

Eesti Rahvusraamatukogu 2025. a tegevuskava

Visioon

RaRa visioon on avatud, inspireeriva ja kaasava  
tegutsemiskeskonna kaudu olla uue põlvkonna raamatukogu  
ning raamatukogundusliku mõtte arendaja

Missioon

Meie missioon on säilitada ja edendada Eesti kultuuripärandit  
ning olla sillaks teadmiste ja inimeste vahel.

Tõnismäe hoone  
rekonstrueerimine

- 1. Teenuste ja kogude kolimine Tõnismäe hoonesse
- 2. Teenuste taaskäivitamine Tõnismäe hoones
- 3. Kultuurikeskkonna 11 projekti sisuloo ja hangete ettevalmistus
- 4. Konverentsikeskuse äriplaani loomine ja tegevustega alustamine
- 5. Hoonesse planeeritud IKT projektide ettevalmistus hangete välja kuulutamiseks
- 6. RaRa eesmärgi väärtustavate partneritega koostöö kokkulepete sõlmimine
- 7. Teenuste arendamine ja uute teenusmodelite kavandamine
- 8. Koostöö võrgustikega, traditsiooniliste ürituste korraldamine

Hoolime oma klientidest  
ja töötajatest.

- 1. Teeninduskvaliteedi hoidmine ja kasutajate tagasiside süsteemi arendamine
- 2. RaRa tuntuse kasvatamine sihtgruppidele: teenused, kogud ja organisatsioon
- 3. Uute digiteenuste turundus: DIGAR, MIRKO
- 4. Koostöö ja,ritused: Eesti Raamat 500, saatkondade üritused, Riigikogu väljaanded jne
- 5. Töötajate arendamine ja kompetentside kasvatamine
- 6. Teenuspõhise organisatsiooni arendamine
- 7. Innovatsioon ja projektid: partnerprojektid, uuenduslikud digilahendused
- 8. Tehisintellekti rakendamine teenustes ja uute teenusmodelite katsetamine

Digipööre

- 1. Infoturvalisuse tagamine, E-ITS standardi rakendamine
- 2. IKT kompetentside arendamine
- 3. Pärandvara kaotamine: kirjajajaportaali arendused, rakenduste koostöö arendamine
- 4. DIGARI arenduste elluviimine
- 5. RaRa KRATT, automaatne märksõnastamine ja kataloogimine, projekti juurutamine
- 6. Digikogude kättesaadavuse suurendamine, digiainese segmenteerimine
- 7. Massdigiteerimise projekti juhtimine
- 8. Uus teenus: digisäilitamise ja -kasutuse pakettid partneritele

Teadmisi ja inspiratsiooni pakkuv  
hariduskeskus

- 1. Koostöö õpetajate, koolide ja mäluasutustega haridusprogrammide loomisel
- 2. Haridusprogrammide kohandamine erivajadustega inimestele
- 3. RaRa haridusvisiooni loomine
- 4. Haridusprogrammide läbi viimine piiratud ruumivõimalustes
- 5. Digiprogrammide uuendamine ja loomine
- 6. LviUP videomängude muuseumi tegevuste laiendamine
- 7. LviUP Videomängude muuseumi kogude sidumine RaRa kogudega
- 8. Integratsiooni sihtasutuse taotlusvoor: uus Eesti kirjanduse ja kultuuri programm

RaRa raamatukoguvõrgu  
arenduskeskusena

- 1. Õigusliku raamistiku loomine koostöös KUMiga
- 2. Üleriigiliste teenuste toime- ja jutimismudelite loomine
- 3. Üleriigiliste programmide ja rahvaraamatukogu kiirendi tegevused
- 4. Digi- ja meediateadlikkuse projekt muukeelse 50+ elanikkonna informuumi laiendamiseks koostöös Kultuuriministeeriumiga
- 5. MIRKO: üleriigiline e-kataloog ja raamatukogusüsteem
- 6. Raamatukoguvõrgu statistika kogumine, juhtimistöölaia juurutamine
- 7. Üleriigilise täienduskoolituste võrgustiku loomine
- 8. Üleriigilise komplekteerimisteenuse kujundamine, logistika disainiprojekt

KPI

Kliendirahulolu  
Soovitusindeks, RaRa avalikud teenused  
Rahuloluindeks, RaRa  
Soovitusindeks, üle-eestiline  
laenutusteenus  
Soovitusindeks, e-väljaannete laenutus

Külastuste arv  
Füüsilised külastused  
Kodulehe külastused  
Digitaalharhiivi kasutamine  
Mirko tava/e-laenutused  
Otsinguportaali kasutamine

Digikogude kasvatamine  
Digitaalsete trükiste osakaal eesti  
väljaannetest (Eesti  
Rahvusbibliograafia andmebaasi  
alusel)

Kommentaari: tegevuskavas toodud projektide ajakavastamine ja etappidesse jaotamine viiakse lõpuni 2025. a. I kvartali jooksul

I. Tõnismäe hoone rekonstrueerimine. Seame eesmärgiks kujundada koostöös partnerite ja võrgustikega raamatukogu rekonstrueeritud hoones inimkeskne avalik ruum. Meie põhimõte on kaasamine, sel moel kujundame kõigile avatud ja külastajate erinevaid vajadusi arvestava ruumi ja teenused.

Tegevuse tüüp	Strateegilised arengusihid	Tegevus ja tulemus	Tahtaeg	Vastutaja	Üksus(ed)
Protsess	RaRa strateegilise kommunikatsiooni ja turundusplaani koostamine ja täitmine 2025. aastal	1) Teenuste olukorra, täpse info ja toimimise kaardistus perioodiks sügis 2025 – sügis 2026. 2) Tööprotsesside, kanalite ja reageerimiskorra kokku leppimine RaRa sees. 3) Sise- ja väliskommunikatsiooni sõnumite välja töötamine ning kanali- ja ajapõhise tööplaani koostamine. 4) Suhtlus meediaga, päringutele vastamine, suunatud pakkumised ning sõnumite ja teenuste vajalikele sihtgruppidele turundamine kokkulepitud kanalites (ajalehed, veebiväljaanded, raadio, tele, siseradiod, reklaamipinnad, sotsiaalmeedia jne). Tulemus: RaRa avalike teenuste soovitusindeks on 80%, üldsus on põhendatult informeeritud piiratud teinidusvõimalustest. Suurem rõhk on digiteenuste tutvustamisel ja turundamisel ning nn üldhuvikampaaniatel, kas lugemise või mõne muu meile olulise fookuse kaudu.	1) 15.01.2025 2) 15.03.2025 3) 15.04.2025 4) 15.12.2025	Liina Luhats-Ulman	KOM-TUR
	Teenuste ja kogude kolimine				
Projekt	Kogude kolimine logistikakeskusest Tõnismäe hoonesse	1) Kolimisplaan on kinnitatud. 2) Kolimine vastavalt plaanile, aluste paigutamine ajutistesse asukohtadesse. Tulemus: logistikakeskusest on toodud Tõnismäele kõik kogud, v.a haruldused, ohustatud teavikud ja tühjad kastid.	1) 15.01.2025 2) 31.03.2025	Kaire Lass	Juhtkond, KAO
Projekt	Kogude hoidlatesse ümberpaigutamise kava	1) Kogude ajutistelt asukohtadelt hoidlatesse paigutamise kava on koostatud. 2) RaRa kolimismeeskonnad ja -graafikud on paigas. Tulemus: olemas valmis 2026. a algusest alustama teavikute ümberkolimist.	1) 04.12.2025 2) 20.12.2025	Kaire Lass	Juhtkond, KAO
Projekt	Narva mnt-lt Tõnismäele kolimise hange	1) Hanke tehnilise kirjelduse koostamine ja kinnitamine. 2) Hankeprotsessi läbiviimine. 3) Leping hankepartneriga on sõlmitud. Narva mnt-lt Tõnismäele kolimise partner on leitud ja kolimise ajakava on kooskõlastatud.	1) 01.03.2025 2) 10.05.2025 3) 30.05.2025	Igor Šramov	Juhtkond
Projekt	Avakogude, kunstiteoste ja teenuste kolimine Narva mnt-lt Tõnismäele, teenuste taasavamine	1) Teenuste ja kogude kolimisplaan koostamine. 2) Struktuuriüksuste ja avakogude kolimine. 3) Avakogude paigutamine, laenuteenuse avamise ettevalmistus. 4) Avalikud teenused ja laenuteenus toimivad.	1) 01.04.2025 2) 24.10.2025 3) 10.12.2025 4) 19.12.2025	Kristel Veimann, Igor Šramov	Juhtkond, SPARK, HKRK, KAO, HK
Projekt	Kunstikogu lepingute pikendamine	1) Läbirääkimised lepingupartneritega, tingimuste täpsustamine. 2) Lepingute uuendamine.	1) 31.03.2025 2) 01.05.2025	Virge Loo	KOM-TUR
Projekt	Mööbli leidmine Tõnismäe hoonesse	1) Täiendava mööbli vajadus on kaardistatud vastavalt 2024. a läbi viidud personali ja teenuste erilahenduste kaardistusele. 2) Valikud on partneritega kooskõlastatud. 3) Täiendava mööbli kolimine Tõnismäele ja kokkulepitud asukohtadesse paigutamine.	1) 15.03.2025 2) 15.04.2025 3) 31.08.2025	Kristel Veimann, Igor Šramov	Juhtkond
Projekt	Kahjurit (paberisoomukate) seire raamatute hoiustamisel kasutatavates ruumides	1) RaRa Tõnismäe hoone tööruumides ning uutes hoidlates on paigaldatud liimpüüsnised kahjurit kiireks avastamiseks ja tõrjevahendid. 2) Järjepidevalt on läbi viidud kontrollid kahjurit tuvastamiseks, vajadusel toimub vajalik tõrje.	1) 31.05.2025 2) 31.12.2025	Kadi Kiipus	RK

