

Lugupeetud rektor

Eesti Hariduse Kvaliteediagentuur viis eelmisel aastal läbi uuringu, mille eesmärk oli kaardistada HAKA tegevuste seisukohast oluliste partnerorganisatsioonide hinnangud meie senisele tegevusele ning ootused edasise osas. Uuring kattis kõiki HAKA tegevusvaldkondi - kõrghariduse kõrval ka kutseharidust, täienduskoolitust ja üldharidust. Uuringu täistekstiga on võimalik tutvuda [HAKA kodulehel](#). Siinkohal mainin kahte peamist järeldust, mis seostusid kõikide valdkondadega: 1) kvaliteedihindamine peab olema selgelt õppeasutuse arengut toetav, mitte kontrolliv; 2) kvaliteedihindamise kõrval võiks HAKA süsteemsemalt tegeleda parima rahvusvahelise praktika maaletoomise, üksteiselt õppimise võimaluste loomise jt õpisündmuste korraldamisega, mis võimaldaks tagajärgedega tegelemise asemel probleeme ennetada.

Võtsime need kaks ootust oma lähiaastate prioriteediks ning sooviksime arutada kõikide kõrgkoolide juhtkondadega, mil määral uus institutsionaalne akrediteerimise mudel ning kavandatavad arendustegevused vastavad kõrgkoolide ootustele. Seega loodame, et leiame 2026. aasta jooksul (eelistatult kevad-suvel) kohtumiseks iga kõrgkooli rektoraadiga kuni 1,5 tundi, et pidada nõu järgmistel teemadel:

- 1) **Uus institutsionaalne akrediteerimise mudel:** Kõrghariduses rakendus 2026. aastast uus [kõrgkooli institutsionaalne akrediteerimise mudel](#), mille loomisel pidas kõrgkoolide ja üliõpilaste esindajatest koosnev [töörühm](#) muuhulgas silmas vajadust keskenduda kõrgkooli arengu toetamisele ning minimeerida vastavushindamise aspekti. Esimestena on uut tüüpi akrediteerimist läbimas Sisekaitseakadeemia ning Tallinna Tervishoiu Kõrgkool ja Tartu Tervishoiu Kõrgkool.

Tunneme HAKA poolt huvi, kuidas uus mudel on kõrgkoolides vastu võetud, millised on murekohad ning mida saaksime selles osas koostöös või ka HAKA poolt teha.

Võimalikud aruteluteemad oleksid meie poolt järgmised:

- Kas ja kuidas on akrediteerimismudeli kvaliteedikriteeriumid kõrgkoolis rakendunud? Kas on kriteeriume, mille seos kõrgkooli tegevuste ja arengutega võib jääda formaalsuseks?
- Kuidas tagada seda, et kvaliteedikriteeriumites kirjeldatud ootused oleksid loomulik osa kõrgkooli enda regulaarse sisehindamise ja arengu kavandamise protsessist, mitte pelgalt välishindamise vahend?

- 2) **Kvaliteediakadeemia jm arendustegevused:** Paralleelselt oleme käivitamas tõukefondide (KVARA) rahastamisel arendustegevusi eesmärgiga toetada kõrgkoole kvaliteedijuhtimise alase kompetentsi arendamisel ning kvaliteedikultuuri edendamisel. Kavandame HAKA kvaliteediakadeemia raames programme erinevatele sihtrühmadele: õppekava/programmijuhid, protsesside juhid (kvaliteedijuhid jt sisemise kvaliteedijuhtimise süsteemi haldajad/hoidjad) ja kõrgkoolide juhtkonnad. Soovime teiega arutada järgmistel teemadel:

- Millist tuge vajab tänane kõrgkooli tippjuht, et edendada kvaliteedikultuuri oma organisatsioonis?
 - Kas ja kuidas oleks tippjuhtidel võimalik oma kvaliteedijuhtimise ja kvaliteedikultuuri alast kompetentsi tõukefondide toel kasvatada? Millised ootused on selles vallas HAKAle?
- 3) Pakume välja ka kolmanda teema, mis on seotud **KVARA tegevuste jätkusuutlikkusega** pärast programmi perioodi lõppu. Eelikõige huvitab meid teie hinnang erinevate programmi raames loodud võrgustike jätkusuutlikkusele:
- KVARA raames on moodustatud haridustehnoloogide võrgustik, kvaliteedijuhtide võrgustik, õppe arendajate töörühma baasil on kavas kujundada õppe arendajate võrgustik. Nende võrgustike tegevusi toetab praegu KVARA. Kas programmiperioodi lõpus näete vajadust nende jätkamiseks sel määral, et toetada nende tegevust kõrgkooli vahenditest?
 - E-kursuse kvaliteedimärgi protsess on hetkel pandud pausile. Kas selle taaskäivitamine oleks teie hinnangul vajalik? Millised on kõrgkooli sihiseaded digiõppe kvaliteedi osas ning kas/kuidas saaks HAKA oma tegevustega panustada?

Loomulikult oleme avatud ka teistele aruteluteemadele, aga fookusesse võtaksime eelnimetatud. Loodame, et leiate juhtkonnaga umbes poolteist tundi aega, et meiega kohtuda ning nendel teemadel rääkida.

Kui olete ettepanekuga nõus, siis palun andke märku, kellega võiksime kohtumise aja kokkuleppimise osas edasi suhelda. HAKA poolel on kontaktisik valdkonnajuht Liia Lauri liia.lauri@harno.ee

Lugupidamisega

Heli Mattisen

HAKA juhataja