

# MAJANDUSAASTA ARUANNE

**aruandeaasta algus:** 01.01.2025

**aruandeaasta lõpp:** 31.12.2025

**sihtasutuse nimi:** sihtasutus Eesti Koostöö Kogu

**registrikood:** 90007081

**postiaadress:** Harju maakond, Tallinn, Kesklinna linnaosa,  
A. Weizenbergi tn 39

**postisihnumber:** 15050

**e-posti aadress:** info@kogu.ee

**veebilehe aadress:** http://www.kogu.ee

## Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	27
Bilanss	27
Tulemiaruanne	28
Raamatupidamise aastaaruande lisad	29
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	29
Lisa 2 Raha	30
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed	31
Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad	31
Lisa 5 Kasutusrent	32
Lisa 6 Võlad ja ettemaksed	32
Lisa 7 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	33
Lisa 8 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	34
Lisa 9 Mitmesugused tegevuskulud	34
Lisa 10 Tööjõukulud	34
Lisa 11 Seotud osapooled	35
Aruande allkirjad	36
Vandeauditori aruanne	37

**Eesti  
Koostöö  
Kogu**

**Tegevus- ja  
mõjuaruanne  
2025**

**KO** Eesti  
**GU** Koostöö  
Kogu



...ion-making processes e.g. open  
...ibility ideas  
... to public participation e.g.  
... for participants  
... specific method as a means of  
... public participation, especially  
... an individual culture of openness and  
... compatible with public participation  
... allocated budget and resources to support  
... participation processes  
... the financing or education of members  
... public  
... collaboration between public institutions  
... society, or key actors or institutions  
... issues and links for public participation  
... process (part 2 note)





# Sisukord

- 5 Eessõna
- 6 Eesti Koostöö Kogu 2025. aastal
- 9 Eesti inimarengu aruanne 2026
- 12 Kodanikualgatused
- 16 Noorte kodanikuharidus
- 19 Arutelukultuur
- 23 Meie arvamused ja tegemised meedias ning olulisemad ettekanded



Foto: Eesti Koostöö Kogu tegevkontor ja nõukogu

# Eessõna

Eesti Koostöö Kogu on heas vormis. Meil on professionaalne meeskond, tugevad partnerid ning mõjukad tegevused üle Eesti.

2025. aasta sündmused nii Eestis kui ka mujal tuletasid aga meelde, et ajal, mil ühiskondlikud pinged ja usaldamatus panevad proovile meie kõigi kohanemisvõime, on demokraatia tugevdamine kriitiliselt tähtis. Nagu märkis Igor Taro Riigikogu arutelul: „Kui räägime demokraatiast ja kodanikuühiskonnast, siis räägime tegelikult oma riigi kestlikkusest ja turvalisusest. See ei ole luksus, vaid meie riigi tugevuse eeltingimus.“

Seetõttu on turbulentsel ajal eriti oluline toetada formaate ja asutusi, mis demokraatiat hoiavad ja tugevdavad. Üks selliseid formaate on [rahvaalgatus.ee](http://rahvaalgatus.ee). Üheksa aastaga on platvormist saanud ainulaadne ühiskondlik ventiil ja turvaline digiosaluskanal, mis on kogunud üle miljoni digiallkirja ning toonud kokku väga erinevad huvigrupid. 2025. aasta augustis sündis portaali rekord – üks algatus kogus koguni 98 580 toetusallkirja. On suur kergendus, et riik otsustas 2026. aastal suurendada Eesti Koostöö Kogu tegevust, tagades sellega platvormi stabiilsuse ja võime süsteemsemalt tegeleda algatuste seire, nõustamise ja kodanikuharidusega.

Meile märgiline sündmus toimus 20. novembril 2025 Riigikogus, kui [olulise tähtsusega riikliku küsimusena](#) arutati kodanikuühiskonna arengu ja kollektiivsete pöördumiste teemat. Eesti Koostöö Kogu nõukogu aseesimees Külli Taro rõhutas oma ettekandes, et ainuüksi digikanalite olemasolu ei taga paremat kodanikuühiskonda – rahvaalgatus.ee toetab, kuid ei asenda sisulist arutelu poliitikakujundajate laua taga.

Tõise aasta üks keskseid tegevusi oli 2026. aastal ilmuva Eesti inimarengu aruande „[Haridus ühiskonna peeglis](#)“ ettevalmistamine. Peatoimetaja Eneli Kindsiko juhtimisel sündiv teos vaatleb haridust laiemalt kui vaid koolisüsteemina, näidates selle mõju sotsiaal-, regionaal- ja majanduspoliitikale. Rõõmustame, et aruanne on pärvinud laialdast tähelepanu ja peatoimetajast on saanud arvamusiider juba enne teose ilmumist.

Samuti tunneme uhkust meie [noortedemokraatia programmide](#) üle. Tänu Haridus- ja Teadusministeeriumi ligikaudu 50 000-eurosele toetusele saime teha arenguhüppe, laienedes koolidest ka kuue kohaliku omavalitsuse praktikasse. Koolide kaasav eelarve jõudis rekordarvu noorteni, andes lastele päriselulise kogemuse, et nende ideed – olgu selleks uus malelaud või koolidisko – loevad ja muudavad koolielu paremaks.

2025. aastal astusime ka järgmise julge sammu arutelukultuuri edendamisel, valmistades ette 2026. aasta [üle-eestilisi dialoogiringe](#).

Siinkirjutajale antud [Ene Hioni Fondi laureaadi tunnustus](#) on märk Eesti Koostöö Kogu nähtavast rollist arutelukultuuri edendajana. Oleme kindlad, et maailm vajab vähem debatte ja vastandumist ning rohkem dialoogi- ja koostööoskusi.

Täna südamest kolleege, meie nõukogu ja kõiki olulisi partnereid, kellega koos oleme saanud Eesti demokraatiat tugevamaks luua.

Koostöös on vägi!

**Kairi Tilga**

Eesti Koostöö Kogu tegevjuht

# Eesti Koostöö Kogu 2025. aastal

## EESTI KOOSTÖÖ KOGU – VABARIIGI PRESIDENDI MÖTTEKODA

### ÜHISKONNA SEIRE JA DEMOKRAATIA ARENDAMINE

#### SEIRE JA AVALIKU ARUTELU TEKITAMINE

#### (IGAPÄEVA)DEMOKRAATIA ARENDAMINE

#### EESTI INIMARENGU ARUANNE

- Ettevalmistamine ja kirjastamine
- Jätkutegevused

#### KODANIKUALGATUSED

- Rahvaalgatus.ee haldamine
- Algatuste mõju uurimine ja seire
- Rahvusvaheline koostöö