	Kultuurikeskkonna loomine				
Projekt	Näitus: kunst Tõnismäe hoones	1) Näituse sisu ettevalmistus koos protsessi ja hinnastamisega. 2) RaRa hoone kunstiteoste lugude alusel lisamaterjalide koostamine, sisend audiogiidi loomiseks, kunstikaart õpilastele jne. 3) Eelregistreerimisega tuuride läbi viimine.	1) 01.06.2025 2) 01.10.2025 3) 11/2025–06/2026	Virge Loo	KOM-TUR
Projekt	Püsinäitus "Gutenbergi galaktika"	Eesmärk: kultuurikeskkonda tutvustava keske püsinäituse tervikkontseptsiooni koostamine, sh kuraatori ja produktsioonipartneri hange ja eelarve. Näitus võtab kokku RaRa kultuurikeskkonna kontseptsiooni ja tutvustab külastajatele raamatute ning raamatukogu mõtet ja rolli inimühiskonna kujunemises. Näitus avatakse RaRa Tõnismäe hoone avamisel, produktsioon ja kureerimine toimuvad 2026/2027. Tulemus: püsinäituse terviklik sisu- ja produktsiooniplaan, mille alusel kujundatakse RaRa III korruse haridusalaale (ca 170 m²) püsinäitus. Plaani olulisteks osadeks on näituse narratiiv, kasutatav tehniline lahendus, 2026. a tegevuste tööplan ning täpsustatud eelarve.	31.12.2025	Margus Küppar	Juhtkond
Projekt	Haruldaste trükiste näitus-väljapanek	Eesmärk: koostada sisuplaan, mis on aktiivses dialoogis püsinäitusega "Gutenbergi galaktika", sh eeldused haridusprogrammi loomiseks. Näitus avatakse RaRa Tõnismäe hoone avamisel, produktsioon toimub 2026/2027. Tulemus: põhinnarratiiv on fikseeritud, eksponaadid defineeritud. Valmis on tinglik ruumiplaan ning koostatud näituse täpne eelarve. Tehtud on vajalikud ettevalmistused produktsioonipartneri leidmiseks ja hangete korraldamiseks.	31.12.2025	Margus Küppar	Juhtkond, HKRK
Projekt	Presidendigalerii ettevalmistus	Eesmärk: sisukontseptsiooni täpsustamine. Osa galeriist sisustatakse koostöös Vabariigi Presidendi kantseleiga ja on pühendatud Eesti Vabariigi teenetemärkidele. Teine osa keskendub Lennart Meri isikunäitusele, lisaks avame külastajatele Eesti taasiseseisvuspereioodi presidentide raamatutiriilid/lugemisvara. Eesmärk on lõpetada kõik vajalikud ettevalmistused galerii sisustamiseks 2026/2027. a. Tulemus: näituse ekspositsioon on määratletud ja produktsiooni tööplan on paigas. Koostatud on täpsustatud eelarve ning ette valmistatud vajalikud hanked.	31.08.2025	Margus Küppar	Juhtkond, SPARK
Projekt	Luulegalerii ettevalmistus	Luulegalerii on graafika- ja plakatigalerii eraldiseisev osa, mille eesmärk on eksponeerida RaRa ruumide näitusepindadel luulet ja tuua seeläbi esile ka graafilist disaini ja eelkõige tüpograafiat. Tulemus: fikseeritud on ruumilahendus ja tehniline lahendus. Kuraator on leitud, koostatud on tööplan näituse ülespanekuks ja läbi on mõeldud väljapaneku rotatsiooni põhimõtted.	31.12.2025	Margus Küppar	Juhtkond
Projekt	Graafika- ja plakatigalerii ettevalmistus	Graafika- ja plakatigalerii seob omavahel Wiiralti kogu ja plakatikogu ning kujundab üle raamatukogu paiknevate väiksemate näitusepindade vahel välja ühtse tervikliku väljapanekulahenduse. Loomes eeldused ürituste ja koolitusprogrammi läbiviimiseks. Tulemus: ruumilahendus ja ideekontseptsioon on paigas. Koostatud on täpsustatud eelarve ning vajadusel leitud kuraatorid ja produktsioonipartnerid.	31.12.2025	Margus Küppar	Juhtkond
Projekt	Esitluskoobas	Esitluskoobas on osa RaRa kultuurikeskkonna visioonist. Tegemist on multifunktsionaalse ning tehniliselt kaasaegse visuaalse esitlusalaga, mis on osa püsinäitusest "Gutenbergi galaktika" ning mida on võimalik kasutada ka eraldi RaRa, meie partnerite või klientide interaktiivseteks esitlusteks. Esitluskoobas on plaanitud täita ka Eesti haridusinnovatsiooni esitluskeskuse funktsiooni, vajalik on luua hästitoimiv koostöösuhe EdTech Estonia ning Haridusministeeriumi ja Eesti haridusinnovatsiooni ettevõtetele. Tulemus: ehitustehnilised nõuded ja piirangud on paigas ja hange on ette valmistatud.	31.08.2025	Margus Küppar	Juhtkond
Projekt	Lugemissaalide kureeritud tähtväljapanekud renoveeritud majas	Valmistame ette raamatuväljapanekute kureeritud erilahenduse, mille kohaselt luuakse lugemissaalidesse u 15 temaatilist näitus-väljapanekut. Tulem: loodud on väljapanekute ideepank, kokku on lepitud väljapanekute roteerimine ja paika pandud väljapanekute vahetamise süsteem. Tulemus: kokku on lepitud väljapanekute tehniline lahendus ja see on integreeritud lugemissaalide sisustusse. Läbi on mõeldud, kas ja kuidas kaasata väljapanekute loomisesse RaRa väliseid partnereid.	31.12.2025	Margus Küppar	Juhtkond
Projekt	Näitustegevusega haakuva sündmusprogrammi ettevalmistus	Eesmärk: luua sündmusmaatriks, mis arvestab kultuurikeskkonna visiooniga ja sündmus- ning konverentsiteenuste visiooniga. Sündmusprogramm loob eeldused külastajate arvu kasvatamiseks. Tulemus: loodud on sündmuste ideepank ja sündmusmaatriks. Kokku on lepitud tööjaotus ja fikseeritud tööplan, sõnastatud eesmärgid.	31.12.2025	Margus Küppar	Juhtkond
Projekt	Kultuuripuistee ja galeriipoe ettevalmistus	Eesmärk: testida rentnike huvi galeriipoe vastu, töötada välja sobiv ärimudel ja eelarve ning ürituste ideede nimekiri. Tulemus: ärimudel on paigas, leitud kas sobiv rentnik või koostatud äriplan. Koostatud on galeriitänava ürituste ideepank ning paika pandud projektikunsti asukoht ja eritingimused.	31.12.2025	Margus Küppar	Juhtkond
Projekt	Haridusprogrammid koostöös partneritega	Eesmärk: haridusprogrammide koostamine koos partneritega (HK programmid, kultuurikeskkonna programmid + Rahvusarhiiv). Tulemus: pakettide koostamiseks on kogutud vajalik info ja sõlmitud eelkõigeklepped.	18.12.2025	Maret Einmann	HK
Konverentsikeskuse loomine					
Projekt	Konverentsikeskuse turundus- ja ruumiplaan	1) 2025. a üritusteks ja konverentsideks kasutusele võetavad ruumid ja hinnad on avaldatud RaRa kodulehel ja partnerite juures. 2) Konverentsikeskuse turundusplan 2025–2027 on koostatud ja hõlmab erinevaid kliendisegmente.	1) 15.04.2025 2) 31.09.2025	Indrek Ostrat	ADMIN
Projekt	Konverentsikeskuse töökorraldus ja toimemudel	1) Finantsplan (sh ruumide rendihinnad ja prognoositav kasutussagedus, omatulu prognoos) on koostatud. 2) Töökorraldus, personal ja toimemudel on paigas, arvestatud on muutuvate vajadustega kuni maja avamiseni.	1) 15.05.2025 2) 31.10.2025	Indrek Ostrat	ADMIN
Tõnismäe hoone IT-lahendused					
Projekt	Iseteeninduslik raamatukogu: RFID-lahendused	Iseteenindusliku raamatukogu tehnoloogilise lahenduse analüüs ja hanke ettevalmistus. Kasutuslugude, funktsionaalsete ja mittefunktsionaalsete nõuete vormistamine. Hankedokumentide ettevalmistus. Tulemus: funktsionaalsed nõuded on kirjeldatud, hankedokumentid on valmis, hange toimub 2026. a alguses.	31.12.2025	Heleen Karja	ÜRTEK, HKRK
Projekt	Ülemiste Keskuse laenuus-tagastuskapi hankimine	Eesmärk: tagada teavikute laenuamine ajal, kui Tõnismäe hoone on suletud. Tulemus: laenuus-kapp töötab, laenuamine-tagastamine toimib.	31.05.2025	Heleen Karja	ÜRTEK
Projekt	RaRa võrguseadmete hankimine ja seadistamine	Eesmärk: teenuste ja struktuuriüksuste töö toimimine peab Tõnismäe hoones olema RaRa kontoritöötajatele tagatud. Tulemus: kõik vajalikud võrguühendused on loodud ning RaRa töötajad saavad hoonet kontorina kasutada.	01.11.2025	Kaido Kütt	ITO
Projekt	Broneerimissüsteem	Eesmärk: luua iseteenindusliku raamatukogu põhimõtteid järgiv ruumide broneerimissüsteem. Tulemus: hankedokumentid on vormistatud ja hange on välja kuulutatud.	15.10.2025	Gerli Kõõsel	SPARK, ITO, ADMIN
Projekt	Karbitootmisliini teavikute nõuetekohaseks hoiustamiseks	Eesmärk: hankida eriformaadi teavikute säilitamiseks vajalik karbitootmisliin, teenuse partneritele pakumiseks on koostatud ärimudel. Tulemus: ärifunktsioonid on kirjeldatud. Hange toimub 2026. a lõpus.	15.12.2025	Kadi Kiipus	RK, ITO
Projekt	Koosolekuruumide ekraanid, ekraanide haldus	Eesmärk: kirjeldada avalike ja tööruumide ekraanide tehnilised tingimused ning avalike ruumide ekraanide keske halduse funktsioonid. Tulemus: hanke välja kuulutamiseks vajalik dokumentatsioon on koostatud.	15.12.2025	Margus Dsiss	ITO, ADMIN, SPARK
Projekt	Hoone kasutuse analüütilahendus	Eesmärk: koostatud on funktsionaalsed nõuded hoone teenuste ja ruumide kasutusandmete kogumiseks. Tulemus: analüütilahendus hange välja kuulutamiseks on vajalik dokumentatsioon koostatud.	15.12.2025	Hela Ojasaar	ITO, AK
Projekt	Andmelabori IT-arenduse hankedokumentatsiooni koostamine	Eesmärk: andmelabori IT-arenduse hankedokumentatsiooni koostamine. Arendus võimaldab huvilistele juurdepääsu RaRa andmetele, arvestades autoriõiguse seaduse piirangutega. Tulemus: andmelabori IT-arenduse funktsionaalsed ja mittefunktsionaalsed nõuded on paigas.	15.12.2025	Marianne Meiorg	ÜRTEK, SPARK, ITO

