Sellest lähtuvalt sarnaselt vedelkütusevarule ei hoita strateegilist gaasivaru tavapärase äritegevuse eesmärgil

ning ei hinnata bilansipäeval madalamana soetusmaksumuses või neto realiseerimisväärtuses vastavalt turuhinnale.

Strateegilise maagaasivaru haldamist ja kasutusele võtmist reguleerib maagaasiseadus. Vastavalt hädaolukorra seadusele müüakse varu uuendamisel või vähendamisel turuhinnaga, välja arvatud siis kui varu vähenemine on tingitud selle kasutusele võtmisest.

Materiaalsed ja immateriaalsed põhivarad

Materiaalseks põhivaraks loetakse varasid, mille kasulik eluiga on üle ühe aasta.

Materiaalse põhivara kapitaliseerimise alampiir on 10 000 eurot. Maa võetakse soetusmaksumuses arvele maksumusest olenemata.

Materiaalne põhivara võetakse arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Erinõudena ei kapitaliseerita põhivara maksumuse varade soetamisega seotud makse ja lõive. Samuti ei kapitaliseerita vara tellimisega seotud kulusid (hankekonkursi korraldamine, tellija järelvalve), kui seda tehakse oma töötajate poolt ning nende suurus ei ole usaldusväärselt määratav või oluline.

Liitumistasu kajastatakse osana infrastruktuuritrassiga liitunud põhivara objekti soetusmaksumusest, kui liitumistasu ületab põhivara arvelevõtmise piirmäära, ning kuluna, kui see jääb alla põhivara soetusmaksumuse piirmäära.

Põhivara võib arvele võtta kogumina ainult juhul, kui kogum moodustab ühesuguse kasutuseaga terviku ja kogumi soetusmaksumus algab vähemalt põhivara kapitaliseerimise alampiirist.

Juhul, kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, võetakse need komponendid raamatupidamises arvele eraldi varaobjektidena, määrates neile eraldi amortisatsiooninormid vastavalt kasulikule elueale.

Edaspidi kajastatakse materiaalsel põhivara bilansis tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Materiaalse põhivara amortiseerimisel kasutatakse lineaarse amortisatsiooni meetodit. Amortisatsiooninorm määratakse igale põhivara objektile eraldi sõltuvalt selle kasulikust elueast. Materiaalse põhivara amortisatsioonimeetodid, -normid ja lõppväärtused vaadatakse üle vähemalt iga majandusaasta lõpul ja kui uued hinnangud erinevad eelnevatest, kajastatakse muutused raamatupidamislike hinnangute muutustena, s.t edasiulatuvalt.

Põhivara väärtuse languse korral (osaline või täielik demonteerimine, lammutamine, hävimine, kahjustumine, kadumine) viiakse läbi allahindlus. Varade väärtuse teste ei tehta ja varade väärtuse langust kaetavale väärtusele ei kajastata avaliku teenuse osutamiseks vajalike põhivara puhul, kui vara väärtus ei ole langenud selle riknemise või muul põhjusel osaliselt või täielikult kasutusest eemaldamise tõttu.

Materiaalse põhivara kajastamine lõpetatakse vara võõrandamisel või utiliseerimisel. Materiaalse põhivara kajastamise lõpetamisest tekkivad kasumid ja kahjumid kajastatakse selle perioodi, millal kajastamine lõpetati, kasumiaruandes real "muud äritulud" või "muud ärikulud".

Kasutusrendile võetud varadele rendiobjektile tehtud rendilepinguga hõlmamata parendused, remondi ja hoolduse kulutused kajastatakse põhivara soetusena kui kulutused vastavad materiaalse põhivara mõistele. Kuna rendileandja ei ole avaliku sektori üksus, amortiseerib rentnik vastava põhivara kuludes rendiperioodi või vara hinnangulise kasuliku eluea jooksul, olenevalt sellest, kumb neist on lühem.