#### ARUTELUKULTUUR

Dialogikoolitused ja valdkonda edendavad algatused

#### NOORTEDEMOKRAATIA

Noorte osalust edendavad programmid ja tööriistad

### Märgilised numbrid



**1**

rekord-  
algatus



**3**

täht-  
sündmust



**81**

teadlast ja  
eksperti



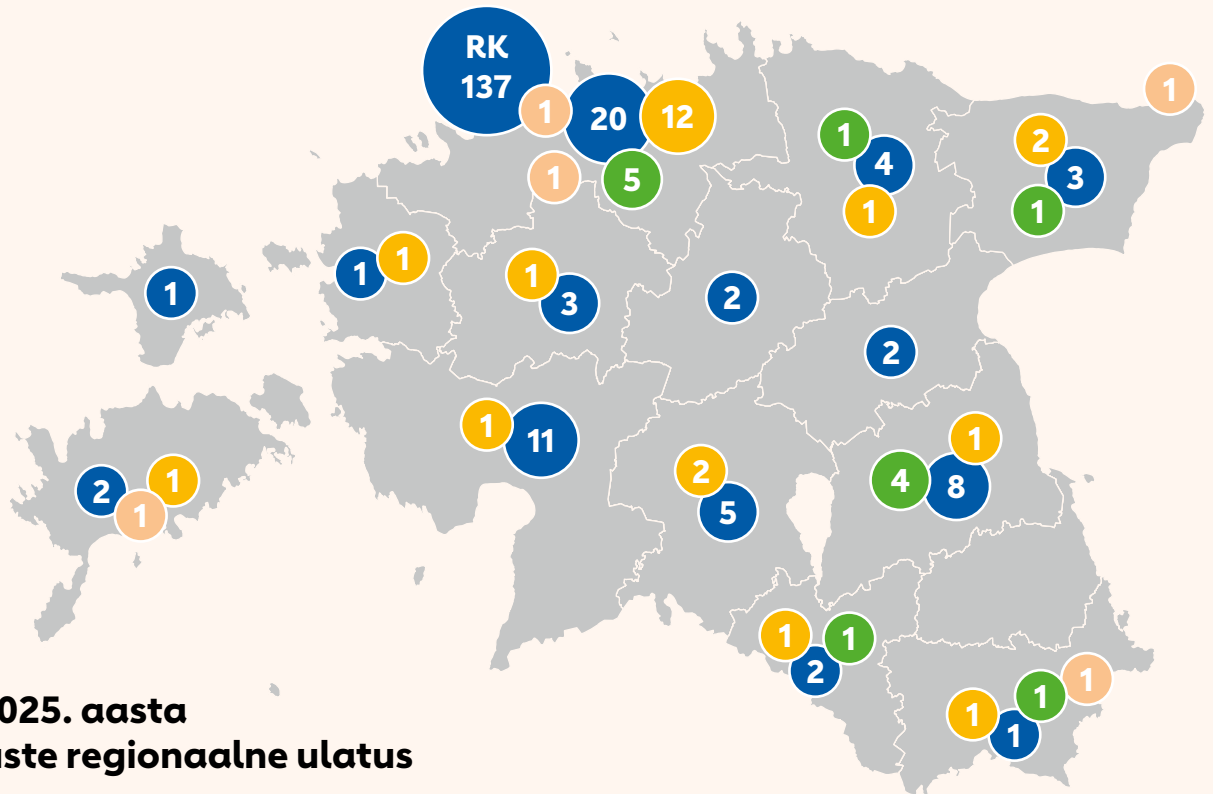
Ligi

**3800**

noort

**1000000**

digiallkirja



## Meie 2025. aasta tegevuste regionaalne ulatus

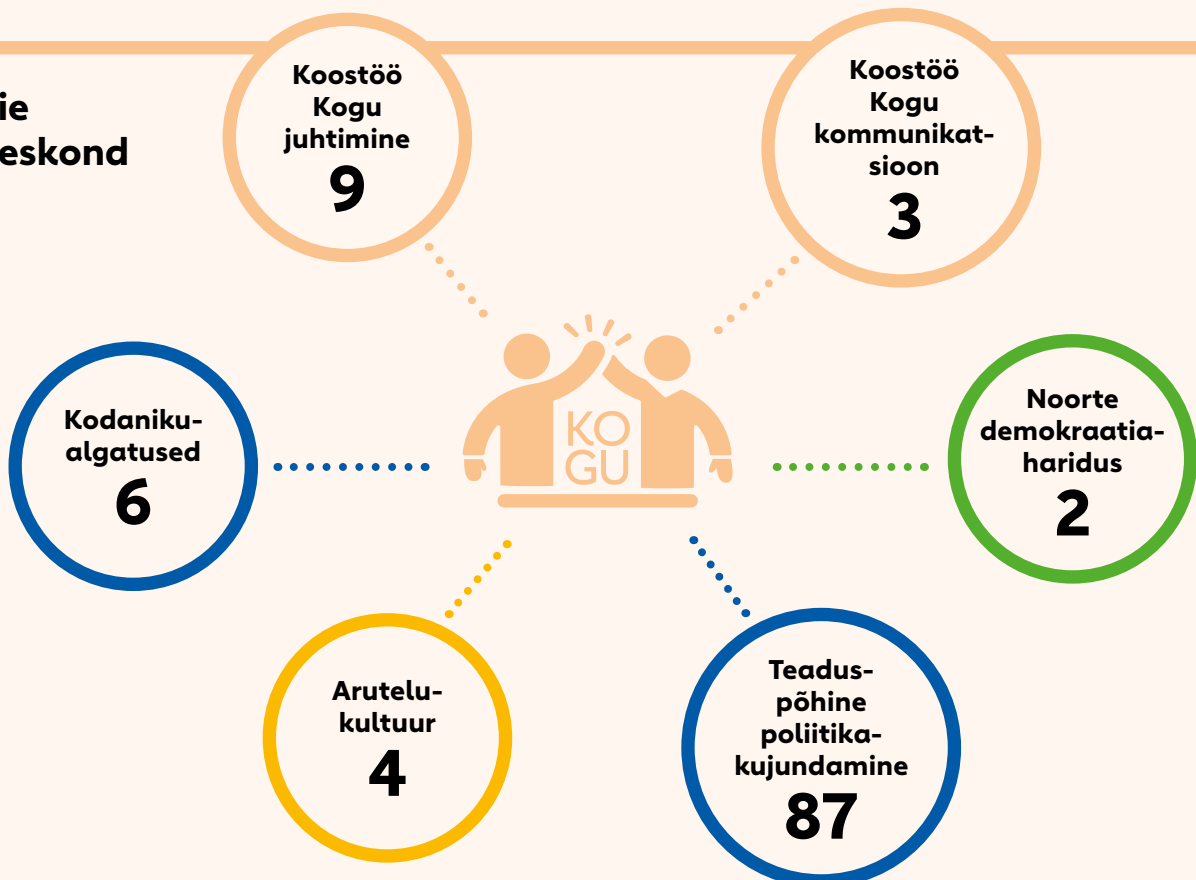
**Kodanikualgatused:**  
Avalikustatud algatuste arv kohaliku omavalitsuse suunal 65 ja Riigikogu (RK) suunal 137

