

Karmen Joller
Sotsiaalministeerium
info@sm.ee

06.04.2026 nr 1.8-2/2832

Strateegilise logistikakeskuse rajamine

Austatud minister

Sotsiaalministeerium, tema allasutused ja sihtasutus Tartu Ülikooli Kliinikum on pidanud arutelusid riigi tegevusvaru mahtude, samuti varu hoidmise taristu sobivuse üle.

Kliinikum hoiustab täna suures mahus ravimeid ja ravitööks vajalikke tarvikuid sealhulgas olulist osa riigi tervishoiuvarudest. Kahtlemata on varude efektiivne haldamine ja säilitamine oluline rahuajal, kuid riikliku julgeoleku kriitilise aspektina tuleb iseäranis tõstatada küsimus varude säilimisest ja kättesaadavusest kriisiolukorras.

Seoses eeltooduga ning pidades silmas praegust julgeolekuolukorda pöördume Teie poole ettepanekuga rajada Maarjamõisa haiglalinnaku vahetusse lähedusse integreeritud ja turvatud haiglaapteegi logistikakeskus.

1. Hetkeolukorra analüüs ja riskid

Kliinikum hoiustab ravimeid ja meditsiinitarvikuid, sealhulgas riiklikku tervishoiuvaru, rendipinnal Tartu servas (ca 2,5 km kaugusel Kliinikumi peahoonest). Praegune lahendus tagab küll varude loomise, säilitamise ja pideva uuendamise, kuid on seotud järgmiste riskidega:

- Taristu füüsiline vastupidavus: olemasolev laohoone on kergkonstruktsiooniga ja ei vasta julgeolekukriisi olukorras riiklike varude hoiustamiseks vajalikele füüsilise kaitse standarditele;
- Logistiline asukoht: distantne lao ja haiglakorpuste vahel tekitab sõltuvuse transporditeede läbitavusest, mis võib hädaolukorras takistada varude kättesaadavust või panna ohtu varude transpordiga seotud töötajad;
- Lepinguline määramatus: rendipinnaga seotud kulud sõltuvalt puhtalt äriettevõtte huvidest ning kuigi senini on kokkulepete loomine ja ka vajalike arenduste loomine rendipinnale olnud efektiivne, siis ei pruugi see sellisel viisil jätkuda. Hetkel on rendileping kehtiv kuni 2027. aasta lõpuni, mille järgselt muutub see tähtsajatuks (kui pooled seda soovivad). Sellega kaasneb siiski üheaastane etteteatamistähtaeg lepingu ülesütleamiseks. Riiklikult oluliste varude ja haigla toimepidevuse vaatest on selline määramatus kõrge riskifaktor. Üheaastane periood võib olla ebapiisav leidmaks või rajamiseks Tartus uut, spetsiifilistele nõuetele vastavat asenduspinda, missugune olukord seab ohtu ka riigi tervishoiusüsteemi valmiduse.

2. Kliinikumi haiglaapteegi kui logistikakeskuse visioon

Teeme ettepaneku rajada Kliinikumi kinnistule (L. Puusepa 8, Tartu hoone vahetusse lähedusse) osaliselt maa-alune logistikakeskus, mis toimiks Eest riigi tervishoiu toimepidevuse südadena:

- Lähtuvalt täna teadaolevast on varude käitlemiseks vajalike ruumide planeeritav pindala 3000–4000 m², laekõrgusega ca 7-10 meetrit. Osaline maa-alune ehitusviis tagaks vastavuse strateegiliste hoidlate nõuetele kaitstes riiklikku vara rünnakute, kildude ja muude välismõjude eest. Hoone tuleb varustada autonoomse elektritoite ja ventilatsioonisüsteemiga.
- Varu transpordi turvalisuse tagamiseks on eesmärk rajada maa-alune tunnelühendus haiglakompleksiga. See võimaldab elutähtsate varude operatiivset liigutamist ka olukorras, kus liikumine väljaspool hooneid on ohtlik (nt rünnaku ajal).
- Riikliku toetuse olemasolul on valmidus planeerida täiendavad pinnad, et luua võimekus meditsiiniliste gaaside ja infusioonilahuste tootmiseks, mis võimaldab haiglal jätkata tööd ka täieliku isolatsiooni tingimustes. Samuti teeme ettepaneku läbi mõelda võimalus soetada varudesse ka mitmekordseid tarvikuid, mida täna ravitöös ei kasutata, kuid mis võivad olla vajalikud, kui ühekordsete tarvikute tarneahel on pikemaajaliselt katkenud.

3. Investeering

Kliinikumi haiglaapteegi logistikakeskuse koondamine haigla vahetusse lähedusse on Kliinikumile ja riigile pikas perspektiivis majanduslikult säästlikum kui haavatavate rendipindade ülalpidamine. See vähendab igapäevaseid transpordikulusid, kaotab pikaajalise rendikulu ja maandab lepingulised riskid.

Kliinikum on valmis projektis osalema omapoolse osalise investeeringuga, kuid kuna tegemist on riikliku tervishoiuvaru hoidla ja riigi jaoks olulise strateegilise toimepidevuse objektiga, on projekti lülitamine riiklikesse investeeringukavadesse hädavajalik samm Eesti kriisivalmiduse tõstmiseks.

Kliinikum ei ole täna hinnanud projekti maksumust, kuid riikliku toe ja koostööprojekti käivitamisel on valmis projekti täies mahus juhtima.

4. Kokkuvõte

Uue haiglaapteegi logistikakeskuse rajamine Maarjamõisa haigla vahetus läheduses asuvale kinnistule tagab riiklike varude säilimise ja haigla toimepidevuse ka piiratud ressursside ja häiritud tarneahelate tingimustes. Logistika tsentraliseerimine parandab tegevusefektiivsust ja maandab rendilepinguga seotud riske.

Oleme valmis esitama täpsema vajaduspõhise kalkulatsiooni ja tehnilised andmed ühise tööühma raames.

Lugupidamisega

(allkirjastatud digitaalselt)

Priit Perens
Juhatuse esimees