Põhivarade arvelevõtmise alampiir 10000

Kasulik eluiga põhivara gruppide lõikes (aastates)

Põhivara grupi nimi	Kasulik eluiga
Ehitised - kasutusrendile võetud kontori remont	5 aastat
Ehitised - rajatised	10-50 aastat
Muud masinad ja seadmed	5-20 aastat

Rendid

Rendilepingut loetakse kapitalirendiks juhul, kui kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule, vastasel juhul loetakse rendilepingut kasutusrendiks.

Kasutusrendi puhul kajastab renditavat vara oma bilansis rendileandja. Kasutusrendi maksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kuluna.

Finantskohustised

Finantskohustised võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on finantskohustise eest saadud tasu õiglase väärtus. Edaspidi kajastatakse finantskohustisi nende korrigeeritud soetusmaksumuses.

Tuletisinstrumente kajastatakse nende õiglasest väärtusest ning õiglase väärtuse muutused kajastatakse kasumiaruandes.

Finantskohustistega kaasnev intressikulu kajastatakse tekkepõhiselt perioodikuluna kasumiaruande real "intressikulud". Finantskohustise kajastamine lõpetatakse siis, kui see on tasutud, tühistatud või aegunud.

Eraldised ja tingimuslikud kohustised

Bilansis kajastatakse eraldi juhul, kui ettevõttel lasub enne aruandekuupäeva toimunud kohustavast sündmusest tulenevalt juriidiline või tegevusest tingitud kohustus, mille realiseerumine on tõenäoline ja mille kohustise summat on võimalik usaldusväärselt mõõta.

Lubadused, garantiid ja muud kohustised, mis teatud tingimustel võivad tulevikus muutuda kohustisteks, kuid mille realiseerumise tõenäosus on juhtkonna hinnangul väiksem kui mitterealiseerumise tõenäosus, on avalikustatud tingimuslike kohustistena raamatupidamise aastaaruande lisades.

Sihtfinantseerimine

Ettevõtte on saanud sihtfinantseerimise riigi tegevusvarude moodustamise, haldamise ja kasutusele võtmise kulude tegemiseks.

Saadud toetustena kajastatakse saadud vahendeid (saadud toetused), mille eest ei anta otseselt vastu kaupu ega teenuseid. Antud toetusena kajastatakse antud vahendeid (antud, vahendatud toetused), mille eest ei saada otseselt vastu kaupu ega teenuseid.

Toetuste kajastamisel lähtutakse avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendis toodud põhimõtetest.

Toetused jaotatakse järgmisteks liikideks:

- sihtfinantseerimine – teatud projektipõhisel sihtotstarbel saadud ja antud toetused, mille puhul määratakse selle eesmärki koos mõõdikutega eesmärgi täitmise jälgimiseks, ajakava ja rahaline eelarve ning toetuse andja nõuab saajalt detailset aruandlust raha kasutamise kohta ning raha ülejääk tuleb maksta andjale tagasi;
- tegevustoetused – antud ja saadud toetused, mis antakse saajale lähtudes tema põhikirjalistest ülesannetest ja arengudokumentides määratud eesmärkidest.

Tegevustoetus kajastatakse tuluna raha laekumisel.

Sihtfinantseerimist kajastatakse bilansis esmakordselt raha laekumisel või sihtfinantseerimisega seotud nõuete, kohustiste, tulude ja kulude arvelevõtmise kuupäeval.

Kui sihtfinantseerimine on küll laekunud, kuid selle arvel ei ole veel kulutusi tehtud, kajastatakse saadud vahendid ettemaksena. Kui sihtfinantseerimise saamisega seotud kulutused on tehtud ja puudub sisuline toetuse laekumata jäämise risk, kuid toetus on veel laekumata, kajastatakse sihtfinantseerimine tuluna ja nõudena.