	Partnerid ja koostöö				
Projekt	Koostöölepe sõlmimine Vivita / Lahenduste Laboratooriumiga	Eesmärk: partner pakub lastele ja noortele interaktiivse õpikeskuse teenust ja on hoone avamisel osa RaRa hariduskeskkonna väärtuspakkumisest. Tulemus: koostöölepe on sõlmitud; sisaldab partneri väärtuspakkumist, teenuste mudelit ning ruumide ja koostööpõhimõtete kirjeldust.	10.02.2025	Kristel Veimann	Juhtkond, HK, AK
Projekt	Koostöölepingu sõlmimine TalTech-iga	Eesmärk: hoone hariduskeskuse alale robotikalabori loomine ja haridusprogrammide pakkumine. Tulemus: on vormistatud koostöölepe, mis sisaldab partneri väärtuspakkumist, teenuste mudelit ning ruumide ja koostööpõhimõtete kirjeldust.	26.03.2025	Kristel Veimann	Juhtkond, HK
Projekt	Koostöö Eesti haridusinnovatsiooni ettevõtete liiduga (EdTech)	Eesmärk: koostöös Eesti haridusinnovatsiooni ettevõtete liiduga (EdTech) ürituste programmi koostamine ja EdTech Hubi avamine Tõnismäel. Tulemus: on vormistatud koostöölepe, mis sisaldab hinnastamismudelit ning ruumide ja koostöömudeli kirjeldust.	01.09.2025	Margus Veimann	Juhtkond, AK
Projekt	Koostöö Haridusministeeriumi ja koolidega	Tõnismäe hoone haridus- ja loovuskorruuse tegevuste ja koostööürituste korraldamiseks ning haridustegevuste väga heal pedagoogilisel tasemel hoidmiseks koostöö- ja partnerlussuhete loomine Haridusministeeriumi, Tallinna ja Tartu ülikoolide ning RaRa Tõnismäe hoone ümbruses asuvate koolidega. Tulemus: koostöökokkulepped on sõlmitud.	28.11.2025	Riina Tamm	HK
Projekt	Koostöö GameDev Eestiga	Tulemus: koostöös videomänguettevõtete liiduga on koostatud ürituste programm, mis sisaldab töötubade ning koolituste kirjeldusi ja mahtusid.	31.12.2025	Margus Veimann	AK, HK
Teenuste arendamine, uute teenusemudelite loomine					
Projekt	RaRa teenuste audit: neljast puudeliigist lähtuv analüüs	Eesmärk: RaRa teenuste ligipääsetavuse auditi läbiviimine lähtuvalt neljast puudeliigist: liikumispuue, nägemispuue, kuulmispuue ja vaimupuue. Tulemus: auditi hankedokumendid on valmis, hange toimub 2026. a.	30.04.2026	Katrin Sepp	ADMIN
Projekt	Hoone viidanduse hankedokumentatsiooni väljatöötamine	Iseteenindusliku raamatukogu põhimõtetest lähtuv äripole vajaduste kaardistus, sisendi koostamine, disainiküsimuste lahendamine ning ligipääsetavuse ja kasutajateekondade kaardistuse projekt. Tulemus: tähtjaks valmib viidanduse hankeks vajalik dokumentatsioon.	19.12.2025	Viktor Gurov	KOM-TUR
Projekt	Turvakontseptsioon	Teenuste ja partnerite vajadused on kaardistatud. Kontseptsiooni loomise käigus tuleb jõuda teadmiseni, kui turvaliseks muutub meie töokeskkond ja hoone. Teenindus- ja 24/7 raamatukogu põhimõtteid ning hoone tehnilisi turvalahendusi arvestades peame paika panema turvameeskonna liikmete optimaalse arvu. Tulemus: dokumendid on hange välja kuulutamiseks valmis, hange toimub 03/2025.	28.02.2025	Katrin Sepp	ADMIN
Projekt	Tulekahju korral tegutsemise plaan	Enne kui hoones hakkavad tööle RaRa, Rahvusrarhiiv ja maja teised kasutajad, peab olema vastu võetud / kinnitatud uus tulekahju korral tegutsemise plaan, mis sisaldab evakuaatsioonikorraldust. Tulemus: kava on koostatud ja juhtkonnas kinnitatud.	31.05.2025	Katrin Sepp	ADMIN
Projekt	RaRa teenusedisaini tööriistakasti parendus ja täiendamine	RaRa teenuste kasutajakeskuse tagamiseks vajaliku teenusedisaini tööriistakasti arendamine ja sisu täiendamine praktiliste meetoditega, mille fookuses on koostöö ja koosloome põhimõtete elluviimine teenuste arendamisel. Tulemus: RaRa teenuse- ja protsessijuhtidele on kättesaadav tulemus koos vajalike vahendite, meetodite ja õppematerjalidega.	30.05.2025	Margus Veimann	AK
RaRa üritused, töö võrgustikega					
Projekt	Emakeelepäeva konverents "Rikas ja loov kirjakeel"	Emakeelepäeva konverents 2025: Järgpilevalt toimuv suurüritus seob erinevaid huvigruppe raamatukoguga ning aitab kaasa RaRa tuntusele ja positiivsele mainele. Näitame avalikkusele, et väärtustame eesti keelt ja räägime kaasa ühiskonnas olulistel teemadel. Seome endaga potentsiaalseid kasutajaid Tõnismäel. Tulemus: sündmusel osalejaid 60 (kohapeal), 120 (YouTube+Facebook), 200 (järelvaatamised).	14.03.2025	Paula Pöder	HKRK, ADMIN
Projekt	Rahvusvaheline teenusedisaini päev	Rahvusvahelisel teenusedisaini päeval Eesti teenusedisaini päeva korraldamine koostöös strateegilise disaini agentuuriga Rethink ja TalTech-i teenusedisainilaboriga d.Lab.Tulem: disainivaldkonna tippsündmus rahvusvaheliste esinejatega, RaRa kui avaliku sektori teenusedisaini rakendaja ja eestvedaja esitlemine. Tulemus: 300 osalejat.	02.06.2025	Margus Veimann	AK, ADMIN
Projekt	Meediahariduse konverentsi korraldamine	Meediahariduse konverentsi korraldamine koostöös partneritega. RaRa maine meediapädevuse valdkonna edendajana on koostöösuhte ja -võrgustiku kaudu õpetajate, raamatukoguhoidjate ja valdkonna spetsialistide seas kõrge. Tulemus: 80 osalejat kohapeal, 500 virtuaalselt, 2 taskuhäälingut.	24.10.2025	Kristiina Kaju	ADMIN, SPARK
Projekt	RaRa välkraamatukogud üritustel ja kohtades	RaRa välkraamatukogud üritustel ja kohtades (Impact Day, kogukonnapäevad, konverentsid, reisiraamatukogud). Eesmärk: koostöösuhte edendamine, kliendi baasi laiendamine, RaRa teenuste ja Tõnismäe hoone võimaluste tutvustamine. Tulemus: 12 välkraamatukogu vastavalt tellimustele.	19.12.2025	Rita Enna, Paula Pöder	SPARK, HKRK, HK, HRK
Projekt	Eesti raamat 500 – RaRa toimetiste (ACTA) uue väljaande esitlus	Eesti raamat 500 – RaRa toimetiste (ACTA) allseeria "Raamat ja aeg" väljaanne nr 8 "Sõnad ja tähendused". Pühendatud esimese eestikeelse raamatu ilmumise 500. aastapäevale ning oskusekeelele. Kinnistame RaRa kui teadusraamatukogu kuvandit raamatuajaloo uurimisel koostöös humanitaarteadlastega. Tulemus: väljaanne on avaldatud, esitlus on toimunud.	12.12.2025	Piret Lotman	HKRK, ADMIN
Projekt	Oskuskeelepäeva konverents	Konverentsiga kinnistame RaRa kui humanitaarraamatukogu kuvandit, tutvustame end avalikkusele kui partnerit keeleterminoloogia tutvustamisel ja keelevaldkonnas. Kinnistame RaRa kui raamatukogunduse arendaja kuvandit oskusekeelealase tegevuse kaudu, seome endaga potentsiaalseid kasutajaid Tõnismäel. Tulemus: osalejaid 100 (kohapeal), 100 (YouTube+Facebook), 100 (järelvaatamised).	14.10.2025	Paula Pöder	HKRK, ADMIN
Projekt	Sari "Räägime raamatutest"	Ürituste sari "Räägime raamatutest". Veebisaade, mis iga kord käsitleb kuni viit toost (tõlkeraamat, eesti algupärane, mõttekirjandus, vanem tuntud või tundmatu klassika), millega kutsume inimesi raamatukogust laenutama. Kinnistame saatejuhtide kaudu RaRa kuvandit humanitaaride seas. Suurendame teadlikkust RaRa-st. Seome endaga potentsiaalseid kasutajaid Tõnismäel, korraldame üritusi Tõnismäel. Tulemus: neli üritust aastas, 150 vaatamist saate kohta, 70 kuulamist saate kohta.	28.11.2025	Paula Pöder	HKRK, ADMIN
II. RaRa on teadmisi ja inspiratsiooni pakkuv hariduskeskus. Looame hariduskeskkonna, mis raamatukogu kogude kaudu aitab rikastada nii eri haridustasemetele mõeldud kui ka täiendus- ja elukestvat õpet.					
Tegevuse tüüp	Strateegilised arengusihid	Tegevus ja tulemus	Tahtaeg	Vastutaja	Üksus(ed)
Koostöö ja kommunikatsioon					
Projekt	Haridustegevuste kommunikatsioon ja infopäevad	Eesmärk: partnerite ja sihtrühmade teavitamine RaRa haridustegevustest ja muudatustest seoses Tõnismäele kolimisega. Tulemus: läbi on viidud neli infopäeva, välja antud kuus infokirja.	15.12.2025	Maret Einmann	HK, HKRK
Projekt	Koostöö mäluasutuste jt haridusvaldkonna asutustega	Eesmärk: haridustegevuste oskusteabe ja kogemuste jagamine partneritega (Eesti Kirjandusmuuseum, Eesti Rahva Muuseum, Eesti Teadusagentuur, Tallinna Õpetajate Maja jne). Tulemus: loodud on koostöö nelja uue partneriga (nt Statistikaamet, Eesti Talendikeskus jne).	26.12.2025	Riina Tamm	HK
Projekt	Muuseum LVLupl: video- ja arvutimängude alane koostöö	Eesmärk: teiste riikide kogemustest õppides töötada välja video- ja arvutimängude kui kultuuripärandi osa pikaajaste säilitusvõimaluste süsteem. Tulemus: koostöö säilituseksplari nõukojaga, koostöös EFGAMPiga (European Federation of Video Game Archives, Museums and Preservation) on säilitamise põhimõtted paika pandud.	29.12.2025	Camille Antoine Laurelli	HK
Projekt	Hariduskeskuse tegevuste tutvustamine – Haridustreff 2025	Eesmärk: tegevuste tutvustamine ning Tõnismäe hoonesse tagasikolimisega seotud teenusemuudatustest teavitamine. Tulemus: sihtrühm on kursis teenuse võimalustega 2025. a, haridustegevustes osalejate arv on tulemusena tagatud.	31.08.2025	Riina Tamm	HK
Strateegiline planeerimine					

