

## RMK juhatuse prioriteedid aastaks 2023

Juhatuse prioriteedid täiendavad organisatsioonile nõukogu poolt kinnitatud arengukavaga seatud eesmärgid. Prioriteedid seavad kogu organisatsioonile (sh juhatuse liikmetele endile) mõõdetavate tulemustega sihte, mis toetavad organisatsiooni ja valdkonna arengut. Tegu ei ole ammendava loeteluga kogu organisatsiooni ülesannetest, mis peavad sellel aastal tehtud saama, vaid tegu on ülesannetega, mis on 2023. aastal juhatuse erilise tähelepanu all ja annavad organisatsioonile arengu järgmise tõuke. Kogu organisatsiooni pildi paneme ühiselt kokku arengukava koostamise käigus.

1. RMK missioon, visioon ja väärtused on teada ja arusaadavad ning kõik organisatsiooni liikmed lähtuvad neist oma otsuste tegemisel
  - RMK missioon, visioon ja väärtused on aprilliks koostatud ning kinnitatud, rakendatud ja viidud kõigi organisatsiooni liikmeteni detsembriks 2023 (juhatuse, kogu organisatsioon)
2. RMK uus arengukava adresseerib tegelikke probleeme, seab organisatsiooni arengu suuna, valmib kaasavalt ja tähtaegselt ning on avalikkusele arusaadavalt kommunikeeritud
  - RMK arengukava on valmis oktoobris 2023 (strateegianõunik, juhatuse)<sup>1</sup>
3. RMK muutub positiivselt muutuvaks, ehk organisatsiooniks, kus muudatused on tavapärane organisatsiooni arengu osa. Arendame edasi oma tegevusvaldkondi ning otsime võimalusi senisest säästlikumaks ja nutikamaks tegutsemiseks
  - Oleme ettevaatavad nii metsanduses kui ka metsade majandamise mõjude hindamisel. Selleks koostame metsaparandustööde keskkonnamõjude analüüsi, prototüübi metsakasvu matkimiseks, et arendada ruumilist maastikuplaneerimist ja analüüsi püsimeetsanduse kasutamise võimalikkuse kohta RMK metsade majandamiseks. Tähtaeg september 2023 (juhatuse).
  - Kõikidel valdkondadel on olemas vajalikud juhendid ning töövahendid. Selleks on logistiku töölaud (LTL) kasutusse võetud juunis 2023 (metsamajandusosakond, juhatuse liige metsamajanduse alal) ning turustuse töölaud (TTL) kasutusse võetud aasta lõpuks (puiduturustusosakond, juhatuse esimees), aasta jooksul on töötatud välja ja rakendatud raiete (UR ja HR) kvaliteedi hindamise juhend (metsamajandusregioonid, metsamajandusosakond), käivitatud on raiete planeerimise ja tööde juhtimise (VPT ja PTL) uue töölaua analüüs (metsamajandusosakond, juhatuse liige metsamajanduse alal), valmis on kraavide andmebaas (metsaparandusosakond, juhatuse liige metsamajanduse alal) ja Põlula kalakasvatuse töölaua arenduse lähteülesanne (Põlula kalakasvatus, juhatuse liige looduskasvatuse alal)

---

<sup>1</sup> Tegevuse elluviimise eest vastutavad (põhivastutav tegevuse korralduse eest, üldvastutav), kui märgitud vaid ametikoht või struktuuriüksus vastutab see kogu protsessi ja tulemuse eest.

- *Kaugseire toetab maksimaalselt metsamajandamist, selleks on kuusekooreüraski kahjustuste kaugseire rakendus kasutusse võetud hiljemalt juunis 2023 ning aasta lõpuks on valmis kaugseire meetodil puistu tagavara hindamine puuliigiti (kaugseireosakond, juhatuse liige metsamajanduse alal)*
  - *Läheme edasi pooleli olevate teemadega. Septembriks 2023 on valminud Sagadi mõisa tulevikuvision (Sagadi metsakeskus, juhatuse liige looduskasutuse alal)*
  - *RMK lähtub oma tegevuses parimast praktikast ja standarditest. Selleks on RMK infoturbepoliitika ISO 27001 standardile vastavaks viidud 2023. aasta lõpuks (juhtimisarvestuse osakond ja infotehnoloogia osakond, tugiteenuste juht)*
4. RMK saab uuendatud palga- ja lisatasude süsteemi, mis on selge ja töötajate panust õiglaselt väärtustav
- *Septembriks 2023 on läbi viidud ametikohtade hindamise protsess (tugiteenuste juht, juhatus)*
  - *Novembriks 2023 on uuendatud palga- ja lisatasude süsteem (tugiteenuste juht, juhatus)*
5. RMK põhiprotsessid on asutuse siseselt selged ning avalikkusele arusaadavalt selgitatud, RMK tegevus lähtub arvutustest ja arvepidamisest, mille osas meil on kindlus õigsuses ja avalikkusel on teadmine nende paikapidavusest
- *RMK arengukava koostamise käigus (hiljemalt oktoobriks 2023) tuvastatud probleemsete (sh puuduvate) protsesside ülevaatamiseks on määratud vastutav isik või töörühm, eesmärk ja tähtaeg (kogu organisatsioon, juhatus)*
  - *RMK vaatest olulised metsamajanduslikud või keskkonnaseisundit kirjeldavad arvutused omavad avalikkusele kommunikeeritavat täpsustavat metoodikat hiljemalt detsembriks 2023 (juhatus)*
  - *RMK selgitab avalikkusele regulaarselt oma põhiprotsesse. Näiteks puiduturustusstrateegia, arvestuslangi kujunemine, kestvuslepingud, maaparandustööd jms (kommunikatsiooniosakond, juhatus)*
  - *RMK uus kommunikatsioonistrateegia on valminud detsembriks 2023 (kommunikatsiooniosakond, juhatus)*
6. RMK on organisatsioonina ühtne, töötajatel on lisaks teadmisele oma tööprotsessidest ka arusaam teiste organisatsiooni liikmete tegevustest ning seostest erinevate protsesside vahel. On rakendatud formaadid, mis organisatsioonis sellist infovahetust toetavad
- *Märtsis 2023 on käima lükatud struktuuriüksuste vahelist infovahetust soodustav regulaarne koosolekute formaat (juhatus)*
  - *Detsembriks 2023 valmiv RMK uus kommunikatsioonistrateegia võtab arvesse ka sisekommunikatsiooni. Vajadusel ja võimalusel rakendatakse sisekommunikatsioonis mõistlikud muudatused enne tähtaja saabumist (kommunikatsiooniosakond, juhatus)*
  - *Septembriks 2023 on koostatud RMK ülese turunduse ja kommunikatsiooni funktsioonide konsolideerimise analüüs (juhatus)*
  - *RMK struktuur toetab asutuse ülesannete täitmist ning asutuse juhtimist, struktuur on korrastatud uue arengukava eesmärkide saavutamiseks (juhatus)*