Kohustuslik reservkapital

Vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule ja ettevõtte põhikirjale teeb ettevõtte iga aasta puhaskasumist vähemalt 5%-lise eraldise kohustusliku reservkapitali kuni reservkapital moodustab vähemalt 10% aktsiakapitalist. Kohustuslikku reservkapitali ei tohi dividendidena välja maksta, kuid seda võib kasutada kahjumi katmiseks, kui kahjumeid ei ole võimalik katta vabast omakapitalist. Samuti võib kohustuslikku reservkapitali kasutada aktsiakapitali suurendamiseks.

Tulud

Ettevõtte tuluks on vedelkütuse- ja gaasivarude haldamiskulude katteks varumaksjate poolt tasutavad varumaksud.

Vedelkütuse varumakse maksjateks on kütuseaktsiisi maksjad, aktsiisimaksja puudumise korral isikud, kes kütuse tarbimisse lubavad ning isikud, kes varustavad Eestis tangitavat õhusõidukit reaktiivkütusega. Gaasi varumakse maksjaks on võrguettevõtjad.

Varumaksud tasutakse varu haldaja arvelduskontole hiljemalt iga kuu 15. kuupäevaks (vedelkütuse varumaksud) või 20. kuupäevaks (gaasi varumaksud). Vedelkütuse varumakse suurus vastab varumakse maksja poolt eelneval kalendrikuul tarbimisse lubatud kütuse kogusele ja kehtivatele kütuse varumakse määradele. Gaasi varumakse suurus vastab tarbijatele müüdüd gaasi kogusele ja kehtivatele gaasi varumaksete määradele.

Varumaksete üle- või puudujäägi korral suhtes varu haldamiseks tehtud kuludega kajastatakse bilansis varumakse nõue või kohustus.

Tulu kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasest väärtusest.

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamisel.

Tulu kaupade müügist kajastatakse siis, kui olulised kauba omandiga seonduvad riskid ja hüved on läinud üle müüjalt ostjale, kui tulu müügittehingust saab usaldusväärset mõõta, kui tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline ja kui tehinguga seotud kulutusi on võimalik usaldusväärset hinnata.

Intressitulu kajastatakse tekkepõhiselt.

Kulud

Kulusid kajastatakse samas perioodis, kui kajastatakse nendega seotud tulusid. Kulutused, mis tõenäoliselt osalevad majandusliku kasu tekitamisel järgmistel perioodidel, kajastatakse nende tekkimise hetkel varana ning kajastatakse kuluna perioodi(de)l, mil nad loovad majanduslikku kasu (näiteks kulutused materiaalsele põhivarale). Kulutused, mis osalevad majandusliku kasu tekitamisel aruandeperioodil või ei osale majandusliku kasu tekitamisel, kajastatakse kuluna nende tekkimise perioodil.

Kasumiaruande rida „Kaubad, toore, materjal ja teenused“ sisaldab aegumise tõttu mahakantud isikukaitsevahendite kulu ning vedelkütusevaru müügil tekkivat müüdü kauba kulu.

Maksustamine

Vastavalt Eesti tulumaksuseadusele ei maksustata Eestis registreeritud ettevõtete jaotamata kasumit. Tulumaksuga maksustatakse kasumi jaotamist, sealhulgas dividendide maksmist.

2025. aastal oli kehtiv tulumaksumäär 22% (22/78 makstavatest netodividendidest). Dividendide maksimisega seotud tulumaks kajastatakse tulumaksukuluna dividendide väljakuulutamise perioodil. Dividendide maksimisega seotud maksimaalse võimaliku tulumaksukohustuse suurus on avalikustatud lisas 8.

Seotud osapooled

Ettevõtte aastaaruande koostamisel on loetud seotud osapoolteks:

- tegev- ja kõrgemat juhtkonda ning nende lähedasi pereliikmeid;
- sihtasutusi, mittetulundusühinguid ja äriühinguid, kelle üle eelmises punktis nimetatud isikutel üksi või koos pereliikmetega on valitsev või oluline mõju.