Projekt	RaRa haridusvisiooni loomine	Eesmärk: defineerida RaRa haridustegevuse eesmärgid, sisutegevuste sihid ja sihtrühmad Tõnismäe hoone avamise ajaks ning partnerite koostöövaldkonnad koos haridustegevuste kvaliteedistandardi järgimise põhimõtetega. Tulemus: strateegiline alusdokument on loodud ja kinnitatud.	30.01.2025	Riina Tamm	HK
	Haridusprogrammid				
Protsess	Haridusprogrammide läbiviimine	RaRa veebitundide ning asendusruumides toimuvate haridusprogrammide väljatöötamine ja läbiviimine. Tulemus: toimunud on 300 haridustegevust, osalejaid 6600. Haridustegevuste soovitusindeks on 90%.	18.12.2025	Maret Einmann	HK, SPARK, HKRK, PR, HR
Protsess	Hariduslike digimaterjalide loomine ja uuendamine	Eesmärk: RaRa hariduslikud e-materjalid vastavad sihtgrupi ootustele. Tulemus: kontrollitud on 100% digimaterjalidest, parendatud on 75%, digimaterjalide kasutus: 104 800 korda aastas, loodud on 20 digimaterjali (neist 50% puhul olemasolevate taaskasutus).	19.12.2025	Maret Einmann	HK
Projekt	Digipaketi koostamine õpetajatele iseseisvaks kasutamiseks loov-, uurimis- ja praktilistes töödes	Eesmärk: pilootprojekt koostöö õpetajatega. Olemasolevat ainet kasutades koostada materjal põhikooli- ja gümnaasiumiõpetajatele loov-, uurimis- ja praktiliste tööde ning info- ja meediapädevuse tundide läbiviimiseks. Tulemus: loodud ja kättesaadav on üks pakett ning läbi on viidud kasutatavuse ja rahulolu uuring.	01.12.2025	Maret Einmann	HK
Projekt	Haridusprogrammide kohandamine erivajadustega inimestele	Eesmärk: haridusprogrammide kohandamine võõrkeelsetele ja hariduslike erivajadustega õppijatele. Tulemus: analüüsitud on kõik RaRa haridusprogrammid, neist neli on kohandatud.	19.12.2025	Maret Einmann	HK
Projekt	Uus haridusprogramm Eesti kirjandusest ja kultuurist (Integratsiooni Sihtasutuse taotlusvoor)	Eesmärk: Integratsiooni Sihtasutuse taotlusvooru projekt – töötada välja programm Eesti kirjandusest lihtsas eesti keeles, osalejate ühistegevuse kava, et toetada vähese keeleoskusega täiskasvanuid eesti keele õppimisel ja harjutamisel. Tulemus: projekti taotlus on saanud positiivse otsuse ning programm on välja töötatud ja läbiviimist alustatud. Koolituste põhirõhk on järgnevatel aastatel.	19.12.2025	Katre Riisalu	HKRK, HK
Protsess	Perehommikutel ja vakraamatukogu üritustel lastetegevuste korraldamine ja läbiviimine	Eesmärk: tulevaste kasutajate kaasamine perehommikutel ja vakraamatukogu üritustel lugemist innustavate ja raamatuid populariseerivate tegevustega. Koostöö Rahvusarhiiviga Tõnismäe hoone perehommikute planeerimisel. Tulemus: aasta jooksul on toimunud üheksa perehommikut ja RA-ga on kokku lepitud tegevused Tõnismäel.	13.12.2025	Ülle Kullamaa	HK
Protsess	Muuseumi LVLup! kogude kasutamine ja RaRa kogudena kajastamine	Tõnismäe hoone piiratud ligipääsule vaatamata on muuseumi LVLup! kogud maksimaalselt kasutuses, 1/3 seni ladustatud tehnikapargist on aasta lõpuks töökorras, kogud on kirjeldatud RaRa kogude alusdokumentides.	26.12.2025	Gregor Ojaveer, Kaire Lass	HK
Projekt	Muuseumi LVLup! kogudega seotud ürituste ja näituste korraldamine	Eesmärk: muuseumi LVLup! kogude põhjal ürituste korraldamine (jaanuaris: International GameJam koostöös GameDev-iga, sügisel: EKA VIA Lab (Videogames in Art Laboratory), üliõpilaste ja Estonian Indie Gamesi tööde näitus. Tulemus: toimunud on esimene GameJam RaRa-s, üks näitus ja kolm mänguüritust.	22.12.2025	Camille Antoine Laurelli	HK
III. Hoolime oma klientidest ja töötajatest. Meie töötajate ja organisatsiooni arendamise järjepidev eesmärk on tõhus, toimiv ja rahulolu soodustav töökeskkond; koos oma klientidega arendame kaasagseid, asja- ja ajakohaseid teenuseid.					
Tegevuse tüüp	Strateegilised arengusihid	Tegevus ja tulemus	Tahtaeg	Vastutaja	Üksus(ed)
	Kliendikeskuse suurendamine ja kasutajakogemuse parendamine				
Projekt	Teeninduskvaliteedi arendamine	Kord kuus on sisekoolitustena toimunud teenindajate võrgustiku kohtumised ja õpitoad, mille eesmärk on RaRa teeninduskodeksis sõnastatud kokkulepete kinnistamine, teenindussituatsioonide analüüs ning avatud teenindushoiaiku hoidmine ja kujundamine.	18.12.2025	Ingrid Polis	HKRK
Projekt	Kasutajate tagasiside süsteemi standardse lahenduse juurutamine RaRa-s	1) RaRa soovitusindeksi süsteemi analüüs, praeguse olukorra kaardistus ja parendus. 2) Protsessi haldamine, kvartaalselt toimuvad teenuste ja kogude arendusnõukogus tulemuste kokkuvõtete analüüs koos soovitude andmisega.	1) 03.02.2025 2) 31.12.2025	Margus Veimann	AK
	RaRa tuntuse kasvatamine, teenuste ja kogude kasutuse suurendamine				
Protsess	RaRa teenuste ja kogude turundamine	Eesmärk: brändi tuntuse kasvatamine, RaRa teenuste ja kogude kasutuse kasv, sihtrühmadele on teada RaRa toimetudel Tõnismäe hoone suletud olemise ajal. Tulemus: sotsiaalmeediakanalite külastatavus kasvab 10%, uudiskirja avajate protsent suureneb 5%.	31.12.2025	Gete Tammann	KOM-TUR, SPARK, HKRK
Projekt	Infokiri väliseestlastele: RaRaKiri	Eesmärk: väliseestlastele suunatud infokiri, mis reklaamib neile RaRa teenuseid ja ettevõtmisi. Kinnistab RaRa kui kõigile eestlastele mõeldud kultuurikandja kuvandit. Tulemus: infokiri on ilmunud kolm korda aastas.	18.11.2025	Paula Pöder	HKRK
Projekt	Ühineme tervist edendavate organisatsioonide programmiga	Eesmärk: RaRa töötaja kui brändi tuntuse suurendamine. Tulemus: ühineme tervist edendavate organisatsioonide programmiga ning omandame kõrgeima võimaliku taseme märgise.	01.12.2025	Julia Leitsinger	ADMIN
Projekt	Tööandjat ja tööväimalusi tutvustava alamlehe loomine RaRa kodulehel	Looma RaRa kodulehel tööandjat ja tööväimalusi tutvustava alamlehe. Tulemus: RaRa töötaja kui bränd on tuntud, aitab tagada värbamisprotsesside edukust.	01.12.2025	Julia Leitsinger	ADMIN
Projekt	Uue DIGARi kampaania esmalt peamistele huvigruppidele ja avalikkusele	1) Tutvustame peamistele sihtgruppidele uue portaali võimalusi. Testimine, info kogumine, tagasiside. Sellel perioodil peaks selguma ka kitsaskohad ja tulevased sõnumid. 2) Laialdasema kampaania ettevalmistus ja läbiviimine suuremale sihtgrupile. Tulemus: uus keskkond ja selle võimalused on sihtrühmadele teada, keskkonna kasutus suureneb 30%, mõõdukateks on teenuse kasutajandubrid ning viitamine ja kasutamine teadustöötajate ja artiklite.	1) 01.05.2025 2) 01.09.–15.12.2024	Liina Luhats-Ulman	KOM-TUR
Projekt	Tipptheadja kampaania	1) Tudengite ja gümnasistide sihtgrupile suunatud kampaania (infonõustamine, otsinguportaal jt teenused) ettevalmistus ja kevadkampaania läbiviimine, suunatud lõpu- ning kursusetöödele. 2) Tudengite ja gümnasistide sihtgrupile suunatud kampaania (infonõustamine, otsinguportaal jt teenused) ettevalmistus ja sügiskampaania läbiviimine, suunatud uute kasutajate leidmisele. Tulemus: infonõustamise ja andmebaaside kasutuse suurendamine vastavalt 10 ja 20% ning kampaania publiku suurendamine 20%.	1) 15.05.2025 2) 15.12.2024	Gete Tammann	KOM-TUR
Projekt	MIRKO: veebiraamatukogu kommunikatsioon ja turundus	1) Kampaania uuele sihtgrupile. 2) Meediateavitust uuest võimalusest – näitab RaRa-d ligipääsetava organisatsioonina. Tulemus: uus keskkond ja laiendatud võimalused on peamisele sihtrühmale (pimedad, vaegnägijad, düsleksikud jne) teada ning kasutuses.	1) 31.01.2025 2) 15.05.2025	Gete Tammann	KOM-TUR
Projekt	Pimedate raamatukogu teenuste teavituskampaania	1) Sihtrühmi ühendava uue raamatukogu nimekampaania. 2) Erivajadustega inimeste ja seotud huvigruppide informeerimine (kohalikud omavalitsused, arstid, sotsiaaltöötajad, hooldekodud, haridusasutused, raamatukogud, puuetega inimeste organisatsioonid).	1) 14.03.2025 2) 30.11.2025	Liina Luhats-Ulman	PMRK, KOM-TUR
	Koostöö, võrgustikud ja RaRa üritused				
Projekt	Eesti raamat 500 – üleriigiline koostööprojekt	Eesti raamatu aasta programmi toimekonnas osalemine. Eesmärk: teema-aasta laiapõhjaline tähistamine, sh RaRa nähtavus, kaasatus ning võimalus arendada koostöösuhteid teiste valdkondlike asutuste ja institutsioonidega.	14.03.2026	Margus Küppar	Juhtkond
Projekt	Eesti raamat 500 – näitus Tammsaare pargis	Eesti raamatu aastale pühendatud näitus avalikus ruumis – Tammsaare pargis, kus koostöös (autor Joonas Sildre) jutustatakse 12 lugu esimestest eesti keeles ilmunud trükistest (aabits, grammatika, luule, juturaamat, kokaraamat jne). Näitus pakub raamatukogudele väljatruki võimalust ning võimaldab teha koostööd Välisministeeriumiga teema-aasta tutvustamiseks Eesti saatkondades. Tulemus: näitus on tähtjaks valmis ja üldsusele avatud.	04.05.2025	Virge Loo	HKRK, KOM-TUR