**Eesti inimarengu aruande 2026 tulevikutöötubade arv**

**Dialoogi-programmides osalenud inimeste arv**

**Noortedemokraatia programmides osalenud koolide arv**

## Meie meeskond



## Meie tegevuste mõju



1

rahvaalgatuste mõju omnibus-uuring



1

uus üleriigiline arutelukultuuri edendamise algatus



7

kohalikku omavalitsust osalesid koolide kaasava eelarve projektis



1

tunnustus arutelukultuuri arendamise eest



1

olulise riikliku tähtsusega küsimuse arutelu rahvaalgatuste teema Riigikogus



13

kooli tegid kaasavat eelarvet või korraldasid digivalimisi



236

algatust avalikustatud 2025. aastal



40

dialoogi-koolitustel osalejat



246 000

rahvaalgatus.ee platvormil antud digiallkirja



3700+

noort said osa kooli-demokraatia programmist

## Meie strateegilised partnerid



- Vabariigi Presidendi Kantselei
- Haridus- ja Teadusministeerium
- Siseministeeriumi strateegiline partnerlus
- Põhjamaade Ministrite Nõukogu
- Riigikantselei
- MTÜ Skaala Impact

# Eesti inimarengu aruanne 2026

## Tegevused



Foto: Aron Urb  
(Vabariigi Presidendi kantselei)

**5**  
ülikooli

---

**19**  
asutust

---

**3**  
ministeeriumi

---

**81**  
teadlast,  
poliitikakujundajat,  
praktikut

---

**26**  
meediakajastust

---

**Rahastaja:**  
Haridus- ja  
Teadusministeerium

---

**Eelarve:**  
2025. aastal  
**213 956**  
eurot

\* aastate 2024–2026  
kogumaksumus  
333 720 eurot

---

---

**Panustajad:**

**Eesti Maaülikool, Estonian Business School, Tallinna Tehnikaülikool, Tallinna Ülikool, Tartu Ülikool, Justiits- ja Digiministeerium, Kliimaministeerium, Majandus- ja Kommunikatsiooniministeerium, Acento, Arenguseire Keskus, Centar, Cybernetica, Eesti Koolijuhtide Ühendus, Eesti Pank, Haridus- ja Noorteamet, Maarjamaa Hariduskollegium, Praxis, Põlva Gümnaasium, Pärnu Maakohus, Rakvere Riigigümnaasium, Riigikogu, Saaremaa Riigigümnaasium, Statistikaamet, Tartu Ringkonnakohus, Tervise Arengu Instituut, Töötukassa, World Health Organization (WHO).**

---

2023. aastal otsustas Eesti Koostöö Kogu nõukogu koostöös **Eesti Vabariigi presidendi ja Haridus- ja Teadusministeeriumiga**, et sihtasutuse väljaantav, järjekorras üheteistkümnes inimarengu aruanne võtab teadlaste, valdkonna ekspertide ja poliitikakujundajate abil luubi alla hariduse. Aruande „[Haridus ühiskonna peeglis](#)“ sisulist poolt asus 2024. aasta märtsis juhtima peatoimetaja Eneli Kindsiko (Tartu Ülikool), kes seadis eesmärgiks haridusteedade valdkonnaülese käsitlemise, et näidata teaduspõhiselt, kuidas haridus meie ühiskonna eri valdkondadest tagasi peegeldub. Haridus on lisaks hariduspoliitikale ka oluline osa sotsiaalpoliitikast, regionaalpoliitikast, majanduspoliitikast jne. 2024. aasta tegevusega saab tutvuda [siin](#).

2025. aastal oli läbivalt fookuses Eesti inimarengu aruande 2026 „[Haridus ühiskonna peeglis](#)“ sisuline ja tehniline koostamine.

Peatükkide artiklitele peegeldajate leidmisel lähtusime püstitatud strateegilisest eesmärgist kaasata autorkonda teadlaste kõrval ka poliitikakujundajad ja praktikud. Aruande kõiki artikleid peegeldavad valdkonna eksperdid, poliitikud ja haridustöötajad, kelle roll oli välja tuua ka lahendusi ja tulevikuvaadet. Sel viisil autorkonna laiendamine on esmakordne, kuid hea võimalus jõuda laiema ringi kasutajateni.

Inimarengu aruande teine strateegiline eesmärk on olnud olla avalikkuses nähtav kogu protsessi jooksul. See on väga hästi õnnestunud, sest ilmunud on mõjukaid analüütilisi arvamslugusid ja peatoimetajat on kutsutud esinema ettekannetega konverentsidele, üritustele ja meediasse. Pikad intervjuusaated näitavad, et peatoimetajast on saanud hinnatud arvamuslimmer juba enne aruande ilmumist.

2025. aasta sügisel käivitus koostöö mõjufondiga **MTÜ Skaala Impact**, kelle toel tutvustame 2026. aastal inimarengu aruande põhisõnumeid.

**2025:**

- **mai:** sisuartiklite valmimine
- **mai-juuni:** tulevikustsenaariumite regionaalsed töötoad, kus osales u 45 inimest üle Eesti
- **juuni-juuli:** kokkulepped artiklite peegeldajatega ja peegelduste valmimine
- **september:** peatükkide toimetajate sissejuhatused
- **november:** peatoimetaja sissejuhatus ja aruande põhisõnumid
- **november:** kohtumine Riigikogu kultuurikomisjoniga

- **november:** kohtumine president Alar Karisega
- **september–detsember:** keeleteoimetus, kujundus–küljendus, korrektuur, digiaruande kontseptsioon ja osaline teostus
- **oktoober–detsember:** esitluse ja tänu-sündmuse ettevalmistavad tegevused (koostöö Riigikoguga, kommunikatsiooniplaan, kõneisikute ettevalmistus, tänu-ürituse ettevalmistused jms)

## Mõju

Peatoimetaja ja mitmed autorid avaldasid 2025. aastal analüütilisi arvamusi lugusid. Aruannet puudutav meediakajastus on koondatud [siia](#).



**Haridusliku ebavõrdsuse probleemi on hakatud laiemalt mõistma ja tõsiselt võtma. Minu sellesisulised artiklid ja intervjuud kõnetavad juba praegu ka erakondi ja poliitiku. Pean seda inimarengu aruande erakordselt oluliseks mõjuks.**

Eneli Kindsiko



## Peatoimetaja arvamusi lugusid ja intervjuusid:

**24.12.2025, KUKU pühaderaadio.**

[Pühadesaade Eneli Kindsikoga](#)

**6.09.2025, ERR.** Eneli Kindsiko,

[Eesti üldhariduses on järjest selgemini näha hariduslõhe](#)

**5.09.2025, Vikerraadio** reedene intervjuu.

[Anvar Samost ja Eneli Kindsiko](#)

**26.11.2025, ERR Novaator.** Eneli Kindsiko,

[Karjäärimumdel kasvatab õpetajate järelkasvu asemel bürokraatiat](#)

**22.01.2025, ERR.** Eneli Kindsiko, Andres Kütt,

[Kuidas 360 euroga hariduslõhe avastati](#)

## Eneli Kindsiko ettekandeid

**8.04.2025 Harjumaa hariduse päev.**

Peaettekanne „Haridusjuhtimine tulevikus: väljakutsed ja võimalused koolidele ja lasteaedadele“

**14.08.2025 Haridustreff 2025.** Peaesineja

**26.08.2025 Tartu linna õpetajate sügisfoorum 2025.** Ettekanne „Eesti haridus murdepunktis: inimeseks jäämise kunst tehisaru

ajastul“

**22.10.2025 Haridusuuenduse konverents**

**Saaremaal.** Peaettekanne „Haridussüsteem vajab hädasti tervislikku lahutamistehet“

**28.11.2025 Noored Kooli aastakonverents**

**„Haridustorm“.** Ettekanne „Hariduslikust ebavõrdsusest“

# Kodanikualgatused

## Tegevused

Foto: Erik Peinar (Riigikogu Kantselei)