Raamatupidamise aastaaruandes avalikustatakse tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja olulised soodustused. Muude seotud osapooltega tehtud tehingute osas avalikustatakse lähtuvalt avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendist raamatupidamise aastaaruandes informatsioon nende tehingute kohta, mis ei vasta õigusaktidele või ettevõtte sisedokumentide üldistele nõuetele või turutingimustele.

Sündmused pärast aruandekuupäeva

Raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad olulised varade ja kohustiste hindamist mõjutavad asjaolud, mis ilmnesisid aruandekuupäeva, 31. detsembri 2025 ja aruande koostamise kuupäeva vahemikul, kuid on seotud aruandeperioodil või varasematel perioodidel toimunud tehingutega.

Sündmused pärast aruandekuupäeva, mida ei ole varade ja kohustiste hindamisel arvesse võetud, kuid mis oluliselt mõjutavad järgmise majandusaasta tulemust, on avalikustatud aastaaruande lisades.

Tuletisinstrumentid ja riskimaandamine

Tuletisinstrumente kajastatakse nende esmasel arvelevõtmisel soetusmaksumuses tuletisinstrumenti lepingu sõlmimise kuupäeval. Pärast esmast kajastamist hinnatakse neid igal aruandekuupäeval ümber nende hetke õiglasele väärtusele. Väärtuse muutusest tekkinud kasumite või kahjumite kajastamise meetod sõltub sellest, kas tuletisinstrument on määratletud riskimaandamisinstrumentina (sh valuuta- ja kütuse ning gaasihinna SWAP tehingud) ja kui on, siis maandatava objekti olemusest.

Kui ettevõtte kasutab riskimaandamisarvestuse erireegleid, dokumenteerib ettevõtte tehingu sõlmimisel riski juhtimise eesmärgi ja strateegia, riskimaandamise suhte liigi, maandatava riski kirjelduse, riskimaandamise objekti ning maandatava instrumendi. Samuti dokumenteeritakse riskimaandamise efektiivsuse nõuete täitmine ning võimalikud ebaefektiivsuse allikad.

Riskimaandamisinstrumentide kogu õiglast väärtust liigitatakse kas pikaajalise vara või kohustisena, kui maandatava objekti järelejäänud eluiga on rohkem kui 12 kuud ja lühiajalise vara või kohustisena, kui maandatava objekti järelejäänud eluiga on vähem kui 12 kuud.

Rahavoo riskimaandamine

Alates 2012. aastast kasutab ettevõtte rahavoo riskimaandamisinstrumente, mille eesmärgiks on fikseerida soetatavate varude (kütus ja gaas) hinnad ning maandada hinna muutumise riski.

Rahavoo riskimaandamisena määratletud ja selleks kvalifitseeruvate tuletisinstrumentide õiglase väärtuse muutuse efektiivne osa kajastatakse omakapitalis. Ebaefektiivse osaga seotud kasumit või kahjumit kajastatakse hindamise hetkel kasumiaruandes.

Riskimaandamisinstrumentide lepingud on sõlmitud mahus, mis vastavad roteeritavate vedelkütusevarude või soetatavate gaasivarude kogustele.

Realiseerunud hinna katmisest tekkinud summad loetakse vastavalt ostusumma (varud) või müügisumma (tulud) koosseisu, olenemata, kas need olid hinna kõikumise maandamiseks sõlmitud lepingud või mitu lepingut sealjuures oli.

Kui riskimaandamisinstrument ei vasta enam riskimaandamisarvestuse kriteeriumitele, jääb omakapitalis sisalduv kumulatiivne kasum või kahjum omakapitali ja kajastatakse kasumiaruandes eeldatava tulevikusündmuse lõplikul realiseerumisel. Kui prognoositava tehingu toimumisi enam ei eeldata, kajastatakse omakapitalis sisalduv riskimaandamisinstrumendi kasum või kahjum kasumiaruandes finantstulude või -kuludena.

Tuletisinstrumente, mida ei ole määratletud riskimaandamisinstrumendina, kajastatakse õiglases väärtuses läbi kasumiaruande. Selliste tuletisinstrumentide õiglase väärtuse muutusest tulenevad kasumid ja kahjumid kajastatakse kasumiaruandes finantstulude või -kuludena.