Projekt	Koostöö Austria saatkonnaga	Austria kirjaniku Reinhard Kaiser-Mühleckeri ja eesti kirjaniku Valdur Mikita kirjandusõhtu RaRa-s koostöös Austria kogu partneri Austria saatkonnaga.	30.11.2025	Merili Martinson	HKRK
Projekt	Koostöö Goethe Instituudiga	Saksa kirjaniku Markus Thielemanni (Saksa raamatuauhinna üks kandidaate, osaleb Prima Vistal) autoriõhtu RaRa-s koostöös Goethe Instituudiga.	30.05.2025	Merili Martinson	HKRK
Projekt	Partnernäitused: "25 kauneimat Eesti raamatut", Wiiralti preemia	Partnernäitused ja konkursid "25 kauneimat Eesti raamatut" ja Wiiralti preemia on pika ajalooga partneralgatused, mis positioneerivad RaRa-d kunstivaldkonnas ja partnerite seas, kellega ka teistes projektides koostööd teha.	30.11.2025	Virge Loo	KOM-TUR
Projekt	Eesti kirjanduse päev	Eesti kirjanduse päev 2025: keskmes on eesti kirjandus. 2025. a-l Eesti raamatu aasta avasündmus. Sündmusega tutvustame RaRa-d kui eesti kirjanduse väärtustajat ning kinnistame RaRa kui humanitaarraamatukogu kuvandit. Seome endaga potentsiaalseid kasutajaid Tõnismäel. Tulemus: osalejaid 60 (kohal), 200 (järelvaatamine).	31.01.2025	Paula Pöder	HKRK
Projekt	Säilituslase koostöö arendamine (koostöö RA ja KUMiga)	Korraldatud on hübriidvormis säilitusseminar eesmärgiga vahetada kogemusi ja kooskõlastada säilituspõhimõtteid. Tulemus: seminari osalejate arv 100. On toimunud Eesti digiarhivaaride koostöövõrgustiku üritus (osalejaid 50).	28.11.2025	Eva-Maria Artus, Kaire Lass	RTSK, Juhtkond
Projekt	Riigikogu jt väljaannete kirjastamine	Riigikogu Toimetised nr 51 ja nr 52, 101 lühilugulu (eesti k), 101 lühilugulu (inglise k), KOV valimiste käsiraamat 2025, KOV valimiste kandidaatide nimekirjad 2025, Riigikogu aastaraamat 2024/2025, RaRa toimetiste väljaanne (ACTA), eesti- ja läti keeleline raamat 500 (kogumik).	18.12.2025	Piret Pärigma	SPARK
Projekt	Riigioiguse bibliograafia koostamine	Andmebaas luuakse ja seda täiendatakse Eesti Teaduste Akadeemia riigioiguse sihtkapitali tellimisel.	31.12.2025	Kristiina Kaju	SPARK
Töötajate arendamine ja rahulolu					
Projekt	Uute töötajate programm	Uute töötajate programmi uuendamine lähtudes Tõnismäe tagasikiloimisest. Tulemus: uute töötajate programm on uuendatud ja siseveebis leitav.	31.10.2025	Julia Leitsinger	ADMIN
Projekt	Koolitajate oskuste arendamine haridus- ja koostöövõrgustiku raames	Haridus- ja koostöövõrgustikus osalevatele töötajatele on läbi viidud töötoad, et täiendada pedagoogilisi oskusi õppematerjalide ettevalmistamiseks ja programmide läbiviimiseks. Tulemus: korraldatud on kuus koolitust/töötuba. Koolitajad rakendavad programmide koostamisel ja läbiviimisel ajakohaseid meetodikaid.	15.12.2025	Maret Einmann	HK
Projekt	Lõimitud aine- ja keeleõppe koolitused haridusvõrgustiku liikmetele	Eesmärk: toetada haridusvõrgustiku töötajaid võrkeelsete klientidega programmide läbiviimisel, lõimitud aine- ja keeleõppe (LAK-õppe) koolitustsükkel annab teadmised ja oskused võrkeelsete klientidega programmide edukaks läbiviimiseks. Vajadus on tingitud haridussüsteemi üleminekust eestikeelsele õppele, mis on suurendanud võrkeelsete klientide arvu meie programmides. Tulemus: toimunud on kaks koolitust.	15.06.2025	Maret Einmann	HK
Projekt	Erasmus+ täiskasvanute koolitusprojekt "Võrkeelsete kaasamine RaRa haridustegevustesse"	Erasmus+ projekti raames koolitustel osalemine eesmärgiga kaasata võrkeelseid kogukonnaliikmeid oskuslikumalt RaRa haridustegevustesse. Tulemus: toimunud on vähemalt üks koolitusreis, üks töövarjutamine ning kaks esitlust/tutvustust koolitus- ja haridusvõrgustikule, sõlmitud on kaks töövarjutamise eellepingut.	29.12.2025	Riina Tamm	HK, RK, SPARK, HKRK, DK
Projekt	Teenusejuhtide oskuste ja teadmiste arenguprogramm	Eesmärk: kujundada OSKA raportis kirjeldatud universaalsetele tuleviku tööoskustele vastav ja Digiriigi Akadeemia kursustel baseeruv teenusejuhtide arenguprogramm. Tulemus: koostatud on arenguprogramm koos koolitusteemade, ajatelite ja õpiväljunditega.	31.10.2025	Margus Veimann	AK
Teenusepõhise juhtimise arendamine					
Projekt	RaRa uus strateegia	Eesmärk: RaRa uue strateegia koostamine. Tegevus hõlmab järgmiseks strateegiaperioodiks raamistiku loomist, strateegiliste prioriteetide määratlemist, nende rakendamiseks vajalike tegevuskavade ja mõdikute väljatöötamist ning töötajate kaasamise kava. Tulemus: uus strateegia on valmis ja RaRa nõukogus kinnitatud.	15.12.2025	Martin Öövel	AK, Juhtkond
Projekt	RaRa teenuste riskimudeli loomine	Eesmärk: kaardistada, prioriseerida ja hallata riske, mis võivad mõjutada asutuse tegevuse järjepidevust ja strateegiliste eesmärkide saavutamist ning töötada välja riskide ennetamise tegevuskava. Tulemus: asutusel on ülevaade riskide mõjust, kaardistus toetab teadmispõhiste juhtimisotsuste tegemist ning koostatud on tegevusplaan, mis toetab organisatsiooni efektiivset toimimist.	11.04.2025	Villu Lõhmus	AK
Projekt	Teenuste tulemuslikkuse hindamise tööprotsess	Teenuste tulemus- ja kvaliteedinäitajate kogumise, analüüsi ja kasutamise protsessi kaardistamine ning reeglite kirjeldamine. Tulemus: valminud on töökoor teenuste mõdikute määratlemiseks ja dokumenteerimiseks ning tulemuste kogumiseks, analüüsiks, hindamiseks ja kasutamiseks.	01.05.2025	Villu Lõhmus	AK
Projekt	Juhtkonna juhtimistöölaue loomine	Eesmärk: luua juhtkonnale aruannete ja mõdikute järgimiseks ja hindamiseks töölaud. Tulemus: valminud on töölaud, mis aitab selgemini ja konkreetselt pöörata tähelepanu asutuse toimimise ja strateegilise juhtimise toetamisele.	28.02.2025	Villu Lõhmus	AK
Projekt	RaRa teenuste dunaamiline kataloog	RaRa teenuste dunaamilise kataloogi juurutamine. Tulemus: teenuste juhised ja tegevused on dunaamiliselt lingitud teenuste kataloogiga, kujuneb ülevaade teenuste tegevustest, projektidest ja muust juhtimisinfost.	31.05.2025	Hela Ojasaar	AK
Innovatsioon, teenuste tulemuslikkuse ja paindlikkuse edendamine					
Projekt	"Migrant Trails" – koostööprojekt Soome Rahvusraamatukoguga	2025. a algav projekt keskendub ajaloolise rändega seotud narratiivide uurimisele, tuginedes alates 1950. a-st ilmunud väliseesti ja välissoome ajalehtedele. Projekti fookuspunktid on mineviku, kultuuripärandi ja ühiste väärtuste uurimine ja teadvustamine eesmärgiga suurendada ühiskonna teadlikkust ning süvendada ajalooliste ja kontseptuaalsete rahvasterännete mõistmist. Analüüsitakse ajalehtede digiteerituse seis, kvaliteeti ja kättesaadavust. Tulemus: andmed on väärindatud, RaRa Digilabis avaldatud ning taaskasutatavad. Kultuuripärandi andmete kasutamist tutvustavad ja populariseerivad üritused on läbi viidud.	28.02.2027	Grete Veasalu	URTEK
Projekt	Teoste automaatse Euroopa Liidu Intellektuaalomandi Ameti (EUIPO) portaali üleslaadimise töövoo loomine	Tulemus: teoste üleslaadimine EUIPO portaali toimub listide alusel automaatselt, väheneb manuaalse töö maht ja protsess on kiire, suureneb DIGARis kättesaadavate teoste hulk.	01.04.2025	Airi-Ulrike Lillevälja	SPARK
Projekt	Digikeskuse kompetentsikeskuseks kujundamine – haridustegevuste ja koolitusprogrammide koostamine	Eesmärk: kirjeldada digiharidustegevuse koolitusprogrammi sihtgrupp, praktilised vajadused ja läbi viia teenuse eelanalüüs eesmärgiga kirjeldada tulemit (kasu RaRa-le ja kogukonnale – visioon, missioon). Praktiline koolitus ja nõustamine Soome Rahvusraamatukogu Mikkel digiteerimiskeskuselt, järgneb valdkonna õpiteemade ja meeskonna kaardistamine (potentsiaalsete spetsialistide äramäkimine/kaasamine) ning tasemetele vastavate programmide ja praktikumide koostamine/kirjeldamine. Õpiampsu pilootprojekti väljatöötamine ja võimalusel testgrupiga läbiviimine. Tulemus: testgrupiga on pilootprojekt läbi viidud ja tulemused analüüsitud.	31.12.2025	Kadri Merila	DK, AK, HK
Projekt	Käskkirjalise tuvastusmudeli prototüüpimine ühe käekirja tuvastamise baasil (osalemine EMTA projektis)	Tarkvarasid DocWizz, Transkribus, PERO-OCR vms kasutades prototüübime ja võimalusel loome Heino Elleri uurija käskkirjale kohandatud tehisintellektimudeli, mis on spetsiaalselt õpetatud tuvastama konkreetsed käekirja. Alametapid täpsustuvad projekti käivitumisel.	31.12.2026	Marti Miller	DK
Projekt	Tehisintellekti (TI) abil Eestis kirjatatud väljaannete seos rahvusbibliograafiaga	Tehisintellekti (TI) abil Eestis kirjatatud väljaannetega seotud probleemide kaardistamine ja praeguste tööprotsesside analüüs. Eestis on viimasel kahel aastal kirjatatud väga palju raamatuid TI toel. See on kaasa toonud mitmeid probleeme: standardnumbrite väljastamise ja trükfialide säilituseks emplaridega seonduv suur töömaht, ERBis on ülevaade rahvuskirjandusest moonutatud. Tulemus: analüüs on koostatud, tulemused viiakse sisse tööprotsessidesse.	30.04.2025	Kadi Mälton	KAO