**246 000**

allkirjastamist,  
+163 000 allkirja  
võrreldes  
eelmise aastaga

**236**

algatust avalikustatud  
(uus rekord),  
+129 võrreldes  
eelmise aastaga

**66**

saadetud algatust  
(uus rekord),  
+21 võrreldes  
eelmise aastaga,  
sh Riigikogule 22  
(sama 2024)  
ja kohalikele  
omavalitsustele 44 (+21)

**39 680**

annetust,  
+27 950 võrreldes  
eelmise aastaga

Platvormi ülalpidamise-  
ja arenduskulu

**81 665**

2025. aasta oli rahvaalgatus.ee jaoks erakordne. Tähistasime ühe miljoni allkirja täitumist, [kollektiivsete pöördumiste rolli ja mõju](#) arutati **Riigikogu** suures saalis olulise tähtsusega riikliku küsimusena ning rahvaalgatuste teemad olid laialdaselt kajastatud meediapildis.

2025. aastal panid inimesi [rahvaalgatus.ee](#) kaudu allkirju andma eeskätt sotsiaalmajanduslikud teemad, nagu näiteks toiduainete käibemaks ja töölepinguseadus, kuid aastast aastasse on endiselt olulised ka loodus- ja loomakaitseteemad. Kohalikul tasandil kerkisid esile energeetika ja ühistranspordiga seonduvad algatused. Juba teist aastat järjest oli kohalik tasand aktiivsem kui Riigikogu tasand. 2025. aastal on kohalikule omavalitsusele esitatud algatuste arv poole suurem kui Riigikogule esitatud algatuste arv.

Aasta alguses tuli meie ekspertidel tegeleda energeetikateemaliste algatuste lainega, mis tõi ka omavalitsustes nähtavaks kriitilise vajaduse tugevdada ja tõhustada oma osalusprotsesse. 2025. aasta jooksul saadeti Riigikogule 1 ning kohalikele omavalitsustele 12 tuuleenergiaga seotud algatust. Meie kasutajatugi tegeles pöördumiste tulvaga, kus osapooled otsisid vastuseid ja tuge konfliktsetes kaasamistes ning katkises dialoogis omavalitsuse või arendajaga. See näitab [rahvaalgatus.ee](#) laiemat kodanikuhariduslikku rolli selgitaja ja ühendajana.

Toiduainete hinnatundlikkuse teema viis Eesti ajaloos rekordilise 98 580 allkirja kogunud algatuse saatmiseni Riigikogule. See algatus suurendas märkimisväärselt avalikkuse ja ajakirjanduse huvi portaalis toimuva vastu. Pingete, usaldamatuse ja infomüra keskel on [rahvaalgatus.ee](#) kujunenud unikaalseks

kanaliks, mille kaudu saab jõuda märkimisväärsse osa ühiskonnani.

26. märtsil toimunud iga-aastase kohaliku osaluse [inspiratsioonipäeval](#) rõhutati paneel-aruteludes ja ettekannetes, et varajane kaasamine aitab vältida konflikte ja valeinfo levikut ning tugevdab kohalikke kogukondi. Infosõja käsitlemise ja kaasamise teemaga jätkasime arutelu ka **Arvamusfestivalil Avatud Eesti Fondi** paneelis. Selle tulemusena moodustasime sügisel rahvusvahelise konsortsiumi Leedu ja Soome vabaühendustega, et taotleda ressursse, mille abil põhiõiguste teemadega tegelevaid vabaühendusi tulevatel aastatel süsteemselt toetada.

Rahvusvahelisel tasandil tutvustasime oma tegevusi **Université Catholique de Lille**'i magistrantidele ja **Open Society European Networkile** ning osalesime **Interreg CiviTeci** üritustel. Võtsime osa **Nordic+** avatud valitsemise võrgustiku kohtumisest Vilniuses ja tippkohtumisest Hispaanias. Levitasime infot [Euroopa Kodanikualgatuse](#) kohta ja andsime sisendit mitmele rahvusvahelisele uurimisprojektile Euroopa demokraatia arendamiseks.

## Mõju

2025. aastal jätkasime [rahvaalgatus.ee](#) ja kollektiivsete pöördumiste mõju uurimisega. Selleks viisime teist korda läbi [küsitlusuuringu](#) (omnibuss, valim = 1010) ja jätkasime tööd [rahvaalgatus.ee](#) andmete süstematiseerimisega. Tehtud analüüside põhjal panime alguse rahvaalgatus.ee [mõju lehele](#), kus kuvame olulisemaid leide portaali kasutamise mõjudest ja levikust.

Levitasime üleskutset ülikoolidele, et ärgitada tudengeid materjale kasutama ning osalusdemokraatia teemal kursuse- ja lõputöid kirjutama.

- Viimase 12 kuu jooksul on 15% eestimaalastest allkirjastanud rahvaalgatusi. See tähendab, et iga kuues täiskasvanu on leidnud südamelähedase teema, mida oma digiallkirjaga toetada.
- Rahvaalgatuste tõsiseltvõtmine suurendab 70% eestimaalaste silmis poliitiku usaldusväärst.



**Peaksimegi arutama, kuidas rahvaalgatuse ja kollektiivsete pöördumiste süsteemi ajakohastada. Siinkohal ei pea ma tingimata silmas mingisuguste piirangute kehtestamise vajadust, vaid eesmärgi tugevdada selle tööriista kvaliteeti, tõsiseltvõetavust ja mõju. Rahvaesindajatelgi peab tõstatatud küsimusi või esitatud avalikke pöördumisi käsitledes jääma tunne ja veendumus, et nad tegelevad laiema mõjuga ning olulise probleemi lahendamisega.“**

Ando Kiviberg



Foto: Erik Peinar (Riigikogu Kantselei)

20. novembril toimus põhiseaduskomisjoni ettepanekul **Riigikogu** suures saalis olulise tähtsusega riikliku küsimusena arutelu „[Kodanikuühiskonna arengust. Tugev kodanikuühiskond kui demokraatia alustala. Kollektiivsete pöördumiste roll ja mõju](#)“.

See, et nii kõrgel poliitilisel tasandil arutleti kollektiivsete pöördumiste õiguse ja portaali mõju üle, on tähelepanuväärne verstaapost. Poliitikud teadvustavad üha selgemini rahvaalgatuste tähendust ja mõju nende poliitilisele kapitalile. See aitab muuta lähenemist kollektiivsete pöördumiste menetlemisele ja suurendab tundlikkust teemade suhtes, mis erinevaid elanikkonnarühmi puudutavad.



Kui toidukaupade käibemaksu alandamist toetab 98 500 inimest, väärrib selgitamist, miks Eestis alandatud maksumäära pole, miks seda ei plaanita või miks tulemus ei vastaks algatajate ootustele.”