Riskimaandamise efektiivsuse hindamine

Juhatus hindab avatud positsiooniga riskimaandamisinstrumendi efektiivsust võrreldes omavahel maandava instrumendi ja alusvara õiglase väärtuse muutusi. Kui riskimaandamisinstrument on sõlmitud mahus, mis vastab müüdava või soetatava objekti kogusele ning kui hinnastamisperiood kui ka hinnastamisel kasutatav alusvara on vastavuses, on prognoositav riskimaandamine efektiivne.

Riskimaandamise efektiivsust hinnatakse järgmistel hetkedel:

- riskimaandamistehingu tegemise hetkel
- aruandekuupäeval
- riskimaandamistehingu realiseerumise päeval

Lisa 2 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	959 949	959 949	
Ostjatelt laekumata arved	959 949	959 949	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	91 545	91 545	4
Muud nõuded	28 128	28 128	
Intressinõuded	28 074	28 074	
Viitlaekumised	54	54	
Ettemaksed	147 372	147 372	
Tulevaste perioodide kulud	127 136	127 136	
Muud makstud ettemaksed	20 236	20 236	
Tagatisdeposiidid	70 524	70 524	
Varumaksete viitlaekumised	442 132	442 132	
Kokku nõuded ja ettemaksed	1 739 650	1 739 650	
	31.12.2024	12 kuu jooksul	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	976 134	976 134	
Ostjatelt laekumata arved	976 134	976 134	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	125 526	125 526	4
Muud nõuded	41 596	41 596	
Intressinõuded	41 562	41 562	
Viitlaekumised	34	34	
Ettemaksed	100 514	100 514	
Tulevaste perioodide kulud	100 514	100 514	
Tagatisdeposiidid	70 524	70 524	
Varumaksete viitlaekumised	770 087	770 087	
Kokku nõuded ja ettemaksed	2 084 381	2 084 381	

Tagatisdeposiidid moodustati 2022. aastal ning muutusi nendes ei ole toimunud.

Lisa 3 Varud

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Vedelkütusevarud	179 935 230	180 020 209
Meditsiinivaldkonna varud	647 655	1 900 722
Maagaasivaru	156 784 850	156 784 847
Toimepidevuse varu	15 416	17 119
Kokku varud	337 383 151	338 722 897

Meditsiinivaldkonna varudest enamuse moodustab isikukaitsevahendite varu, millele 2024 aastal lisandus meditsiinitarvikute varu. Isikukaitsevahendite varu moodustamist alustati 2021. aastal kui Majandus- ja Kommunikatsiooniministeerium andis varud üle mitterahalise sissemakse teel omakapitali. Nende isikukaitsevahendite kõlblikus tähtaeg on 2025 a lõpuks saabunud ning aegunud isikukaitsevahendid suunati utiliseerimisele. Ettevõtte on lähtudes Terviseameti sisendist täiendanud ja uuendanud varus olevaid isikukaitsevahendeid, sealjuures uuendati osaliselt isikukaitsevahendite varu delegeeritud varuna.

Ettevõtte sai 2022. aasta kevadel Vabariigi Valitsuselt ülesande moodustada Eestile kuni 1TWh ulatuses strateegiline maagaasivaru. Varu moodustati aastatel 2022-2023. Aastatel 2024 ja 2025 ei ole maagaasivaru koguses muutuseid olnud.

Delegeeritud varud on varud, mis on moodustatud hoiustamislepingutega ning mis seetõttu ei kajastu ettevõtte bilansis. Ettevõtte hoiab delegeeritud varudena toiduvaru, ravimivaru ning osaliselt isikukaitsevahendite ja meditsiinitarvikute varu. Valmistoiduvaru ning ravimivaru põhinevad delegeeritud varu lepingutel, mille osas on ettevõttel eelisostuõigus.

Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad

(eurodes)

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Käibemaks	91 545	0	125 526	0
Üksikisiku tulumaks	0	22 005	0	20 760
Erisoodustuse tulumaks	0	4 706	0	5 248
Sotsiaalmaks	0	41 309	0	43 529
Kohustuslik kogumispension	0	2 590	0	1 562
Töötuskindlustusmaksed	0	1 835	0	1 967
Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad	91 545	72 445	125 526	73 066

Lisa 5 Sidusettevõtjate aktsiad ja osad

(eurodes)

Sidusettevõtjate aktsiad ja osad, üldine informatsioon: 2025					
Sidusettevõtja registrikood	Sidusettevõtja nimetus	Asukohamaa	Põhitegevusala	Osaluse määär (%)	
				31.12.2024	31.12.2025
17340639	AS Airport Fuel Terminal	Eesti	veondus ja laondus	0	45

Sidusettevõtjate aktsiad ja osad, detailne informatsioon			
Sidusettevõtja nimetus	Omandamine	Kasum(kahjum) kapitaliosaluse meetodil	31.12.2025
17340639	11 250	-9 106	2 144
Kokku sidusettevõtjate aktsiad ja osad, eelmise perioodi lõpus	11 250	-9 106	2 144

Lisa 6 Materiaalsed põhivarad (eurodes)

					Kokku
	Maa	Ehitised	Muud masinad ja seadmed	Lõpetamata projektid	
31.12.2023					
Soetusmaksumus	1 501 225	30 619 117	351 223	0	32 471 565
Akumuleeritud kulum		-518 657	-2 927	0	-521 584
Jääkmaksumus	1 501 225	30 100 460	348 296	0	31 949 981
Ostud ja parendused	0	38 455	1 081 891	0	1 120 346
Uute ehitiste ost, uusehitus, parendused		38 455			38 455
Muud ostud ja parendused			1 081 891	0	1 081 891
Amortisatsioonikulu	0	-643 751	-66 363	0	-710 114
31.12.2024					
Soetusmaksumus	1 501 225	30 657 572	1 433 114	0	33 591 911
Akumuleeritud kulum	0	-1 162 408	-69 290	0	-1 231 698
Jääkmaksumus	1 501 225	29 495 164	1 363 824	0	32 360 213
Ostud ja parendused			1 841 688	160 555	2 002 243
Uute ehitiste ost, uusehitus, parendused		0		160 555	160 555
Muud ostud ja parendused			1 841 688	0	1 841 688
Amortisatsioonikulu	0	-646 166	-136 278	0	-782 444
31.12.2025					
Soetusmaksumus	1 501 225	30 657 573	3 274 802	160 555	35 594 155
Akumuleeritud kulum	0	-1 808 575	-205 568	0	-2 014 143
Jääkmaksumus	1 501 225	28 848 998	3 069 234	160 555	33 580 012

Lisa 7 Võlad ja ettemaksud

(eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	901 393	901 393	
Võlad töövõtjatele	38 535	38 535	
Maksuvõlad	72 445	72 445	4
Muud võlad	27 370	27 370	
Muud viitvõlad	27 370	27 370	
Varumaksete tulevaste perioodide tulud	1 448 892	1 448 892	
Kokku võlad ja ettemaksud	2 488 635	2 488 635	
	31.12.2024	12 kuu jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	3 261 275	3 261 275	
Võlad töövõtjatele	36 195	36 195	
Maksuvõlad	73 066	73 066	4
Muud võlad	1 650	1 650	
Muud viitvõlad	1 650	1 650	
Varumaksete tulevaste perioodide tulud	1 159 204	1 159 204	
Kokku võlad ja ettemaksud	4 531 390	4 531 390	

Lisa 8 Tingimuslikud kohustised ja varad

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Tingimuslikud kohustised		
Võimalikud dividendid	8 504 877	10 164 300
Tulumaksukohustis võimalikelt dividendidelt	2 398 812	2 236 146
Kokku tingimuslikud kohustised	10 903 689	12 400 446

Aastatel 2021-2025 dividende ei makstud. Dividendide väljamaksmisel 2026 aastal rakendus tulumaksumäär 22/78.