Projekt	Tehisintellekti (TI) rakendamine RaRa tööprotsessides	Eesmärk: selgitada välja, millised TI-tööriistad sobivad töö hõlbustamiseks ja efektiivistamiseks. Tulemus: RaRa on koostanud TI-tööriistade kasutamise plaani.	30.06.2025	Gerli Kõösel	SPARK, ITO
IV. Digipööre: muudame teenused kasutajatele lihtsaks ja mugavaks. Eesmärk on koos kasutajatega luua uuenduslikke digilahendusi, pakkudes mugavaid, lihtsaid, kõigile kättesaadavaid ja ligipääsetavaid teenuseid, mis moodustavad ühtse tervikuna tajutava raamatukoguteenuse.					
Tegevuse tüüp	Strateegilised arengusihid	Tegevus ja tulemus	Tahtaeg	Vastutaja	Üksus(ed)
	Infoturvalisus, infoturberiskide maandamine				
Projekt	Eesti infoturbestandardi E-ITS juurutamine	Eesmärk: standardi rakenduskava koostamine, vajalike ressursside kaardistamine. Tulemus: valminud on tegevuskava koos investeeringute ja kulude analüüsiga ning teenuste E-ITS standardi rakendamise ajakava.	18.06.2025	Villu Lõhmus	AK
Projekt	Turvatestimise raamhange	Eesmärk: tagada RaRa rakenduste turvalisus. Koostada ja viia läbi RaRa rakenduste turvatestimise teenuse hankimiseks mõeldud raamlepingu hankemenetlus koostöös ITOga. Tulemus: teenuse pakkuja on leitud, leping on sõlmitud.	22.03.2025	Villu Lõhmus	AK, ITO
	RaRa töötajate, sh teenusejuhtide IKT-oskuste suurendamine				
Projekt	IT-projektijuhtimise kvaliteedi parandamine (sertifikaadid Scrum Product Owner ja PRINCE2)	Eesmärk: lähtuvalt sertifikaatide Scrum Product Owner ja PRINCE2 projektijuhtimiskompetentsist juurutada IT-osakonnas paindliku IT-arendustöö läbiviimiseks Scrum-projektijuhtimise raamistik. Tulemus: kasutusele on võetud Scrum-projektijuhtimise praktika, IT-arendusprojekte on võimalik läbi viia kiiresti ning arenduste skoop on juhitud.	31.12.2025	Silver Part	ITO
	Üleminek jätkusuutlikule ja innovaatilisele tehnoloogiale, IT-pärandvara kaotamine				
Projekt	RaRa rakenduste arhitektuuripildi loomine	Eesmärk: luua kasutusele olevate IT-rakenduste arhitektuuripilt eesmärgiga teha jätkuarendusi efektiivselt, k.a ühtse üleriigilise raamatukogusüsteemi teenuse juurutamisel. Tulemus: rakenduste arhitektuuripilt on loodud ning RaRa-s kättesaadavaks tehtud.	31.12.2025	Hannes Uik	ITO
Projekt	IT-süsteemide ja -teenuste koostöö optimeerimine	Eesmärk: luua rakenduste omavahelised standardsed seosed kaasaegse lahendusega – logide haldus (Prometheus, Graylog, Grafana), seire (Zabbix, Prometheus, Grafana), kasutajate ja rollide haldus (SSO ja CRM). Tulemus: rakenduste komponendid on maksimaalselt kasutusele, tehnilist komponenti kasutatakse teistes teenuseprotsessides, tagatud on töökindlus ning efektiivsus.	31.12.2025	Hannes Uik	ITO
Projekt	Kirjastajaportaal (KP) jätkuarenduse planeerimine ja ettevalmistus	Eesmärk: kirjeldada Kirjastajaportaal jätkuarendus, mille tulemusena saaksid kirjastajad perioodikafaile loovutada KP kaudu (täna FTP-lahenduse asemel) ning jätkuks töövoogude automatiseerimine. Tulemus: arendusvajadus on koostatud, hanke-eelsed ettevalmistused on tehtud.	03.11.2025	Andrus Heintalu	KAO, ITO
Projekt	Kliendihaldustarkvara (CRM) arendus ja juurutamine	Eesmärk: võtta kasutusele raamatukogusüsteemi väline klientide haldamise süsteem (CRM-lahendus). Tulemus: kasutusele on võetud raamatukogusüsteemi väline klientide haldamise süsteem (CRM-lahendus) ning kliendikontaktide haldamine on paindlik.	28.06.2025	Heleen Karja	ÜRTEK, HKRK, SPARK, ITO
Projekt	Veebiarhiiv: veebiperioodika kvaliteedikontrolli automatiseerimine	Eesmärk: kvaliteedikontrolli automatiseerimine, protsessi efektiivistamine. Praegu tähendab enamiku veebiperioodika kvaliteedikontrolli linkide läbikikkimist. Eelanalüüs viidi läbi 2022. a. Tulemus: arendus on tähtjaks alanud.	28.11.2025	Eva-Maria Artus	RTSK
Projekt	Veebiväljaande "Ühiskonnauuringud" kättesaadavaks tegemine DIGARi teemalena	Eesmärk: kättesaadavaks tegemine arhiivikeskkonnas võimaldab loobuda senisest veebilehest ja tõhustada töövoogu. Uue keskkonnaga suureneb kasutajamugavus. Tulemus: uuringud on siiruhmale uues kasutajasõbralikus keskkonnas kättesaadavad, täidetud on süsteemide killustatuse vähendamise eesmärk.	19.12.2025	Gerli Kõösel	SPARK
Projekt	KRATT: automaatne kataloogimine ja märksõnastamine	Eesmärk: töötada välja masinõppel tuginevad meetodid digitaalsete teavikute kataloogimiseks ja märksõnastamiseks. Tulemus: töötav rakendus võimaldab automatiseerida digitaalsete väljaannete kirjeldamist.	31.08.2025	Urmas Sinisalu	ÜRTEK, KAO, ITO
Projekt	DIGARi esimene arendusetapp	Eesmärk: luua DIGARi uus kasutajakeskkond, kus on ühendatud kolm eri kasutajakeskkonda eesmärgiga suurendada kasutusmugavust. Kogu aines on leitud ühest keskkonnast: ajalehed, ajakirjad artikli tasandil ning raamatud ja veebiarhiiv – see tagab parema leitavuse, kättesaadavuse ja riskisatavuse. Tulemus: kolm olemasolevat keskkonda (DIGAR, DEA ja veebiarhiiv) on ühendatud ühtseks DIGARiks ning aines viiakse üle IIRF-raamistikku.	31.03.2025	Grete Veesalu	ÜRTEK, ITO
Projekt	DIGARi andme- ja kodanikuteaduse arendusetapp	Eesmärk: luua seni puuduvad võimalused digitaalse kultuuripärandi uurimiseks, rikastamiseks ning taas- ja riskasutamiseks, nii üksikute teoste kui suuremate kogumite tasemel. Täiendada 2024. a arendatavat rakendust teadlaste vajadusi ja ootuseid silmas pidades DIGARi teadlaste vaatega, mille lisafunktsionaalsused võimaldavad eesrakenduses mh otsitulemuste visualiseerimist, väiksemate andmehulkade eksporti, ainese annoteerimist ja märksõnastamist ning teadlastele APIdel põhinevat juurdepääsu DIGARis sisalduvale ainesele. Projektiga alustada 2025. a II poolaastal. Tulemus: DIGARi portaali luuakse teadlaste vaade, mis võimaldab eesrakenduses digikogu rikastada ning taaskasutada. (Andme)teadlastele ja digihumanitaaridele tagatakse APIdel põhinev andme- ja tekstikaev, mis võimaldab koodirealt tehtavate päringute abil suukorpuste loomist ning andmete silumist, väärindamist, uurimist, analüüsimist ja tulemuste visualiseerimist RaRa Digilabis. Projekt on käivitatud.	01.06.2026	Grete Veesalu	ÜRTEK, ITO
	IKT-teenuste paindlik ja efektiivne juhtimine				
Projekt	Digisäilitamise ja -kasutuse paketi partneritele	Eesmärk: töötada välja metaandmete nõuded, ärimudel ja paketi partnerasutustele, kes soovivad oma materjali säilitada digitaalarhiivis Rosetta ja/või seda näidata uues DIGARis. Klientidele on teenus võimalik avada 2026. a. Tulemus: paketi on välja töötatud ja hinnastatud.	19.12.2025	Eva-Maria Artus	Juhtkond, ÜRTEK, RTSK, HKRK
	Digikogude sisu laiendamine, digiainese kättesaadavuse suurendamine				
Projekt	Trükipärandi massdigiteerimise II projekti (2023–2025) juhtimine	Projekti eesmärk: digiteerida, arhiveerida ja teha avalikult veebipõhiselt kättesaadavaks 550 042 lk eesti ajakirjanduspärandist, sh väliseesti ajalehed, nõukogude perioodi ajalehed ning taasiseseisvumisaja algusperioodi ajalehed. RaRa on projekti juht ja ainese pikaajaline arhiveerija. Digiteeritav aines saadakse TLÜARi, TÜRI ja KMARI kogudest. Projekti teostavad OÜ Ratus, TLÜAR ja CCS. Tulemus: 2024 – digiteeritud ja arhiveeritud on 46 042 lk, 2025 – digiteeritud ja arhiveeritud on 504 000 lk, 2026 – digiteeritud ja arhiveeritud on 550 042 lk ajalehti, vigu ei esine.	28.02.2026	Kaire Lass	Juhtkond
Protsess	Digitaalselt kättesaadavate kogude suurendamine	Pikaajalise säilitamise ja kättesaadavuse parandamise eesmärgil digiteeritakse trükiste säilituseksplare (sh helisalvestamine), arhiivkogu pisitrükised, postkaardid, ekliibrid, haruldused, aineksempelid, nõukogude ajal ilmunud raamatud ja ajakirjad ning üleminekuaja 1989–1992 ajalehed (Äripäev, Postimees, Öhtuleht, Молодежь Эстонии, Вечерний Курьер). Tulemus: eelpool nimetatud trükised on osaliselt kättesaadavad digitaalarhiivis. Digiteerimise maht: u 125 000 lk.	31.12.2025	Merilin Kruut, Kadri Merila	RTSK, RK, KAO, DK
Projekt	Trükielese ja digiteeritud ainese segmenteerimine	Eesmärk: kogu digiteeritud aines segmenteeritakse; väljaanne jagatakse väiksemateks, homogeensemateks osadeks, et luua eeldus digiainese kasutuse kvaliteedi tõusuks ning digihumanitaaria jt teenuste arendamiseks. Tulemus: segmenteeritud on u 1 200 000 lk raamatuid ehk 6000 nimetust monograafiaid (lisaks u 800 nimetust: e-raamatud, noodid, kaardid, standardid, dissertatsioonid) + 50 000 lk ajakirju ja enne 2017 ilmunud ajakirjade ning monograafiate trükieleseid faile.	31.01.2026	Margit Stamm	RTSK, KAO, DK
V. RaRa raamatukoguvõrgu arenduskeskusena. Täidame raamatukogureformi tulemusena meie teenuste portfelli lisandunud tegevuste eesmärgid koostöös raamatukoguvõrguga.					
Tegevuse tüüp	Strateegilised arengusihid	Tegevus ja tulemus	Tahtaeg	Vastutaja	Üksus(ed)
	Juhtimine, õiguslik raamistik, töökorraldus				
Projekt	Üleriigiliste teenuste õigusliku raamistiku loomine	RaRa on koostöös KUMiga kooskõlastanud üleriigiliste raamatukoguteenuste juhtimiseks vajaliku õigusliku raamistiku, Eesti Rahvusraamatukogu seaduse muudatused ja alusdokumentide, sh digiteenuste määruste muutmise ajakava.	01.06.2025	Kristel Veimann	Juhtkond