Külli Taro

[Rahvaalgatus.ee](https://rahvaalgatus.ee) portaali on 2025. aastal välja toodud vähemalt viies [teadustöös](#). Meid uuritakse jätkuvalt kui head näidet demokraatia innovatsioonist ning e-osaluse võimaluste kasutamisest üleriigilisel tasandil.

**Eesti Koostöö Kogu** jätkab rahvaalgatuste süsteemi arendamiseks vajalike teadmiste kogumist ja süstematiseerimist, mõjude kaardistamist ja avalikkusele selgitamist. See tugevdab Eesti demokraatiat.



Foto: Eesti Koostöö Kogu



Foto: Eesti Koostöö Kogu



Rahvaalgatused tõstavad ka poliitikute vastutust. Kui ikkagi näha, et mõnel teemal, olgu see meelepärase või mitte, on tuhandeid, isegi kümneid tuhandeid toetajaid, siis tekitab see surve kuulata ja püüda mõista. Püüda mõista vähemalt seda, et see küsimus on oluline.”

Pipi-Liis Siemann

# Noorte kodanikuharidus

Tegevused



**11**  
kooli

**54**  
ideed

**22**  
töötuba

**2773**  
antud häält

**3**  
õpilasesinduste  
digivalimist

**10 900**  
eurot koolide  
kaasava eelarve  
ideedele

**7**  
kohalikku  
omavalitsust

**Eesti Koostöö Kogu** ja **Korruptsioonivaba Eesti** jätkasid 2025. aastal koolide kaasava eelarve programmi arendamist ja laiendamist. Aasta jooksul osales programmis 11 kooli: Antsla Gümnaasium, Haabneeme Kool, Hugo Treffneri Gümnaasium, Miina Härma Gümnaasium, Narva Eesti Gümnaasium, Tallinna Saksa Gümnaasium, Tallinna Tõnismäe Reaalkool, Tamsalu Kool, Tartu Forseliuse Kool, Tartu Katoliku Hariduskeskus, Tõrva Gümnaasium.

Tartus viidi esmakordselt läbi koolide ja linna kaasava eelarve ühendatud pilootprojekt, mille käigus said õpilased esitada ideid nii kooli- kui ka kogukonnaelu parandamiseks. Projekti kogemusi ja õpitut koondati 29. aprillil toimunud ja juba traditsiooniks saanud Koolidemokraatia osaluspäeval, mis tõi kokku projektis osalenud koolide õpilased ja õpetajad ning **Tartu linnavalitsuse** esindajad. Osaluspäeva programm ühendas arutelud, kogemuste jagamise ja foorumteatri meetodid, et toetada noorte kodanikujulgust ja demokraatlikke hoiakuid.

2025. aasta sügisel käivitus **Haridus- ja Teadusministeeriumi** toel uus kaasava eelarve hooaeg koostöös kuue omavalitsusega: Antsla, Tallinn, Tapa, Tõrva, Viimsi ja Viljandi. Toetus saadi „[Noorte valimisaktiivsuse toetamise ja koolidemokraatia võimendamise](#)“ taotlusvoorst ning see võimaldas teha programmis sisulise arenguhüppe.

Programmi toetuseks valmis uus kaasavat eelarvet tutvustav animatsioon „[Koolis muudame](#)“ ning [projektiõppe kursuse kava](#), mida saab kasutada eraldi kursusena või lõimida ühiskonnaõpetuse tundidesse.

Septembris 2025 katsetasid kolm kooli esmakordselt õpilasesinduste valimisel

digivalimiste platvormi [vali.rahvaalgatus.ee](http://vali.rahvaalgatus.ee). Tegu on noortekogude valimiseks mõeldud turvalise veebikeskkonnaga. Esimesed ülekoolilised õpilasesinduste digivalimised toimusid **Rae Gümnaasiumis**, **Saku Gümnaasiumis** ja **Tartu Forseliuse Koolis**. **Tartu Forseliuse Koolis** kasutati platvormi ühe klassi esindaja valimiseks.

Noorteteemadel olime kutsutud kaasa arutama ka **Arvamusfestivali** noortepanelis „[Noored, Euroopa Liit ja geopoliitika. Kas demokraatia köidab, kui maailm on liigestest lahti?](#)“.

Rahvusvahelisel tasandil panustasime noorte osaluse teemade arengusse foorumil „**New Power in Youth**“ Jürmalas ning **Interreg Europe CIVITECi** projekti partnerkohtumisel Prantsusmaal. Rahvusvahelised õpikogemused toetasid kogukondade ja noorte koostöö ning digitaalse ja vahetu kaasamise edasiarendamist Eestis.

## Mõju

Koolide kaasava eelarve programmiga on viie aasta jooksul jõutud 34 kooli ja rohkem kui 8700 õpilaseni. Programmi tegevustesse on kaasatud ka seitse kohalikku omavalitsust. Tartu [pilootprojekt](#) näitas, et noored on valmis panustama laiemasse kogukonnaellu.

**Koolidemokraatia osaluspäeval osalenud 67% noortest tõdes, et soovib edaspidi olla aktiivsem kooli- või kogukonnaelus.**

” Tartu kogemus näitab, et kaasava eelarve protsessi tutvustus ja läbimäng koolide õppekava raames on tõhus viis noortele näidata, kuidas nende ideed võivad saada reaalsuseks ja mõjutada linna arengut. See on olnud Tartu jaoks edukas samm. Kutsun ka teisi omavalitsusi julgelt sarnast lähenemist rakendama, et tuua noored linna kujundamisele lähemale.”

Helen Siska, Tartu linna noorsootöövaldkonna juht

” Oleme üsna uus kool ja tahtsime õpilasesinduse valimisi teha nii, et see oleks kõiki õppijaid ühendav sündmus. Digivalimised olid noorte jaoks põnev ja tõsiseltvõetav kogemus, see andis neile tunde, et nende hääl päriselt loeb.”

Iiris Saluri, Rae Gümnaasiumi kultuurijuht digivalimistest

2025. aasta sügisel tehtud mõjuanalüüs kuues koolis kinnitas programmi positiivset mõju noorte hoiakutele ja osalusvalmidusele. Tulemused näitasid, et õpilaste arusaam kooli eelarve toimimisest paranes keskmiselt 25 protsendipunkti. Teadlikkus võimalustest koolielu ja kohaliku tasandi otsustes kaasa rääkida kasvas 10–15 protsendipunkti ning 67% õpilastest soovis, et kaasava eelarve programm nende koolis korduks.

Digivalimiste pilootprojekt pakkus noortele turvalise ja mugava võimaluse valimisprotsessi praktiseerimiseks. Hääletamas käis **Saku Gümnaasiumis** 23% ja **Rae Gümnaasiumis** 36% gümnasistidest. Tagasiside näitas, et digivalimine tekitas noortes arusaama, et valimine on nii põnev kui ka vajalik osa kaasaegsest koolikultuurist.

” Isegi, kui minu esitatud idee ei võitnud, sain ma enda poolt anda edasi mõtte, mis mulle on oluline.”