Jaotamata kasum seisuga 31.12.2025 on 10 903 689 (2024: 12 400 446) eurot. Maksimaalne võimalik tulumaksukohustise summa, mis võiks kaasneda kogu jaotamata kasumi väljamaksmisel dividendidena, on 2 398 812 (2024: 2 236 146) eurot. Dividendidena saab välja maksta 8 504 877 (2024: 10 164 300) eurot.

Maksimaalse võimaliku tulumaksukohustise välja arutamisel on lähtutud eeldusest, et jaotamata netodividendid ja nende maksmisega kaasnev tulumaks kokku ei või ületada jaotuskõlblikku kasumit seisuga 31.12.2025.

Lisa 9 Sihtfinantseerimine

(eurodes)

	31.12.2023	Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud kasumiaruandes	31.12.2024	Lisa nr
	Kohustised				Kohustised	
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks						
Majandus- ja Kommunikatsiooniministeerium - Sihtfinantseerimine tegevusvarude moodustamiseks ja haldamiseks	4 748 038	2 461 000	27	5 006 358	2 202 653	12
Majandus- ja Kommunikatsiooniministeerium - Sihtfinantseerimine tegevuskulude katmiseks	0	980 000	0	980 000	0	12
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	4 748 038	3 441 000	27	5 986 358	2 202 653	
Kokku sihtfinantseerimine	4 748 038	3 441 000	27	5 986 358	2 202 653	
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks						
	31.12.2024	Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud kasumiaruandes	31.12.2025	Lisa nr
	Kohustised				Kohustised	
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks						
Majandus- ja Kommunikatsiooniministeerium - Sihtfinantseerimine tegevusvarude moodustamiseks ja haldamiseks	2 202 653	4 050 000	0	3 689 969	2 562 684	12
Majandus- ja Kommunikatsiooniministeerium - Sihtfinantseerimine tegevuskulude katmiseks	0	1 000 000	0	1 000 000	0	12
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	2 202 653	5 050 000	0	4 689 969	2 562 684	
Kokku sihtfinantseerimine	2 202 653	5 050 000	0	4 689 969	2 562 684	

Lisa 10 Aktsiakapital

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Aktsiakapital	323 862 100	323 862 100
Aktsiate arv (tk)	3 238 621	3 238 621
Aktsiate nimiväärtus	100	100

Seisuga 31.12.2025 on ettevõtte aktsiakapital 323 862 100 (2024: 323 862 100) eurot.

AS Eesti Varude Keskus omanik on Eesti Vabariik ja aktsiate valitsejaks on Majandus- ja Kommunikatsiooniministeerium.

Lisa 11 Müügitulu

(eurodes)

	2025	2024
Müügitulu geograafiliste piirkondade lõikes		
Müük Euroopa Liidu riikidele		
Eesti	7 467 185	8 175 729
Soome	0	558 473
Rootsi	0	36 490
Müük Euroopa Liidu riikidele, kokku	7 467 185	8 770 692
Kokku müügitulu	7 467 185	8 770 692
Müügitulu tegevusalade lõikes		
Vedelkütuse varumaksud	5 251 014	5 404 959
Kütuse müük	0	718 364
Muude kaupade ja teenuste müük	13 436	2 081
Gaasi varumaksud	2 202 735	2 645 288
Kokku müügitulu	7 467 185	8 770 692

Lisa 12 Muud äritulud

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Tulu sihtfinantseerimisest	4 689 968	5 986 358	9
Kasum valuutakursi muutustest	13 991	192 260	
Muud	7 000	2 862	
Kokku muud äritulud	4 710 959	6 181 480	

Lisa 13 Mitmesugused tegevuskulud

(eurodes)