7. RMK tegevus on maksimaalselt avatud ja avalik, viime oma tegevuse avalikustamise läbi teadlikult ning vältides kahju meie äritegevusele, arendame avatult koostööd oma partneritega
- Kestvuslepingute avalikustamine on valmistatud ette detsembriks 2023 ning viidud lõpuni 2024 aasta alguses (puiduturustusosakonna juhataja, juhatus)
  - RMK ja Keskkonnaameti koostöö tõhustamiseks on viidud sisse ühtne planeerimisformaad, 2023. aasta jooksul on koostöös kavandatud Lahemaa Rahvusparki külastuskeskuse tulevik, loodud toimiv infovahetus kaitsealade välispiiri ja vöönditähiste ning infotahvli vajaduse selgitamiseks ja paigalduse korraldamiseks ning valmistatud ette 2024. aasta ühistevgevuste kava (juhatuse liige looduskasutuse alal, juhatus)
  - Teises kvartalis algatatakse koostöös Maa-ametiga arendus RMK külastustaristu ruumiandmete kättesaadavaks tegemiseks Maa-ameti kaardirakendusena (külastuskorraldusosakond, juhatuse liige looduskasutuse alal)
8. RMK juhtimisprotsessid toetavad eesmärkide saavutamist ning juhtimisotsuste tegemist
- RMK kehtivad strateegiad, poliitikad ja tegevuskavad on arengukava koostamise raames inventeeritud (tähtaeg juuni 2023), lähtuvalt uuest arengukavast on detsembriks 2023 strateegiate, poliitikate ja tegevuskavade uuendamine või uute koostamine vastutavate üksuste plaanidesse lisatud (struktuuriüksuste juhid, juhatus)
  - RMK-l on uuendatud tööülesannete seadmise ja tegevuse planeerimise (sh eelarve, personal ja kinnisvara) süsteem, ehk arengukavale lisaks on olemas tegevuskava ning dokumentatsioon (juhendid/korrad) tegevuskava elluviimise planeerimiseks ja eelarvestamiseks 2024. aastal (juhatus)
9. RMK osaleb aktiivselt oma valdkonna kujundamises
- RMK juhatus osaleb aktiivselt valdkonna poliitika kujundamises ning on valmis pakkuma välja valdkonna arenguks otstarbekaid mõtteid ning vajadusel selgitab teiste osapoolte ettepanekute mõju RMK tegevusele ja Eesti metsadele laiemalt (juhatus)
  - Ette on valmistatud Euroopa Liidu finantseeritavate projektide tegevused aastani 2029, et tagada looduskaitsetööde pikaajaline rahastus ning projektide tähtaegne valmimine, sh on välja on töötatud veekogude tervendamise programm (looduskaitseosakond, juhatuse liige looduskasutuse alal)
10. RMK juhatus on organisatsiooni osa, mis tunneb ja tajub organisatsiooni ning arendab oma teadmisi ja oskuseid, et panustada organisatsiooni arengusse
- RMK juhatuse liikmed kohtuvad regulaarselt RMK töötajatega nende asukohapunktides üle Eesti (juhatus)
  - RMK juhatuse liikmed arendavad ennast, et omandada RMK erinevate valdkondade baasteadmised, et juhatuse otsused oleksid kvaliteetsed ning võtaksid arvesse mõju kõigile osapooltele (juhatus)
  - RMK arengut puudutavad otsused on valmistatud ette organisatsiooni kaasates. Otsuse vastuvõtja (juhatus või muu otsustustasand) peab enne otsuse tegemist veenduma sisulises kaasamises, juhatus (või muu otsustustasand) otsustab kõiki aspekte kaaludes – põhimõte rakendub koheselt (juhatus)