Inger Ojandu,  
Tartu Forseliuse Kooli õpilane



Foto: Eesti Koostöö Kogu

# Arutelukultuur

## Tegevused



Foto: Eesti Koostöö Kogu

**1**  
tunnustus

**1**  
uus  
üleriigiline  
algatus

**1**  
strateegiline  
partnerlus

**2**  
dialoogijuhendit

**40**  
koolitustel  
osalejat

**1**  
kohaliku omavalitsuse  
arenguprogramm  
„Dialoog kogukonnaga“

**1**  
avalik  
dialoogikoolitus  
„Kuidas luua  
edasiviivat dialoogi  
eri osapoolte vahel“

2025. aastal jätkasime **Siseministeeriumi** kogukonnakeskse lähenemisviisi rakendamise programmi partnerina ja viisime läbi teise „[Dialoog kogukonnaga](#)“ arenguprogrammi omavalitsustele. Selle eesmärk oli arendada omavalitsusjuhtide ja töötajate oskusi dialoogiliste vestlusringide korraldamiseks ning soodustada kogukonnakeskset valitsemist. Neli kuud kestnud arenguprogrammi läbis 13 inimest eri omavalitsustest. Kokku koolitas sihtasutus selle programmi raames 2024–2025 perioodil 23 inimest kohalikest omavalitsustest.

26. augustil tegime koostöös **Eesti Noorteühenduste** Liiduga ühepäevase koolituse „Noorte dialoog kogukonnaga“. „Oleviku otsustajad“ raames toimunud koolitus toetus spetsiaalselt noortele 2025. aasta kevadel välja töötatud vabavaralisele juhendile „[Noorte dialoog kogukonnaga](#)“. Praktilise juhendi põhjal viisid noored Eesti eri paikades 2025. aasta sügisel läbi 15 dialoogiringi.

2025. aasta oktoobris katsetasime esimest korda ka tasulise avaliku koolituse pakkumist dialoogioskuste edendamiseks ühiskonnas. Koolitusel „[Kuidas luua austavat ja edasiviivat dialoogi eri osapoolte vahel](#)“ osales 11 eri valdkondade inimest. Kolme ööpäevaga said osalejad sügavamalt uurida dialoogi kui mõtteviisi ja meetodi olemust ning harjutada ka dialoogiringi läbiviimist.

24.–25. septembril kohtus sihtasutus koostööprojekti „Fragile identities in fragile environments“ raames arutelukultuuri



Foto: Eesti Koostöö Kogu

edendavate partneritega Soomest, Eestist, Lätist ja Leedust. Alanud koostöö eesmärk on tugevdada ühiskonnas usaldust ja edendada lugupidavaid vestlusi ajal, kui kasvab poliitiline, sotsiaalne ja geopoliitiline pinge. Rahvusvahelist koostööd juhib **Läti Avatud Fond** koos **Soome Dialoogi Akadeemiaga**. Koostööd rahastab **Põhjamaade Ministrite Nõukogu**. Koostöö raames toimub kõikides partnerriikides üleriigiline dialoog. Eestis on selle koostöö raames 2026. aasta kevadel dialoogiringid „Kuidas ma hakkama saan?“. Üleriigilise algatuse korraldaja on Eesti Koostöö Kogu koos **Põhjamaade Ministrite Nõukogu esindusega Eestis, Tartu Ülikooli ja Riigikantseleiga**.

## Mõju

**Eesti Koostöö Kogu** on seadnud eesmärgi toetada avaliku ja erasektori ning vabaühenduste kaasamis- ja dialoogivõimekust, olla arutelukultuuri edendaja Eestis ning soodustada selles valdkonnas koostööd.

2025. aastal saime kinnitust, et oleme õigel teel, sest 12. novembril kuulutas **MTÜ Kodanikukoolitus** välja **Ene Hioni Fondi XX** stipendiaadi, kelleks nimetati **Eesti Koostöö Kogu** tegevjuht Kairi Tilga sihikindla [arutelu- kultuuri edendamise eest](#).

Arenguprogrammi „[Dialoog kogukonnaga](#)“ raames tehti 11 kohalikku dialoogiringi, milles osales kokku 115 inimest. 98% tundsid end aruteludes turvaliselt ja kuulatuna ning 99% pidas sellist dialoogivormi oma kogukonnas vajalikuks.

” Dialoogi pidamine õpetas mulle, kui suur jõud on kuulamisel, kohalolul ja teadlikul ruumi loomisel. Hästi toimiv dialoog ei sünni juhuslikult – see vajab ettevalmistust, usaldust ja turvalist õhkkonda, kus inimesed tunnevad end väärtustatuna.“

Arenguprogrammis osaleja, tagasiside ankeet



Koolitus andis julgust ja taht edasi tegutseda ning praktilised töötavad tööriistad, mida oma töös kasutada.“

Arenguprogrammis osaleja, tagasiside ankeet

2025. aasta sügisel viisid noored Eesti Koostöö Kogu juhendi toel üle Eesti läbi 15 põlvkondadevahelist dialoogi, milles osales 556 inimest. Tegemist oli noorte ja vanemate põlvkondade ühisaruteludega, mille eesmärk oli tuua olulistel teemadel avatud vestlusesse kokku noored ja täiskasvanud.



Foto: Eesti Koostöö Kogu

**Eesti Noorteühenduste Liidu**  
ürituste sarjas  
„[Noorte dialoog kogukonnaga](#)“  
osalejate tagasiside:

“Juhend oli noortele väga toetav, praktiline ja kasutatav, abistab ka vähese kogemusega noortejuhti dialoogiringide läbiviimisel.”

“Dialoogide üks suurimaid väärtusi oli protsess, kus eri põlvkonnad suhtlesid lugupidavalt ja avastasid, et neid ühendab rohkem kui lahutab.”

“Mitmest dialoogist sündis kogukonnas laiem positiivne meeleolu ja koostöövaim.”

Koolitusel „[Kuidas luua austavat ja edasivii-  
vat dialoogi eri osapoolte vahel](#)“ osalejate tagasiside:

“Koolitus võiks olla väärt aeg kõigile, kes soovivad võtta teadlikku toetavat rolli erinevate inimeste kokkutoomisel ja erinevate mõtete nähtavaks-kuuldavaks tegemisel.”

Triin Noorkõiv,  
MTÜ Alustavat Õpetajat Toetav Kool

---

“Soovitan koolitusel osaleda kõigil, kes töötavad kogukondadega või peavad suhtlema erinevate sihtgruppidega. See annab praktilisi oskusi dialoogi loomiseks ja aitab paremini mõista inimeste vajadusi.”