	2025	2024
Üür ja rent	47 057	43 309
Uurimis- ja arengukulud	0	38 400
Lähetuskulud	26 242	22 844
Koolituskulud	5 094	7 526
Kütusevarude ladustamise, haldamise kulud	5 171 265	6 606 544
Gaasivarude ladustamise, haldamise kulud	1 358 100	2 136 392
Tegevusvarude ladustamise, haldamise kulud	1 574 053	1 556 029
Kindlustuskulud	306 755	336 088
IT-kulud	78 523	88 333
Muud	607 982	625 056
Kokku mitmesugused tegevuskulud	9 175 071	11 460 521

Lisa 14 Tööjõukulud

(eurodes)

	2025	2024
Palgakulu	976 744	930 269
Sotsiaalmaksud	327 001	325 988
Kokku tööjõukulud	1 303 745	1 256 257
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	14	13
Keskmine töötajate arv töötamise liikide kaupa:		
Töölepingu alusel töötav isik	11	9
Võlaõigusliku lepingu alusel teenust osutav isik, välja arvatud füüsilisest isikust ettevõtja	0	1
Juriidilise isiku juhtimis- või kontrollorgani liige	3	3

Lisa 15 Seotud osapooled

(eurodes)

	2025	2024
Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused		
Arvestatud tasu	385 751	390 442

Avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendi kohaselt tuleb raamatupidamise aastaaruandes avalikustada lisaks tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasudele ja olulistele soodustustele muude seotud osapooltega tehtud tehingute osas informatsioon vaid nende tehingute kohta, mis ei vasta õigusaktidele või ettevõtte sisedokumentide üldistele nõuetele või turutingimustele, tulenevalt 24.11.2014 jõustunud riigi raamatupidamise üldeeskirja muutustest (§491). Selliseid avalikustamisele kuuluvaid tehinguid 2025. ja 2024. aastal ei olnud.

2025. aasta juhatuse liikmete ja nõukogu liikmete tasud moodustasid kokku vastavalt 340 001 (2024: 349 928) eurot ja 45 750 (2024: 46 125) eurot.

Juhatusel liikmete ametilepingutes on ette nähtud lahkumishüvitis kolme kuu tasu ulatuses juhatuse liikme ennetähtaegsel tagasikutsumisel nõukogu algatusel.

Seotud osapooli käsitlev asjaajamise korraldus on täpsemalt kirjeldatud tegevusaruande peatükis "Hea ühingujuhtimise tava aruanne"

Lisa 16 Sündmused pärast aruandekuupäeva

2026. aastal toimuvad plaanilised kütusevaru rotatsioonid. Kütusevaru rotatsioonile on sõlmitud hinnariskimaandamise finantsinstrumendid.

2026. aasta alguses mõjutavad globaalset naftaturgu Lähis-Ida sõja mõjul tekkinud märkimisväärsed tarneraskused. 11. märtsil 2026 leppisid Rahvusvahelise Energiaagentuuri (IEA) liikmesriigid kokku leevendada tarnehäireid ja ennetada kütuse puudujäägi süvenemist ning teha riikide strateegilistest varudest ühiselt turule kättesaadavaks 400 miljonit barrelit naftat või naftatooteid. Vabariigi Valitsus otsustas 26. märtsil 2026 võtta kasutusele osa riigi strateegilisest vedelkütusevarust, et anda oma panus IEA ühisaktsiooni üleilmse kütuseturu stabiliseerimisse ning ennetada Lähis-Ida konfliktist tingitud võimalikke tarnehäireid. Rahvusvahelise solidaarsusmeetmena suunab Eesti turule kokku 253 tuhat barrelit vedelkütust ehk kuni 33 000 tonni vedelkütusevarusid (ca 35 900 tonni varusid naftaekvivalendi järgi), mis moodustab ligi 12% EVK bilansis olevast kütusevarust või vastab 11 päevale Eesti siseriiklikust kütuste tavatarbimise tasemest.

Aruandekuupäeva järgsetel sündmustel ei ole juhatuse hinnangul korrigeerivat mõju 2025. aasta bilansile või kasumiaruandele.