Projekt	Üleriigiliste teenuste eelarvemuudel	1) Koostöös KUMiga raamatukogureformi tulemusena RaRa-le eraldatud eelarvemuudel kooskõlastamine (sh personalikulu jt teenuste pakkumisega seotud kulud ning eelarve juhtimise põhimõtted). 2) 2026. a eelarve ja ametikohtade kirjeldused on kinnitatud.	01.11.2025	Kristel Veimann	Juhtkond
Projekt	Üleriigiliste teenuste toimetumudelil loomine	Eesmärk: kooskõlastada raamatukoguvõrgu koostöö toimetumudel, kus on toodud osapoolte ülesanded ja kohustused: Kultuuriministeerium, RaRa, RaRa piirkondlikud üksused, keskraamatukogud, KOVid.	01.06.2025	Kristel Veimann	Juhtkond
Projekt	Piirkondlike üksuste sisutegevuste ja asukohtade kooskõlastamine	1) Piirkondlike üksuste sisutegevuste ja asukohtade kaardistamine koostöös rahvaraamatukogudega. 2) Ametikohtade sisu on kooskõlastatud KUMi ja KOVidega.	1) 01.06.2025 2) 01.11.2025	Kristel Veimann	Juhtkond
Projekt	Üleriigiliste teenuste riskimaatriksi loomine	Riskimaatriks on koostatud. Riskid on tüüpide järgi jagatud ja hinnatud. Võimalusel on kaardistatud riskide maandamistegevused.	21.03.2025	Villu Lõhmus	AK
Projekt	Üleriigiliste teenuste teenusekaardid ja mõddikud	1) Teenusekaartide koostamise ettevalmistus, põhimõtete kooskõlastamine töörühmadega. 2) Koostöös raamatukogude töörühmadega on koostatud üleriigiliste teenuste teenusekaardid, mõddikud ja protsessi esialgsed kirjeldused.	1) 20.06.2025 2) 01.12.2025	Villu Lõhmus	AK
	Koostöö ja kommunikatsioon				
Projekt	Kommunikatsioon, üleriigiliste teenuste veebileht	Koostöös raamatukoguvõrguga on loodud veebileht, mis tutvustab üleriigiliste teenuste juhtimise tegevusi ja RaRa pakutavaid teenuseid.	30.04.2025	Liina Luhats-Ulman	KOM-TUR
Projekt	Koosloome töötod (RaRa, rahvaraamatukogud, KUM, ERÜ)	Üleriigiliste teenuste pakkumist ja raamatukogureformi elluviimist toetavad koostööüritused on läbi viidud. Toimunud on koostööd toetavad töötod (x5).	1) 02/2025 2) 04/2025 3) 06/2025 4) 09/2025 5) 11/2025	Margus Veimann	AK
Protsess	Ajakirja Raamatukogu kirjastamine	Ajakiri Raamatukogu ilmub 2025. a neli korda: märtsis, juunis, septembris ja detsembris.	19.12.2025	Signe Heiberg	KOM-TUR, SPARK
	Riiklik ülesanne: üleriigilised programmid ja raamatukogude kiirendi			Kristel Veimann	AK
Projekt	Üleriigiliste programmide võrgustiku loomine	Eesmärk: luua ametiasutuste ja organisatsioonide võrgustik, et koondada üleriigiliste programmide infot ja lisaks luua süsteem raamatukogudele info edastamiseks. Võrgustiku loomisega kaasnevalt töötame välja kommunikatsioonimudel, mis toetab raamatukogude ja programme käivitavate organisatsioonide infovahetust. Tulemus: toimunud on kaks võrgustiku kohtumist.	02.06.2025	Margus Veimann	AK
Projekt	Rahvaraamatukogude kiirendi 2025/2026. a taotlusvoor	1) 2025. a taotlusvooru läbiviimine ja kokkuvõtte koostamine. 2) 2026. a taotlusvooru ettevalmistamine. 3) 2026. a taotlusvooru läbiviimine.	1) 31.03.2025 2) 15.10.2025 3) 19.12.2025	Hela Ojasaar	AK
Projekt	Kampaaniaüritused "Anna raamatule uus elu"	Eesmärk: suurendada raamaturinglust, elanikkonna ja raamatukogude teadlikkust raamatute taaskasutusest ning raamatukogu funktsioonidest ja rollist koostööpartnerina. Tulemus: läbi on viidud 12 üritust erinevates Eesti maakondades.	22.12.2025	Kai Lugus	KOM-TUR, HRK
Projekt	Digi- ja meediadeadlikkuse projekt muukeelse 50+ vanuses elanikkonna inforuumi laiendamiseks koostöös Kultuuriministeeriumiga (2024–2027)	1) Raamatukogudele ja partneritele on välja töötatud kaks koolitust, välja andmiseks on valmis esimene partneritele mõeldud õppematerjal. 2) Läbi on viidud raamatukogutöötajate koolitused; tähtaeg 07/2025. 3) Valminud on sihtrühmale mõeldud õppekavad. 4) Välja on antud sihtrühmale mõeldud trüki; tähtaeg 07/2025. 5) Suhtlus ja konsultatsioonid partneritega; partnerid on valmis koolitusi läbi viima. 6) Projekti veebilehel on kaardistatud partnerid ja nende tegevused. 7) Avalikus meedias on sihtrühmale läbi viidud teavituskampaania; tähtaeg 01/2026. 8) Valminud on mitteformaalselt haridust toetavad tegevused ja trükised (mängud, ristsõna, posterid). 9) Narvas on toimunud meediahariduse teemaline konverents. 10) Alustatud on venekeelsete meediapädevuse teemaliste õppevideote loomisega; tähtaeg 12/2025. 11) Soetatud või renditud on esimene kogus tahvelarvuteid; tähtaeg 12/2025. Projekti eesmärk: aidata sihtrühmal inforohkes ühiskonnas meediatarbimisel eristada faktidel põhinevat infot valeinfost. Õpetada digivahendite kasutamist, et tulla digimaailmas edukalt toime. Projekti mõddik: osaleb 70 asutust, üritustel osalejaid 3000, info jõuab 15 000 inimeseni.	1) 03/2025 2) 07/2025 3) 06/2025 4) 07/2025 5) 12/2025 6) 12/2025 7) 01/2026 8) 06/2025 9) 11/2025 10) 12/2025 11) 12/2025	Anastassia Dratsova	HK, KOM-TUR, SPARK
	Riiklik ülesanne: ühtne üleriigiline raamatukogusüsteem ja e-kataloog, MIRKO				
Projekt	Veebiraamatukogu avamine MIRKO e-laenuvõtte keskkonnas pimedate raamatukogu lugejatele	1) Pimedate raamatukogu heli- ja e-teenikud (ligi 7000) on allalaaditavad või voogedastatavana kasutatavad erivajadustega inimestele. 2) Uute töövoogude kooskõlastamine ja käivitamine.	1) 01.06.2025 2) 01.05.2025	Margit Orusaar	PMRK, ÜRTEK, KAO, ITO
Projekt	Ühtne üleriigiline raamatukogusüsteem: tarkvara hankimine (2025–2026)	1) Raamatukogusüsteemi tarkvara hankedokumentide koostamine. 2) Tarkvara hange on välja kuulutatud (täpne ajakava koostatakse koos 2025. a hankeplaaniga).	1) 01.11.2025 2) 31.12.2025	Riina Felding	ÜRTEK, ITO
Projekt	Üleminek ühtsele üleriigilisele raamatukogusüsteemile: e-kataloogi arendus (2025–2026)	Eesmärk: MIRKO keskkonna edasiarendus. Luuakse ühtne üleriigiline e-kataloog, mida on lihtne kasutada ning mis vastab kasutajate vajadustele ja parandab juurdepääsu raamatukogude kogudele ja teenustele. Tulemus: 2025. a lõpuks on e-kataloogi arendus lõpufaasis, projekti lõpptähtaeg selgub peale hankeprotsessi (2026. a alguses).	31.12.2025	Urmas Sinisalu	ÜRTEK, ITO
Projekt	Üleriigiliste teenustele sündmusteenuse, proaktiivse ja nõusolekuteenuse ärianalüüs	Tulemus: viiakse läbi sündmusteenuse, proaktiivse ja nõusolekuteenuse ärianalüüs raamatukogusüsteemi vaates.	30.09.2026	Anneli Nappus	ÜRTEK
	Riiklik ülesanne: raamatukoguvõrgu statistika ja juhtimistöölaue arendamine				
Projekt	Raamatukogude juhtimistöölaue loomine (äri- ja detailanalüüs ning arendamine, 2024–2025)	1) Andmete sisestusmoodul raamatukogudele on valmis. 2) Jätkub avaliku vaate arendus. 3) Juhtimistöölaud on juurutatud. Tulemus: raamatukogude juhtimistöölaue projekt on ellu viidud, juhtimistöölaud on juurutatud ja tööprotsessid raamatukoguvõrguga kooskõlastatud.	1) 30.01.2025 2) 31.07.2025	Riin Olonen, Hela Ojasaar	ÜRTEK, AK, ITO
Projekt	Raamatukogude statistika	1) Rahvaraamatukogude statistilised aruanded on esitatud Statistikaametile ja kõik kogutud statistilised näitajad on kättesaadavad raamatukogude juhtimistöölaual. 2) Teadus- ja erialaraamatukogude statistilised aruanded on esitatud Statistikaametile ja kõik kogutud statistilised näitajad on kättesaadavad raamatukogude juhtimistöölaual. 3) Kooliraamatukogude statistilised aruanded on esitatud Statistikaametile ja kõik kogutud statistilised näitajad on kättesaadavad raamatukogude juhtimistöölaual.	1) 25.04.2025 2) 10.05.2025 3) 25.11.2025	Hela Ojasaar	AK
	Riiklik ülesanne: täienduskoolitused raamatukoguvõrgule				
Projekt	Rahvaraamatukogude juhtide koolitusreisi korraldamine	1) Koolitusreisi planeerimine ja kava koostamine koostöös raamatukogudega. 2) Koolitusreis on toimunud. Eesmärk: toetada rahvaraamatukogude juhte uuenduste elluviimisel ja hoida neid kursis raamatukoguteenuste arendustega Euroopa raamatukogudes. Tulemus: koolitusreis on toimunud.	1) 30.06.2025 2) 01.12.2025	Riina Tamm	HK