Jevgeni Timoštšuk,  
Integratsiooni Sihtasutus

---

# Meie arvamusel ja tegemised meedias ning olulisemad ettekanded:

13.12.2025, Võrumaa teataja. [Koolidisko – täna rokin väljas](#)

23.08.2025, ERR. [Maarja-Leena Saar: rahvaalgatused on sild rahva ja poliitika vahel](#)

13.08.2025, Vikerraadio Uudis+. [Maarja-Leena Saar. Petitsioonid ja poliitikute usaldusväärsus](#)

14.10.2025, Maaleht. [Maarja-Leena Saar: 70% eestlastest annab selge sõnumi – poliitikud peavad rahvaalgatusi tõsiselt võtma](#)

12.10.2025, Maaleht. [Sirle Poom: kas oled valmis andma oma õiguse käest? Mine valima!](#)

03.10.2025, kogu.ee. [Koolide kaasav eelarve annab hääle õpilaste ideedele kooli ja kodukandi heaks](#)

26.03.2025, Terevisioon. [Rahvaalgatus.ee portaali mõju läbi üheksa aasta](#)

25.03.2025, Sihik. [Maarja-Leena Saar. Rahvaalgatus.ee tähistab üheksandat sünnipäeva](#)

## Ettekanded:

9.08.2025, Arvamusfestival. Maarja-Leena Saar paneelarutetus „[Kaasamine infosõjas. Mis tegelikult lõhestab Eesti ühiskonda?](#)”

9.08.2025, Arvamusfestival. Kairi Tilga paneelarutetus „[Noored, Euroopa Liit ja geopoliitika: kas demokraatia köidab, kui maailm on liigestest lahti?](#)”

1.10.2025, VATEKi vaimse tervise kuu avaüritus „Hooliv kogukond = Tervem ühiskond“. [Kairi Tilga ettekanne „Kogukonna roll inimese ja ühiskonna tervise kujundamisel”](#)

16.05.2025, Tartu planeerimiskonverents. Kairi Tilga ettekanne „[Kohalike ankuratsioonide „äratamine” avab paikade potentsiaali ka keskustest kaugemal](#)”

14.05.2025, maaeluvõrgustiku vebinar. Kairi Tilga ettekanne „[Tugevad kogukonnad ja parem dialoog kui kaitsevõrk demokraatiale](#)”

1.05.2025, OGP Nordic+ 2025 konverents Vilniuses. Maarja-Leena Saare ja Karolin Martinsoni ettekanne „[Mis on kodanikualgatuse instrumentide mõju?](#)”

## Riigieelarveline sihtfinantseerimine

2020. aastal – 230 082 eurot

2021. aastal – 230 082 eurot

2022. aastal – 184 066 eurot

2023. aastal – 184 066 eurot

2024. aastal – 184 066 eurot

2025. aastal – 184 066 eurot

Eesti Koostöö Kogu  
tulud 2025. aastal  
kokku 587 220 eurot.

### Tulem

2020. aastal -19 942 eurot

2021. aastal +52 486 eurot

2022. aastal -64 826 eurot

2023. aastal -42 865 eurot

2024. aastal -19 214 eurot

2025. aastal +1217 eurot

### Suhtarvud:

Maksevõime üldine tase=  
käibevara/lühiajalised kohustised = 1,13

Rahaliste vahendite tase= raha ja selle  
ekvivalendid/lühiajalised kohustised =1,10

# Muutus algab koostööst!

Koostas: Eesti Koostöö Kogu  
Kujundas: Janno Preesalu  
SA Eesti Koostöö Kogu  
[www.kogu.ee](http://www.kogu.ee)

**KO** Eesti  
**GU** Koostöö  
Kogu

## Raamatupidamise aastaaruanne

### Bilanss

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	163 999	136 694	2
Nõuded ja ettemaksud	3 802	5 159	3
<b>Kokku käibevarad</b>	<b>167 801</b>	<b>141 853</b>	
<b>Kokku varad</b>	<b>167 801</b>	<b>141 853</b>	
Kohustised ja netovara			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksud	42 811	18 371	6
Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused	106 181	105 890	7
<b>Kokku lühiajalised kohustised</b>	<b>148 992</b>	<b>124 261</b>	
<b>Kokku kohustised</b>	<b>148 992</b>	<b>124 261</b>	
Netovara			
Eelmiste perioodide akumulieeritud tulem	17 592	30 914	
Aruandeaasta tulem	1 217	-13 322	
<b>Kokku netovara</b>	<b>18 809</b>	<b>17 592</b>	
<b>Kokku kohustised ja netovara</b>	<b>167 801</b>	<b>141 853</b>	

## Tulemiaruanne

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Tulud			
Annetused ja toetused	567 826	296 278	7
Tulu ettevõtlusest	19 394	1 360	
<b>Kokku tulud</b>	<b>587 220</b>	<b>297 638</b>	
Kulud			
Sihotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	-363 877	-112 212	8
Mitmesugused tegevuskulud	-52 490	-34 197	9
Tööjõukulud	-177 394	-170 443	10
<b>Kokku kulud</b>	<b>-593 761</b>	<b>-316 852</b>	
<b>Põhitegevuse tulem</b>	<b>-6 541</b>	<b>-19 214</b>	
Intressitulud	7 758	5 892	
<b>Aruandeaasta tulem</b>	<b>1 217</b>	<b>-13 322</b>	

# Raamatupidamise aastaaruande lisad

## Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

### Üldine informatsioon

SA Eesti Koostöö Kogu 2025. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga ja avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhenditega. Eesti finantsaruandluse standardi põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendavad riigi raamatupidamise üldeeskiri ja Raamatupidamise Toimkonna poolt välja antud juhendid.

SA Eesti Koostöö Kogu tulemiaruaruande koostamisel on lähtutud RTJ 14 lisas toodud skeemist.

Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud eurodes.

### Raha

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse bilansis „Raha“ kirjel ja rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha ja arvelduskontode jääke.

### Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised

Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamisel on aluseks võetud tehingu toimumise päeval ametlikult kehtinud Euroopa Keskpanga valuutakursid.

### Nõuded ja ettemaksud

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse ettevõtte tavapärase põhitegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid. Nõudeid ostjate vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses, mis on võrdne nende nominaalväärtusega.

Kõiki muid nõudeid (viitlaekumised ja muud lühiajalised nõuded) kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Lühiajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega (miinus tagasimaksud ning võimalikud allahindlused), mistõttu lühiajalisi nõudeid kajastatakse bilansis tõenäoliselt laekuvus summas.

### Rendid

Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tulemiaruanDES kuluna.

### Finantskohustised

Kõik finantskohustised (võlad hankijatele, viitvõlad ning muud lühiajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses.

Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas.

### Annetused ja toetused

Tegevuse sihtfinantseerimist kajastatakse tuluna siis, kui:

- (a) sihtfinantseerimise laekumine on praktiliselt kindel; ja
- (b) sihtfinantseerimisega seotud sisulised tingimused on täidetud.

Saadud sihtfinantseerimine, mille puhul tuluna kajastamise tingimused ei ole täidetud, kajastatakse bilansis kohustusena. Vastavat kohustust kajastatakse bilansis lühi- või pikaajalisena olenevalt sellest, millal toimub sihtfinantseerimisega kaasnevate tingimuste täitmine.

Sihtfinantseerimisega kaasnevaid tingimusi ei loeta sisuliseks, kui nende täitmisega kaasnevad kulutused on minimaalsed ning risk, et neid ei täideta, on praktiliselt olematu.

### Tulud

Tulu toodete müügist kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasel väärtuses, võttes arvesse kõiki tehtud allahindlusi ja soodustusi. Tulu toodete müügist kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle müüjalt ostjale, müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline.

Tulu teenuse müügist kajastatakse teenuse osutamise järel.

Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurus on võimalik usaldusväärselt hinnata. Intressitulu kajastatakse kasutades vara sisemist intressimäära, välja arvatud juhtudel, kui intressi laekumine on ebakindel. Sellistel juhtudel arvestatakse intressitulu kassapõhiselt.

### Kulud

Kulude arvestus toimub tekkepõhiselt, kui kaubad on kätte saadud või teenused osutatud.

### Seotud osapooled

Aastaruandes avaldatakse informatsioon järgmiste isikutega (edaspidi seotud isikud) tehtud tehingute kohta, mis ei vasta õigusaktidele või raamatupidamiskohustuslase sisedokumentide üldistele nõuetele või turutingimustele:

- 1) sihtasutuse kõrgema juhtorgani ja tegevjuhtkonna liikmed ja nende pereliikmed, kelleks loetakse vähemalt abikaasa, elukaaslane ja laps;
- 2) sihtasutused, mittetulundusühingud ja äriühingud, kelle üle punktis 1 nimetatud isikutel üksi või koos pereliikmetega on valitsev või oluline mõju.

Aruandes avaldatakse seotud isikutega tehtud tehingute informatsioon seotud isikute gruppide kaupa järgmiste tehinguliikide lõikes:

- 1) tööjõukulu, sh erisoodustuste ja maksukulu;
- 2) toetuste andmine ja saamine;
- 3) kaupade ja teenuste ost-müük;
- 4) laenude andmine ja saamine;
- 5) garantiide ja tagatiste andmine ja saamine;
- 6) muud tehingud.

Samuti tuuakse eraldi välja seotud isikute gruppidega tehtud tehingute varade ja kohustiste saldod.

## Lisa 2 Raha

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Arvelduskonto Riigikassas	163 999	136 694
<b>Kokku raha</b>	<b>163 999</b>	<b>136 694</b>

### Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed (eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	16	16	
Ostjatelt laekumata arved	16	16	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	201	201	4
Muud nõuded	3 585	3 585	
Intressinõuded	3 259	3 259	
Viitlaekumised	326	326	
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>3 802</b>	<b>3 802</b>	
	31.12.2024	12 kuu jooksul	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	1 716	1 716	
Ostjatelt laekumata arved	1 716	1 716	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	455	455	4
Muud nõuded	2 988	2 988	
Intressinõuded	2 303	2 303	
Viitlaekumised	685	685	
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>5 159</b>	<b>5 159</b>	

### Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad (eurodes)

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Käibemaks	0	22	0	5
Üksikisiku tulumaks	0	12 083	0	3 272
Erisoodustuse tulumaks	0	549	0	141
Sotsiaalmaks	0	19 389	0	5 664
Kohustuslik kogumispension	0	1 525	0	263
Töötuskindlustusmaksed	0	1 163	0	320
Ettemaksukonto jääk	201		455	
<b>Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad</b>	<b>201</b>	<b>34 731</b>	<b>455</b>	<b>9 665</b>

## Lisa 5 Kasutusrent (eurodes)

### Aruandekohustuslane kui rentnik

	2025	2024
Kasutusrendikulu	3 750	10 980
Järgmiste perioodide kasutusrendikulu mittekatkestatavatest lepingutest		
	31.12.2025	31.12.2024
12 kuu jooksul	0	915

Sihtasutus tegutses renditud ruumides Toom-Kooli tänaval, rendileping on lõppenud.

## Lisa 6 Võlad ja ettemaksed (eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	5 532	5 532	
Võlad töövõtjatele	2 230	2 230	
Maksuvõlad	34 731	34 731	4
Muud võlad	318	318	
Muud viitvõlad	318	318	
<b>Kokku võlad ja ettemaksed</b>	<b>42 811</b>	<b>42 811</b>	
	31.12.2024	12 kuu jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	2 395	2 395	
Võlad töövõtjatele	3 640	3 640	
Maksuvõlad	9 665	9 665	4
Muud võlad	2 671	2 671	
Muud viitvõlad	2 671	2 671	
<b>Kokku võlad ja ettemaksed</b>	<b>18 371</b>	<b>18 371</b>	

## Lisa 7 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused

(eurodes)

	31.12.2023	Laekunud	Kajastatud tulemiaruan-des	31.12.2024
	Kohustised			Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks				
VPK toetus	0	184 066	184 066	0
Haridus- ja Teadusministeeriumi toetus	0	52 030	52 030	0
Toetus Rahvaalgatusveebile	18 641	11 729	2 958	27 412
Rahvaülikoolide Liidu toetus	1 524	0	1 524	0
Riigikantselei toetus	38 000	78 478	38 000	78 478
ERASMUS projekti toetus	0	17 700	17 700	0
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	58 165	344 003	296 278	105 890
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	58 165	344 003	296 278	105 890
	31.12.2024	Laekunud	Kajastatud tulemiaruan-des	31.12.2025
	Kohustised			Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks				
VPK toetus	0	184 066	184 066	0
Haridus- ja Teadusministeeriumi toetus	0	263 756	254 818	8 938
Toetus Rahvaalgatusveebile	27 412	39 683	27 728	39 367
Riigikantselei toetus	78 478	0	78 478	0
Skaala Impact MTÜ	0	50 000	2 976	47 024
Põhjamaade Ministrite Nõukogu	0	13 112	2 260	10 852
Eesti Rahvaülikoolide Liit	0	13 000	13 000	0
Eesti Noorteühenduste Liit	0	4 500	4 500	0
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	105 890	568 117	567 826	106 181
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	105 890	568 117	567 826	106 181

## Lisa 8 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud (eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Uurimis- ja arengukulud	164 210	61 124	
Tööjõukulud	175 692	46 924	10
Projekti ürituste ja tegevuste elluviimise kulud	23 975	4 164	
<b>Kokku sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud</b>	<b>363 877</b>	<b>112 212</b>	

## Lisa 9 Mitmesugused tegevuskulud (eurodes)

	2025	2024
Üür ja rent	4 575	11 608
Mitmesugused bürookulud	2 708	972
Uurimis- ja arengukulud	0	3 722
Lähetuskulud	4 399	1 627
Koolituskulud	1 257	773
Riiklikud ja kohalikud maksud	0	544
Tõlke- ja trükiteenused	0	247
Ürituste korraldamise kulud	2 500	767
Info ja PR teenused	6 569	150
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kulud	22 430	2 951
Arvestus- ja auditeerimisteenused	3 117	8 430
Muud	4 935	2 406
<b>Kokku mitmesugused tegevuskulud</b>	<b>52 490</b>	<b>34 197</b>

## Lisa 10 Tööjõukulud (eurodes)

	2025	2024
Palgakulu	264 190	165 028
Sotsiaalmaksud	88 896	55 326
<b>Kokku tööjõukulud</b>	<b>353 086</b>	<b>220 354</b>
Sellest kajastatud sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsese kuluna	175 692	46 924
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	4	4

Tööjõukulud jagunesid aruandeaastal töövõtu liikide osas järgmiselt:

juhatuse liikme tasud 50 263.- (2024.a.: 49 000.-)

töötasud 123 452.- (2024.a.: 102 178.-)

töövõtulepingute tasud 90 475.- (2024.a.: 13 850.-)

Sihtasutuses oli keskmiselt 1 juhatuse liige ja 3 töötajat.

## Lisa 11 Seotud osapooled

(eurodes)

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused		
	2025	2024
Arvestatud tasu	50 263	49 000