Projekt	Üleriigiline täienduskoolituste kava	1) Koostöös rahvaraamatukogudega on välja töötatud üleriigilise koolituskalendri koostamise põhimõtted (15.06). 2) Täienduskoolituste (sh RaRa täienduskoolituste) pakkumine toimub alates II poolaastast üleriigilise koolituskalendri alusel.	1) 15.06.2025 2) 20.12.2025	Riina Tamm	HK
Projekt	Kutseõpe 2025/2026	1) 2024/2025. a programm on lõpetatud. 2) 2025/2026. a õppekava on koostatud. 3) Algab uus programm. Kutsekoolitus 2024/2025 on tulemuslikult läbi viidud. Mõõdik: 20 lõpetajat. Uus programm on alanud.	1) 06/2025 2) 05/2025 3) 09/2025	Riina Tamm	HK
Projekt	Raamatute ja autoriõiguse päeva seminar	Autoriõiguse päeva raames on läbi viidud seminar teadlikkuse suurendamiseks raamatukogudes, et arutada praegusel ajal oluliste autoriõiguse küsimuste üle. Osalejaid 70.	25.04.2025	Airi-Ulrike Lillevälja	SPARK
Projekt	Mäluasutuste suveseminar	Mäluasutuste suveseminar on toimunud, osalejaid 80.	29.08.2025	Villu Lõhmus	AK
Riiklik ülesanne: üleriigiline komplekteerimine					
Projekt	Üleriigilise teavikute logistika teenusedisaini projekt	1) Projekti ettevalmistus. 2) Projekti läbiviimine. 3) Projekti kokkuvõtte on valmis. Tulemus: välja on töötatud üleriigiline kuluefektiivne logistikamudel teavikute transpordiks raamatukogudesse.	1) 15.01.2025 2) 01.06.2025 3) 18.06.2025	Margus Veimann	AK, KAO
Projekt	E-laenutuse nõukoda	E-väljaannete hankimine on kooskõlastatud raamatukogudega, teavikud on hangitud vastavalt eelarvele.	19.12.2025	Kairi Felt	KAO
Projekt	Säilituseksplari nõukoda	Säilituseksplari nõukoda on kokku kutsutud üks kord aastas, tegevusega seotud muudatused ja ettepanekud on koostöös nõukojaga ajakavastatud ja kokku lepitud.	30.12.2025	Kairi Felt	KAO